

دولة فلسطين



State of Palestine  
دَوْلَة فِلِسْطِينْ

وزارة الحكم المحلي

بلدية يطا



وثيقة تحديث الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة يطا

2014-2011

بالتعاون مع

مؤسسة مجتمعات عالمية



Global Communities  
مجتمعات عالمية  
شراكة نحو الأفضل

مايو 2013

## مقدمة

يأتي تحديث الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة يطا بدعم فني من مؤسسة مجتمعات عالمية ضمن كافة مراحل التحديث من خلال برنامج ( الحكم المحلي والبنية التحتية LGI) الممول من الوكالة الدولية للتنمية الدولية USAID, بالتعاون مع لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي التي تضم غالبية مؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات الأهلية والحكومية في المدينة وممثلين عن الهيئة المحلية ( بلدية يطا ) من أعضاء مجلس بلدي وموظفين بإشراف رئيس بلدية يطا المحامي موسى مخامرة.

ويأتي هذا المشروع بعد وصول إدارة جديدة لبلدية يطا أفرزتها الانتخابات المحلية التي جرت عام 2012 , وهي فرصة لوضع الإدارة الجديدة في صورة ما تم عمله وإنجازه من المشاريع القديمة ضمن الخطة التنموية الاستراتيجية للمدينة 2011-2012, وبالتالي عمل مراجعة وتدقيق لما تم تنفيذه ومعرفة أسباب عدم تنفيذ المشاريع الأخرى, وتعتبر فرصة لهم لوضع رؤيتهم الجديدة ضمن الخطة المحدثة للعمل على تنفيذها.

## هدف الوثيقة

هدفنا من وثيقة تحديث وتطوير الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة يطا جعلها تتماشى مع منهجية الإطار التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية المقر من وزارة الحكم المحلي عام 2011, بحيث يتم تحديد القضايا والأهداف التنموية وتعديلها وتطويرها حسب المتغيرات والأولويات التي نواجهها.

## قرار المجلس البلدي في بلدية يطا للمصادقة على اجراء تحديث الخطة

Palestinian National Authority  
Ministry of Local Government  
**Yatta Municipality**  
Tel.: 02-2279502 Tel.: 02-2279394  
Fax: 02-2279606



السلطة الوطنية الفلسطينية  
وزارة الحكم المحلي  
**بلدية يطا**  
تلفون: 02-2279502 تلفون: 02-2279394  
فاكس: 02-2279606

التاريخ: 2013 / 5 / 12

الرقم: أ.د. 1

### قرار المجلس البلدي باعتماد ومصادقة تحديث الخطة التنموية لمدينة يطا

أقر المجلس البلدي لبلدية يطا في جلسته رقم (2013/20) والمنعقدة بتاريخ 2013/5/11، باعتماد ومصادقة إجراءات تحديث الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة يطا، والتي سيشرف عليها فريق التخطيط الأساسي ( لجنة الجهات المعنية) بدعم فني من مؤسسة مجتمعات عالمية وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي.

حيث سيتم إعداد النماذج المختلفة حسب منهجية التخطيط الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية المقررة من وزارة الحكم المحلي لعام 2011، وضمن برنامج الحكم المحلي والبنية التحتية (LGI) والممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID).

رئيس البلدية

أ: موسى مخامرة



## أعضاء لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي

حيث تم تشكيل لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي مكونة من كافة أبناء المدينة والممثلين للجهات الرسمية والخاصة ولكافة القطاعات لوضع خطة تنموية استراتيجية للمدينة واقعية يمكن تنفيذ القسم الأكبر منها خلال عامي 2013-2014 وهي الفترة المتبقية من الخطة القديمة التي رسمت لتنفيذ خلال 2011-2014.

فيما يلي أسماء اللجنة:

| الرقم | الاسم               | الصفة                         | المؤسسة                 |
|-------|---------------------|-------------------------------|-------------------------|
| 1     | حليمة ابراهيم عدور  | عضو مجلس بلدي                 | بلدية يطا               |
| 2     | فلسطين أبو حميد     | عضو إدارة                     | مركز نيرسان الثقافي     |
| 3     | غدير الجبور         | متطوعة                        | مركز نيرسان الثقافي     |
| 4     | سمير حريزات         | عضو                           | اتحاد عمال يطا          |
| 5     | مالك محمود الحمامة  | موظف                          | الهلال الأحمر           |
| 6     | حمزة محمد أحمد محمد | متطوع                         | لجنة شباب يطا نحو الغد  |
| 7     | ناصر ربيعي          | مدير البلدية                  | بلدية يطا               |
| 8     | عبد الوهاب الجندي   | مسؤول مالي                    | المجتمع المحلي          |
| 9     | ثابت حسن النجار     | مدير متقاعد                   | مديرية التربية والتعليم |
| 10    | عبد الشافي صيام     | مشرف تربوي                    | مديرية التربية والتعليم |
| 11    | رشاد أبو حميد       | عضو إدارة                     | مركز نيرسان الثقافي     |
| 12    | د. مصطفى الجندي     | دكتور بيطري                   | المجتمع المحلي          |
| 13    | أمجد كنعان          | نقيب                          | الدفاع المدني           |
| 14    | خالد الشامسلي       | رئيس قسم الموارد البشرية      | بلدية يطا               |
| 15    | موسى أبو عرقوب      | رئيس فرع يطا                  | الدفاع المدني           |
| 16    | عبد العزيز أبو فنار | إعلامي                        | بلدية يطا               |
| 17    | عمر ابراهيم الهدار  | مدير وحدة العطاءات والمشتريات | بلدية يطا               |
| 18    | محمد عمر أبو صبحة   | مدير إداري                    | مستشفى يطا الحكومي      |
| 19    | محمد نعمان الجندي   | رئيس قسم خدمات الجمهور        | بلدية يطا               |
| 20    | طالب محمود النجار   | مدير دائرة الشؤون الإدارية    | بلدية يطا               |
| 21    | صلاح أبو علي        | عضو مجلس بلدي                 | بلدية يطا               |
| 22    | م. اياد حماد        | رئيس قسم التخطيط              | بلدية يطا               |

## منهجية العمل

أتبع في تنفيذ منهجية تحديث ومراجعة الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة يطا. والأدوات والنماذج والآليات الواردة في دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية الذي اعتمدهت وزارة الحكم المحلي للعام 2011، وقد تم في بداية العمل الاستعانة بدعم فني من فريق مؤسسة مجتمعات عالمية في إطار برنامج الحكم المحلي والبنية التحتية والتمويل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID، حيث تم عمل لقاء مجتمعي للتعريف بعملية تحديث الخطة وأهدافها وقد انبثق عن هذا اللقاء تشكيل فريق التخطيط الاستراتيجي للبلدة.

وقد رافق هذا العمل عقد لقاءات متعددة مع الفريق لتدريب على المنهجية والأدوات والنماذج المستخدمة، وتعريف وتوضيح الأدوار المختلفة، و كانت قد حددت سابقا في الإطار التنموي الاستراتيجي في يطا مجموعة من المحاور التنموية وهي:

(1) محور البنية التحتية .

(2) محور الخدمات الاجتماعية .

(3) محور الاقتصاد المحلي .

(4) محور الصحة العامة والبيئة .

(5) التخطيط والتنظيم .

. وقد تم تعبئة النماذج المختلفة وهي :

نموذج عمل رقم 1-16 مصفوفة خطة التنفيذ للأعوام 2011-2012 .

نموذج عمل رقم 1-17 مصفوفة خطة المتابعة والتقييم للأعوام 2011-2012.

نموذج عمل رقم 1-25 متابعة تنفيذ الخطة السنوية للأعوام 2011-2012.

نموذج عمل رقم 2-25 ملخص تقييم مدى تحقق الأهداف التنموية للأعوام 2011-2012.

نموذج عمل رقم 1-16 مصفوفة خطة التنفيذ للأعوام 2011-2014 مقسمة الى ثلاثة اقسام.



قام فريق التخطيط الاستراتيجي في يطا بعمل مكثبي خلال الفترة الماضية لتعبئة النماذج المختلفة اعلاه وإجراء التعديلات الملائمة لكل محور تنموي ، بعد ذلك تم استعراضها من خلال ورشة عمل مجتمعية عقدت في بلدية يطا يوم الاثنين الموافق 2013/5/13 جمع فريق التخطيط الاستراتيجي بحضور موسى مخامرة رئيس بلدية يطا وأعضاء المجلس البلدي وبمشاركة فاعلة من ممثلي المؤسسات الأهلية والقطاع الشبابي والنسوي إضافة الى الموظفين الرئيسيين في بلدية يطا وعكست تطلعات وطموح أهالي مدينة يطا في مستقبل أفضل لمدينتهم.

وقد افتتحت الورشة بكلمة ترحيبية من قبل رئيس بلدية يطا أعرب فيها عن سعادته بعقد هذه الورشة المجتمعية لمناقشة اجراءات تحديث الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة يطا ، بحضور كافة شرائح وقطاعات المجتمع والذي يؤكد ان منهجية المشاركة فعلا كانت موجودة طيلة مراحل تحديث الخطة . وأضاف أنه تم اعداد النماذج المختلفة حسب منهجية التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية المقررة من وزارة الحكم المحلي للعام 2011 وان عملية التحديث للخطة بالفعل تعكس التوجه التنموي للمح لس البلدي وأهالي مدينة يطا وقدم شكره وتقديره إلى فريق التخطيط الاستراتيجي الذي عمل طوال الفترة السابقة بخطة حثيثة لإتمام عملية تحديث الخطة الاستراتيجية

وفي ختام كلمته شكر السيد موسى مخامرة مؤسسة مجتمعات عالمية على جهودها النوعية لخدمة المجتمع المحلي ولما قدمه فريق المؤسسة من دعم فني متواصل لإنجاز الخطة. ووجه شكره الخاص أيضا للشعب الأمريكي ممثلا الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID على دعمها المتواصل للمجتمع الفلسطيني .

من جانبه أكد ممثل مؤسسة مجتمعات عالمية على أن التخطيط الاستراتيجي هو منهج علمي يستخدم لبلورة الأولويات والأهداف التنموية والتي يجرى التوافق عليها عادة في الورش المجتمعية المتعددة وحيث أن التخطيط المبني على المشاركة المجتمعية سيقود الى تنمية مؤكدة في الهيئات المحلية .

وقال ان مؤسسة مجتمعات عالمية وفي اطار برنامج الحكم المحلي والبنية التحتية LGI والتمويل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي تنفذ حاليا عمليات تحديث للخطة التنموية الاستراتيجية للعديد من الهيئات المحلية والتي من المتوقع ان تنجز خلال العام 2013 وأضاف لقد اصبح التخطيط احتياج اساسي للهيئة المحلية ذاتها ويشكل بوصلة لأولوياتها وإلزاما لها، مؤكدا أن الخطة التي انجزت سابقا في يطا هي ملك لمعديها من المجتمع المحلي والجهات المعنية الأخرى.

وبعد ذلك تم تقسيم المشاركين الى اربعة مجموعات عمل ناقشت مجالات العمل التنموية والتي اشتملت على الأهداف التنموية ، المشاريع ومؤشراتها ، وأخيرا خطة التنفيذ المقترحة موزعة على العامين 2013-2014 .

وفتح باب النقاش للحضور وعبر فيه المتحدثون عن إعجابهم وتقديرهم بهذا الانجاز وكانت مداخلاتهم ايجابية ذات قيمة اضافة على الخطة وقد تم تسجيل كافة الملاحظات لأخذها بعين الاعتبار لدى إعداد وثيقة تحديث الخطة بصورتها النهائية تمهيدا لاعتمادها من قبل المجلس البلدي ورفعها إلى وزارة الحكم المحلي لأخذ المصادقات اللازمة عليها للبدء في عملية حشد الطاقات والجهود لبدء تنفيذ بنود الخطة والمتمثلة بالمشاريع في كافة المجالات التنموية

## الرؤية التتموية لمدينة يطا

يطا محافظة **خضراء**، ذات إدارة **رشيدة** وبنية  
تحتية **مزدهرة** اقتصادياً واجتماعياً وصحياً  
متميزة بطابعها **العربي الإسلامي**.



## نموذج عمل رقم 1-16 مصفوفة خطة التنفيذ للأعوام 2011-2012

| تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى مقترحات مشاريع بنود مرجعية وثائق وعطاء) | الجهة المرشحة للتمويل |                  | الجهة المرشحة للتنفيذ للإشراف |                         | خطة العام 2011-2012 |              | التكلفة التقديرية \$1000 X | رقم المشروع  | اسم المشروع  | المجال التنموي                      |
|--|-----------------------|------------------|-------------------------------|-------------------------|---------------------|--------------|----------------------------|--|--|-------------------------------------|
|  | غير البلدية           | البلدية          | غير البلدية                   | البلدية                 | الصرف الربع سنوي    |              |                            |  |  |                                     |
|  | حدد الجهة             | حدد بند الموازنة | حدد الجهة                     | حدد القسم المعني        | الربع الأول         | الربع الثاني |                            |  |  |                                     |
| بنود مرجعية  | وزارة المالية         |                  |                               | دائرتي التخطيط والهندسة | 200                 | 200          | 400                        | INF01  | تصوير جوي حديث مع إعداد خارطة هيكلية وتفصيلية حديثة. | قطاع البنية التحتية والخدمات العامة |
| بنود مرجعية  | وزارة المالية         |                  | دائرتي التخطيط والهندسة       | 75                      | 75                  | 150          | INF01-1                    | إفراز 20,000 دونم داخل حدود الحالية للبلدية.   |  |                                     |
| بنود مرجعية  | وزارة المالية         |                  | دائرة التخطيط                 | 100                     | 100                 | 200          | INF01-2                    | حملة توعوية بأهمية المخطط الهيكلين وضرورة الالتزام بأحكامه.  |  |                                     |
| وثائق عطاء   | CHF                   |                  | دائرة التخطيط                 | 150                     | 100                 | 250          | INF02                      | إنشاء قسم وتطبيق نظام GIS.   |  |                                     |
| وثائق عطاء   | عدة جهات              |                  | دائرة التخطيط                 | 1,000                   | 500                 | 1,500        | INF03<br>INF04             | إنشاء متنزه عام في المدينة.<br>إكمال مراحل العمل في متنزه بلدية يطا/ الكرمل مع زراعة الأشجار الحرجية في المنطقة. |  |                                     |
| بنود مرجعية  | سلطة المياه           |                  | دائرة المياه                  | 250                     | 250                 | 500          | INF05                      | توقيع اتفاقية ضخ جديدة مع سلطة المياه لزيادة الكمية من المصادر.  |  |                                     |
| وثائق عطاء   | NGOs                  |                  | دائرة المياه                  | 2,000                   | 0                   | 2,000        | INF06                      | بناء خزان مياه في منطقة خلة سليم بسعة 4,000 م <sup>3</sup> .   |  |                                     |
| وثائق عطاء   | NGOs                  |                  | دائرة المياه                  | 500                     | 500                 | 1,000        | INF07                      | صيانة شبكات التوزيع والخطوط الناقلة  |  |                                     |

| تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى مقترحات مشاريع بنود مرجعية وثائق وعطاء) | الجهة المرشحة للتمويل |                  | الجهة المرشحة للتنفيذ للإشراف |                  | خطة العام 2011-2012 |              | التكلفة التقديرية X \$1000 | رمز المشروع | اسم المشروع  | المجال التنموي                           |
|--|-----------------------|------------------|-------------------------------|------------------|---------------------|--------------|----------------------------|-------------|--|--|
|  | غير البلدية           | البلدية          | غير البلدية                   | البلدية          | الصرف الربع سنوي    |              |                            |             |  |  |
|  | حدد الجهة             | حدد بند الموازنة | حدد الجهة                     | حدد القسم المعني | الربع الأول         | الربع الثاني |                            |             |  |  |
|  |                       |                  |                               |                  |                     |              |                            | INFO8       | زيادة أقطارها.<br>تمديد خطوط مياه للأحياء الجديدة              |  |
| وثائق عطاء وبنود مرجعية  |                       | موازنة الشركة    | SELCO                         |                  | 500                 | 500          | 1,000                      | INF16       | استبدال 30 كم من خطوط الكهرباء الضغط المنخفض بكوابل معزولة     |  |
| وثائق عطاء وبنود مرجعية  |                       | موازنة الشركة    | SELCO                         |                  | 600                 | 600          | 1,200                      | INF17       | تمديد خطوط الكهرباء الضغط العالي تحت الأرض في الشوارع الرئيسية |  |
| بنود مرجعية  |                       | موازنة الشركة    | SELCO                         |                  | 500                 | 500          | 1,000                      | INF18       | تركيب 7,000 عداد كهرباء دفع مسبق من النوع الممتاز              |  |
| بنود مرجعية  |                       | موازنة الشركة    | SELCO                         |                  | 500                 | 500          | 1,000                      | INF19       | تركيب محطات كهرباء تحويل جديدة                                 |  |
| بنود مرجعية وثائق وعطاء  | NGOs                  |                  |                               | دائرة التخطيط    | 2,500               | 2,500        | 5,000                      | INF20       | انشاء مبنى دائرة السير ومحطة فحص السيارات                      | تابع قطاع البنية التحتية والخدمات العامة |
|  |                       |                  |                               |                  |                     |              |                            | INFO9       | إعادة تعبيد 10 كم من مداخل المدينة الرئيسية                    |  |
|  |                       |                  |                               |                  |                     |              |                            | INF10       | تعبيد 40 كم من طرق يضا الداخلية                                |  |
|  |                       |                  |                               |                  |                     |              |                            | INF11       | تنفيذ 500 م2 رمبات لأرصفة للطرق الرئيسية والداخلية             |  |
|  |                       |                  |                               |                  |                     |              |                            |             | انشاء جزء من أرصفة المداخل الرئيسية                            |  |

| تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى مقترحات مشاريع بنود مرجعية وثائق عطاء) | الجهة المرشحة للتمويل |                  | الجهة المرشحة للتنفيذ للإشراف |   | خطة العام 2011-2012 |              | التكلفة التقديرية<br>X<br>\$1000 | رمز المشروع    | اسم المشروع   | المجال التنموي            |
|---|-----------------------|------------------|-------------------------------|---|---------------------|--------------|----------------------------------|----------------|---|---------------------------|
|   | غير البلدية           | البلدية          | غير البلدية                   | البلدية                                     | الصرف الربع سنوي    |              |                                  |                |   |                           |
|   | حدد الجهة             | حدد بند الموازنة | حدد الجهة                     | حدد القسم المعني                            | الربع الأول         | الربع الثاني |                                  |                |   |                           |
|   |                       |                  |                               |   |                     |              |                                  | INF12          | وشارع السلام  |                           |
|   |                       |                  |                               |   |                     |              |                                  | INF13          | بناء بوابة بطا الشمالية   |                           |
|   |                       |                  |                               |   | 8,875               | 6,325        | 15,200                           | المجموع الجزئي |   |                           |
| بنود مرجعية وثائق عطاء  | NGOs                  |                  | وزارة الصحة                   | دائرة التخطيط                               | 400                 | 400          | 800                              | HE01           | إنشاء عيادات تخصصية خارجية للمستشفى وتجهيز المباني لخدمة الأقسام الطبية والفنية المختلفة وتطوير قسم الجراحة العامة. | قطاع الصحة العامة والبيئة |
| بنود مرجعية وثائق عطاء  | NGOs                  |                  | وزارة الصحة                   | دائرة التخطيط                               | 400                 | 400          | 800                              | HE02           | شراء أجهزة متطورة في مجال التصوير ( الطبقي والأشعة) والتحليل المخبري والعيادة السريرية                              |                           |
| بنود مرجعية وثائق عطاء  | NGOs                  |                  | وزارة الصحة                   | دائرة التخطيط                               | 150                 | 150          | 300                              | HE03           | إنشاء عيادتين جديدة في منطقة المقبية وخريسة.  |                           |
| بنود مرجعية وثائق عطاء  | NGOs                  |                  |                               | دائرة التخطيط ودائرة المياه و الصحة والحركة | 750                 | 750          | 1,500                            | HE04           | توفير سيارات جديدة لجمع ونقل النفايات   |                           |
|   |                       |                  |                               |   |                     |              |                                  | HE05           | توفير مكبسة لتنظيف الشوارع الرئيسية   |                           |
|   |                       |                  |                               |   |                     |              |                                  | HE06           | توفير سيارة شحن فلاب  |                           |
|   |                       |                  |                               |   |                     |              |                                  | HE07           | توفير حاويات 1.1 م 3م + 3م4   |                           |

| تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى مقترحات مشاريع بنود مرجعية وثائق عطاء) | الجهة المرشحة للتمويل |                  | الجهة المرشحة للتنفيذ للإشراف |                  | خطة العام 2011-2012 |              | التكلفة التقديرية X \$1000 | رمز المشروع    | اسم المشروع  | المجال التنموي                 |
|---|-----------------------|------------------|-------------------------------|------------------|---------------------|--------------|----------------------------|----------------|--|--------------------------------|
|   | غير البلدية           | البلدية          | غير البلدية                   | البلدية          | الصرف الربع سنوي    |              |                            |                |  |                                |
|   | حدد الجهة             | حدد بند الموازنة | حدد الجهة                     | حدد القسم المعني | الربع الأول         | الربع الثاني |                            |                |  |                                |
|   |                       |                  |                               |                  |                     |              |                            | HE08           | توفير جرافة عجل  | تابع قطاع الصحة العامة والبيئة |
|   |                       |                  |                               |                  |                     |              |                            | HE09           | توفير باجر عجل   |                                |
| بنود مرجعية ووثائق عطاء   | NGOs                  |                  | وزارة الصحة                   | دائرة التخطيط    | 300                 | 300          | 600                        | HE10           | انشاء مبنى لذبح الدواجن في المسلخ و انشاء قسم آخر لذبح المواشي في المسلخ |                                |
| بنود مرجعية ووثائق عطاء   | NGOs                  |                  |                               | دائرة التخطيط    | 4,000               | 4,000        | 8,000                      | HE11           | عمل شبكة صرف صحي للجزء الغربي من الشارع الرئيسي لمدينة يطا               |                                |
| بنود مرجعية ووثائق عطاء   | NGOs                  |                  |                               | دائرة التخطيط    | 5,000               | 0            | 5,000                      | HE12           | انشاء وتركيب محطة تنقية وضخ في المنطفة الجنوبية والشرقية                 |                                |
|   |                       |                  |                               |                  | 11,000              | 6,000        | 17,000                     | المجموع الجزئي |  |                                |
| بنود مرجعية ووثائق عطاء   | وزارة الشؤون          |                  | وزارة الشؤون وجمعيات المعاقين | دائرة التخطيط    | 100                 | 0            | 100                        | SD00           | انشاء مركز لتدريب ذوي الاحتياجات الخاصة                                  | الاجتماعية                     |

| تخصيصات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى مقترحات مشاريع بنود مرجعية وثائق عطاء) | الجهة المرشحة للتمويل |                  | الجهة المرشحة للتنفيذ للإشراف         |                  | خطة العام 2011-2012 |              | التكلفة التقديرية \$1000 X | رمز المشروع | اسم المشروع  | المجال التنموي |
|---|-----------------------|------------------|---------------------------------------|------------------|---------------------|--------------|----------------------------|-------------|--|----------------|
|   | غير البلدية           | البلدية          | غير البلدية                           | البلدية          | الصرف الربع سنوي    |              |                            |             |  |                |
|   | حدد الجهة             | حدد بند الموازنة | حدد الجهة                             | حدد القسم المعني | الربع الأول         | الربع الثاني |                            |             |  |                |
| بنود مرجعية وثائق عطاء  | وزارة الشؤون          |                  | وزارة الشؤون وجمعيات المعاقين         | دائرة التخطيط    | 300                 | 300          | 600                        | SD00-1      | انشاء مركز علاج وتأهيل لذوي الاحتياجات الخاصة                              |                |
| بنود مرجعية   | وزارة الشؤون و الأسرى |                  | وزارة الاسرى ووزارة الشؤون الاجتماعية |                  | 250                 | 250          | 500                        | SD01        | توفير فرص عمل للأسرى   |                |
| بنود مرجعية وثائق عطاء  | NGOs                  |                  | وزارة التربية والتعليم                | دائرة التخطيط    | 800                 | 0            | 800                        | SD02        | بناء مقر لمديرية التربية والتعليم  |                |
| وثائق عطاء  | NGOs                  |                  | وزارة التربية                         | دائرة التخطيط    | 400                 | 400          | 800                        | SD03        | انشاء وتجهيز 20 غرفة صفية وتخصيصية مع الساحات والمرافق العامة لها          |                |
| وثائق عطاء  | NGOs                  |                  | وزارة التربية                         | دائرة التخطيط    | 2,000               | 2,000        | 4,000                      | SD04        | انشاء وتجهيز 5 مدارس حكومية جديدة في مناطق المصلى والعمرية وأم السطر ورقعة |                |
| ورش عمل ودورات  | NGOs                  |                  | وزارة التربية                         |                  | 200                 | 200          | 400                        | SD05        | تأهيل خريجي التعليم العالي وزيادة عددهم                                    |                |
| وثائق عطاء  | NGOs                  |                  |                                       |                  | 2,000               | 0            | 2,000                      | SD13        | بناء مدرسة مهنية ومعهد مهني.   |                |
| وثائق عطاء ودراسات  | NGOs                  |                  | وزارة التربية                         | دائرة التخطيط    | 750                 | 750          | 1,500                      | SD06        | انشاء مدارس أساسية بمرافق مناسبة للأطفال                                   |                |
| وثائق عطاء  | NGOs                  |                  | وزارة التربية                         | دائرة التخطيط    | 300                 | 300          | 600                        | SD07        | إنشاء وتجهيز مختبر حاسوب في كل مدرسة.                                      |                |
| وثائق عطاء  | NGOs                  |                  | وزارة التربية                         |                  | 250                 | 250          | 500                        | SD08        | توظيف عاملين اجتماعيين (مرشدين تربويين)                                    |                |

| تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى مقترحات مشاريع بنود مرجعية وثائق عطاء) | الجهة المرشحة للتمويل |                  | الجهة المرشحة للتنفيذ للإشراف |                  | خطة العام 2011-2012 |              | التكلفة التقديرية \$1000 X | رمز المشروع    | اسم المشروع   | المجال التنموي       |
|---|-----------------------|------------------|-------------------------------|------------------|---------------------|--------------|----------------------------|----------------|---|----------------------|
|   | غير البلدية           | البلدية          | غير البلدية                   | البلدية          | الصرف الربع سنوي    |              |                            |                |   |                      |
|   | حدد الجهة             | حدد بند الموازنة | حدد الجهة                     | حدد القسم المعني | الربع الأول         | الربع الثاني |                            |                |   |                      |
| وثائق عطاء  | NGOs                  |                  | وزارة التربية                 | دائرة التخطيط    | 50                  | 50           | 100                        | SD09           | موائمة المدارس الحكومية للطلبة ذوي الاحتياجات الخاصة                            |                      |
| وثائق عطاء  | NGOs                  |                  |                               | دائرة التخطيط    | 1,000               | 1,000        | 2,000                      | SD10           | تأهيل استاد يطا   |                      |
|   |                       |                  |                               |                  | 8,400               | 5,500        | 13,900                     | المجموع الجزئي |   |                      |
| وثائق عطاء  | NGOs                  |                  | الجمعيات النسوية              | دائرة التخطيط    | 250                 | 250          | 500                        | EC00           | بناء مقرات خاصة بالمراكز النسوية .  | قطاع الاقتصاد المحلي |
| وثائق عطاء  | NGOs                  |                  |                               | دائرة التخطيط    | 500                 | 500          | 1,000                      | EC01           | إنشاء سوق للخضار الفواكه(الحسبة).   |                      |
| وثائق عطاء  | NGOs                  |                  |                               | دائرة التخطيط    | 750                 | 750          | 1,500                      | EC02           | بناء مجتمع تجاري  |                      |
| وثائق عطاء  | الغرفة التجارية       |                  | الغرفة التجارية               | دائرة التخطيط    | 150                 | 0            | 150                        | EC03           | بناء مبنى للغرفة التجارية   |                      |
| وثائق عطاء  | NGOs                  |                  | الغرفة التجارية               | دائرة التخطيط    | 1,000               | 1,000        | 2,000                      | EC04           | تأهيل منطقة صناعية بمساحة 1,000 دونم وتجهيزها بالبنية التحتية اللازمة للاستثمار |                      |
| وثائق عطاء  | NGOs                  |                  | الغرفة التجارية               | دائرة التخطيط    | 500                 | 500          | 1,000                      | EC05           | بناء محطة تعبئة غاز.<br>بناء مصنع معليات.<br>بناء مصنع لمنتجات الألبان          |                      |
| وثائق عطاء  | نقابة رجال الأعمال    |                  |                               | دائرة التخطيط    | 100                 | 0            | 100                        | EC06           | بناء فرع لنقابة رجال الأعمال  |                      |

| المجال التنموي        | اسم المشروع   | رمز المشروع | التكلفة التقديرية<br>X<br>\$1000 | خطة العام 2011-2012 |              | الجهة المرشحة للتنفيذ للإشراف |                       | الجهة المرشحة للتمويل |              |
|-----------------------|---|-------------|----------------------------------|---------------------|--------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
|                       |   |             |                                  | الصرف الربع سنوي    |              | غير البلدية                   | البلدية               | غير البلدية           | البلدية      |
|                       |   |             |                                  | الربع الأول         | الربع الثاني | حدد القسم المعني              | حدد الجهة             | حدد بند الموازنة      | حدد الجهة    |
| قطاع الاقتصاد المحلي  | فتح مكتب لمديرية الاقتصاد فرع خاص للمستهلك  | EC07        | 100                              | 0                   | 100          | 0                             | وزارة الاقتصاد        | وزارة الاقتصاد        | وثائق عطاء   |
|                       | توفير مركز تدريب مهني   | EC08        | 500                              | 0                   | 500          | 0                             | NGOs                  | NGOs                  | وثائق عطاء   |
|                       | ايجاد مشاريع صغيرة مدرة للدخل   | EC09        | 2,000                            | 1,000               | 1,000        | 1,000                         | NGOs                  | NGOs                  | دراسات       |
|                       | إنشاء مكتب تابع لوزارة السياحة.   | EC10        | 75                               | 0                   | 75           | 0                             | وزارة السياحة         | وزارة السياحة         | وثائق عطاء   |
|                       | ترميم مقام الخضر والجامع العمري وقصر البركة ومقام سطوح والدير وغيرها من المباني التاريخية في البلد القديمة. | EC11        | 1,000                            | 500                 | 500          | 500                           | وزارة السياحة والآثار | وزارة السياحة والآثار | وثائق عطاء   |
|                       | - استصلاح الأراضي الزراعية.<br>-إيجاد سلالات حيوانية محسنة من الأبقار والأغنام                              | EC12        | 1,000                            | 500                 | 500          | 500                           | وزارة الزراعة         | وزارة الزراعة         | دراسات وعطاء |
|                       | إيجاد مصانع لتصنيع الحليب ومنتجات الثروة الحيوانية  | EC13        | 350                              | 0                   | 350          | 0                             | وزارة الزراعة         | وزارة الزراعة         | دراسات وعطاء |
| <b>المجموع الجزئي</b> |   |             | <b>11,275</b>                    | <b>5,000</b>        | <b>6,275</b> |                               |                       |                       |              |

| تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى مقترحات مشاريع بنود مرجعية وثائق عطاء) | الجهة المرشحة للتمويل |                  | الجهة المرشحة للتنفيذ للإشراف |                  | خطة العام 2011-2012 |              | التكلفة التقديرية X \$1000 | رمز المشروع                         | اسم المشروع   | المجال التنموي             |
|---|-----------------------|------------------|-------------------------------|------------------|---------------------|--------------|----------------------------|-------------------------------------|---|----------------------------|
|   | غير البلدية           | البلدية          | غير البلدية                   | البلدية          | الصرف الربع سنوي    |              |                            |                                     |   |                            |
|   | حدد الجهة             | حدد بند الموازنة | حدد الجهة                     | حدد القسم المعني | الربع الأول         | الربع الثاني |                            |                                     |   |                            |
| دراسات وعطاء  | وزارة الداخلية        |                  | وزارة الداخلية                | دائرة التخطيط    | 1,500               | 0            | 1,500                      | SF01                                | بناء مراكز دفاع مدني وتزويدها بالمعدات اللازمة.               | قطاع الأمن والسلامة العامة |
| منشورات وندوات  | وزارة الداخلية        |                  | وزارة الداخلية                |                  | 50                  | 50           | 100                        | SF02                                | لقاءات وحملات تمكين المواطنين وتعزيز الوعي الشامل             |                            |
| لقاءات  | لجان الإصلاح          |                  | لجان الإصلاح                  |                  | 50                  | 50           | 100                        | SF03                                | المبادرة بحل المشاكل الاجتماعية والعائلية العالقة منذ أعوام . |                            |
|   |                       |                  |                               |                  | 1,600               | 100          | 1,700                      | المجموع الجزئي                      |   |                            |
|   |                       |                  |                               |                  | 36,150              | 22,925       | 59,075                     | مجموع الإنفاق الكلي للعام 2011-2012 |   |                            |

نموذج عمل رقم 1-17 مصفوفة خطة المتابعة والتقييم للأعوام 2011-2014

| الجهة المسؤولة عن المتابعة          | أداة القياس                 | مصدر المعلومات       | القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة |               |               |               | القيمة الحالية للمؤشر | مؤشرات القياس  | الهدف التنموي  | القضايا  |
|-------------------------------------|-----------------------------|----------------------|---|---------------|---------------|---------------|-----------------------|--|--|--|
|                                     |                             |                      | السنة الأولى                                  | السنة الثانية | السنة الثالثة | السنة الرابعة |                       |  |  |  |
| محور البنية التحتية والخدمات العامة |                             |                      |   |               |               |               |                       |  |  |  |
| بلدية يطا                           | سجلات شعبة الأملاك والأراضي | بلدية يطا            | 24,500  | 20,000        | 15,000        | 10,000        | 5000                  | نسبة الأراضي التي تم عمل تسوية لها (دونم)                    | تطوير قطاع العقارات والإسكان وتحسين استغلال الأراضي واستثمارها | ضعف مستوى تخطيط وتنظيم استخدامات الأراضي في المخطط الهيكلية الحالي       |
| بلدية يطا                           | سجلات قسم الأبنية           | بلدية يطا            | 7,000   | 5,900         | 5,000         | 4,100         | 3597                  | عدد رخص الأبنية والمصانع الصادرة                             |  |  |
| بلدية يطا                           | قسم تنفيذ المشاريع          | بلدية يطا            | 15 كم   | 12 كم         | 10 كم         | 8 كم          | 5 كم                  | طول المداخل الرئيسية المؤهلة                                 |  | قلة الموارد المالية المتاحة والموارد البشرية المتخصصة في التنظيم والبناء |
| بلدية يطا                           | قسم تنفيذ المشاريع          | بلدية يطا            | 135 كم  | 115 كم        | 90 كم         | 75 كم         | 65 كم                 | طول الطرق الداخلية المؤهلة                                   | تحسين وتطوير شبكة الطرق والمواصلات                             |  |
| بلدية يطا                           | قسم تنفيذ المشاريع          | بلدية يطا            | 50%   | 40%           | 30%           | 25%           | 20%                   | نسبة الطرق الحيوية التي تراعي احتياجات ذوي الاحتياجات الخاصة |  | قلة الوعي المجتمعي المتعلق باستخدامات الأراضي                            |
| بلدية يطا                           | قسم تنفيذ المشاريع          | بلدية يطا            | 15 كم   | 12 كم         | 9 كم          | 7 كم          | 5 كم                  | طول الأرصفة والجزر الوسطية المؤهلة                           |  |  |
| البلدية وسلطة المياه                | سجلات الضخ                  | البلدية وسلطة المياه | 5,000   | 4,500         | 4,000         | 3,500         | 2,800                 | معدل ضخ المياه من المصدر في اليوم (لتر/ساعة)                 |  |  |
| البلدية وسلطة المياه                | قراءة العداد الرئيسي        | البلدية وسلطة المياه | 5,000   | 4,200         | 3,500         | 2,800         | 2,300                 | معدل ضخ المياه من المصدر في اليوم (م <sup>3</sup> /يوم)      | تطوير إمكانيات الحصول على مياه للشرب                           | شح المياه من المصدر  |
| البلدية                             | سجلات قسم المياه            | البلدية              | 5,000   | 4,600         | 4,300         | 3,900         | 3,600                 | عدد اشتراكات المياه  |  |  |

|                    |  |               |       |       |       |       |       |   |                                      |   |
|--------------------|--|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|---|--------------------------------------|---|
| البلدية            | تقديرات البلدية وقراءة العدادات          | البلدية       | 80    | 65    | 50    | 40    | 30    | معدل استهلاك الفرد اليومي باللتر                          |                                      |   |
| البلدية            | سجلات البلدية (الكمية المشتراه والمباعة) | البلدية       | %10   | %12   | %14   | %16   | %18   | نسبة الفاقد   |                                      |   |
| البلدية            | دراسة مسحية                              | البلدية       | %10   | %8    | %7    | %6    | %5    | نسبة استخدام آبار جمع المياه                              |                                      |   |
| البلدية            | دراسة مسحية                              | البلدية       |       |       |       |       | %30   | نسبة استخدام الآبار المنزلية من مجمل البيوت               |                                      |   |
| البلدية            | سجلات البلدية                            | البلدية       | %75   | %67   | %62   | %58   | %52   | نسبة سداد المواطنين لمستحقات المياه خلال شهر من استحقاقها |                                      |   |
| SELCO              | تقارير الشركة                            | شركة الكهرباء | %30   | %27   | %24   | %22   | 20%   | ضعف التيار الكهربائي                                      | تطوير شبكة الكهرباء وتحسين الخدمة    | ضعف كفاءة شبكة الكهرباء   |
| SELCO              | سجلات وتقارير الشركة                     | SELCO         | %90   | %70   | %55   | %40   | %30   | نسبة تحصيل أثمان الكهرباء                                 |                                      |   |
| SELCO              | سجلات الشركة                             | SELCO         | %95   | %70   | %50   | %30   | %5    | نسبة مستخدمي عدادات مسبقة الدفع                           |                                      |   |
| SELCO              | سجلات الشركة                             | SELCO         | %22   | %20   | %17   | %13   | 10    | قدرة التيار الكهربائي (الحالي) ميغا واط                   | انتشار التمديدات الكهربائية الهوائية |   |
| SELCO              | سجلات الشركة                             | SELCO         | %80   | %60   | %45   | %30   | %20   | نسبة شبكة الكوابل المعزولة/ مجموع الكوابل                 |                                      |   |
| SELCO              | سجلات الشركة                             | SELCO         | %75   | %70   | %67   | %63   | %60   | جودة التيار الكهربائي في الضغط المنخفض                    |                                      |   |
| SELCO              | تقارير الشركة                            | SELCO         | %2    | %5    | %10   | %16   | %20   | نسبة البيوت التي تصلها فولتية أقل من 200                  |                                      |   |
| محور البيئة العامة |  |               |       |       |       |       |       |   |                                      |   |
| البلدية            | تقارير المشاريع                          | البلدية       | 14    | 10    | 6     | 3     | 0     | تغطية سيل المجاري (بالكم)                                 | تحسين مقومات الصحة والبيئة الصحية    | تراكم النفايات الصلبة في المكب الرئيسي وعدم معالجتها بالطرق العلمية الصحيحة |
| البلدية            | تقارير المشاريع                          | البلدية       | 3,000 | 4,500 | 6,000 | 6,500 | 7,000 | عدد الحفر الامتصاصية المستخدمة                            |                                      |   |
| البلدية            | تقارير المشاريع                          | البلدية       | 50    | 35    | 20    | 10    | 0     | طول شبكة الصرف الصحي (بالكم)                              |                                      |   |
| البلدية            | سجل الموظفين                             | البلدية       | 8     | 7     | 5     | 4     | 2     | عدد مراقبين صحة   |                                      |   |

|  |                              |                                     |     |     |     |     |     |  |   |                                       |
|--|------------------------------|-------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|--|---|---------------------------------------|
| البلدية  | سجل دائرة الصحة              | البلدية                             | 5   | 5   | 4   | 4   | 4   | عدد سيارات جمع النفايات  | تطوير وتحسين إدارة النفايات الصلبة      |                                       |
| البلدية  | سجل دائرة الصحة              | البلدية                             | 45  | 45  | 43  | 41  | 40  | معدل النفايات المنقولة إلى المكب ( طن / يوم)   |   |                                       |
| البلدية  | سجل دائرة الصحة              | البلدية                             | 1   | 1   | 0   | 0   | 0   | عدد المسالخ المرخصة  | الحفاظ على الصحة العامة والحد من التلوث | ضعف الوعي البيئي                      |
| البلدية  | سجل دائرة الصحة              | البلدية                             | %40 | 0   | 0   | 0   | 0   | نسبة المساكن المتصلة بشبكة الصرف الصحي   | استخدام شبكة صرف صحي                    | المياه العادمة وغياب نظام الصرف الصحي |
| محور التنمية الاجتماعية ( الصحة والتعليم والمرأة والشباب والرياضة) |                              |                                     |     |     |     |     |     |  |   |                                       |
| التربية والبلدية   | سجلات التربية وسجلات البلدية | مديرية التربية والتعليم وبلدية يطا  | 2   | 1   | 0   | 0   | 0   | عدد مؤسسات التعليم المهني  | تحسين جودة التعليم                      | الانتظام في المدارس                   |
| مديرية التربية والتعليم جنوب الخليل                                | تقارير المديرية              | مديرية التربية والتعليم جنوب الخليل | %50 | %35 | %20 | %10 | %5  | نسبة المدارس التي تتوافق مع معايير المدرسة صديقة للطفل (مقصف - إرشاد - رعاية صحية - ...) |   |                                       |
| مديرية التربية والتعليم جنوب الخليل                                | تقارير المديرية              | مديرية التربية والتعليم جنوب الخليل | 5   | 3   | 2   | 1   | 0   | عدد مراكز الحاسوب المتوفرة لدى مركز محو الأمية   |   |                                       |
| مديرية التربية والتعليم جنوب الخليل                                | تقارير المديرية              | مديرية التربية والتعليم جنوب الخليل | 50  | 65  | 80  | 90  | 100 | عدد الغرف الصفية المستأجرة   | تابع - تحسين جودة التعليم               | قلة الاهتمام بالتعليم وضعف جودته      |
| مديرية التربية والتعليم جنوب الخليل                                | تقارير المديرية              | مديرية التربية والتعليم جنوب الخليل | 30  | 45  | 60  | 70  | 80  | عدد الغرف الصفية غير الملائمة  |   |                                       |
| مديرية التربية والتعليم جنوب الخليل                                | تقارير المديرية              | مديرية التربية والتعليم جنوب الخليل | %20 | %15 | %10 | %7  | %5  | نسبة المرافق المدرسية (مختبرات - حاسوب - تدبير منزلي - مكتبة - مصادر)                    |   |                                       |

|                                     |                           |                                     |         |         |         |         |         |   |   |  |
|-------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---|---|--|
| مديرية التربية والتعليم جنوب الخليل | تقارير المديرية           | مديرية التربية والتعليم جنوب الخليل | 10      | 7       | 5       | 4       | 3       | عدد المدارس المستفيدة من التعليم المساند                      |   |  |
| البلدية                             | سجلات البلدية             | البلدية                             | 10      | 7       | 5       | 4       | 1       | عدد حراس التجمعات المدرسية                                    |   |  |
| مديرية التربية والتعليم جنوب الخليل | سجلات الأبنية المدرسية    | مديرية التربية والتعليم جنوب الخليل | 530     | 510     | 500     | 490     | 477     | عدد الغرف الصفية الموجودة في يطا                              |   |  |
| البلدية                             | تقارير قسم تنفيذ المشاريع | البلدية                             | %100    | %85     | %70     | %60     | %50     | استاد رياضي بمواصفات أولمبية                                  | تنمية الشباب والاهتمام بهم                            | تحتية كافية لتنمية الشباب والمرأة والطفل                     |
| النوادي الرياضية                    | سجلات النوادي             | النوادي الرياضية                    | 5000    | 3000    | 1800    | 1200    | 700     | عدد المنتسبين إلى النوادي الرياضية                            |   |  |
| البلدية                             | تقارير المخطط الهيكلي     | البلدية                             | 50 دونم | 35 دونم | 25 دونم | 15 دونم | 12 دونم | مساحة المرافق الشبابية  |   |  |
| الجمعيات الشبابية                   | دراسة مسحية               | الجمعيات الشبابية                   | %50     | %40     | %35     | %25     | %20     | نسبة الشباب تحت 35 سنة في مواقع قيادية عليا في مؤسسات المدينة |   |  |
| الجمعيات النسوية                    | دراسة مجتمعية             | الجمعيات النسوية                    | %50     | %35     | %20     | %10     | %2      | نسبة مشاركة المرأة في المؤسسات المجتمعية                      | تمكين وبناء قدرات المرأة وتعزيز مشاركتها              | ضعف الاهتمام بالشباب   |
| وزارة الحكم المحلي                  | تقدير نتيجة الانتخابات    | لائحة ترشيح الأعضاء الفانزين        | %50     | %35     | %20     | %10     | %2      | نسبة مشاركة المرأة في المجلس                                  |   |  |
| الجمعيات النسوية                    | دراسة مجتمعية             | الجمعيات النسوية                    | %45     | %30     | %15     | %10     | %5      | نسبة مشاركة المرأة في الجمعيات والمراكز الخاصة                |   |  |
| مديرية الصحة ومستشفى يطا            | سجلات المديرية والمستشفى  | مديرية الصحة ومستشفى يطا            | 50      | 42      | 35      | 30      | 30      | عدد الأسرة في المستشفى  | تطوير البنية التحتية للقطاع الصحي وتحسين جودة الخدمات |  |
| مديرية الصحة ومستشفى يطا            | سجلات المديرية والمستشفى  | مديرية الصحة ومستشفى يطا            | 2       | 1       | 1       | 0       | 0       | غرفة عمليات   |   | تابع - تطوير البنية التحتية للقطاع الصحي وتحسين جودة الخدمات |

|   |                             |                                |       |       |       |        |          |   |   |                           |
|---|-----------------------------|--------------------------------|-------|-------|-------|--------|----------|---|---|---------------------------|
| مديرية الصحة<br>ومستشفى يطا                           | سجلات المديرية<br>والمستشفى | مديرية الصحة<br>ومستشفى يطا    | 5     | 4     | 3     | 3      | 3        | أقسام جديدة في المستشفى   |   | المقدمة                   |
| مركز الرعاية الصحية<br>الحكومي                        | سجلات مركز<br>الرعاية       | مركز الرعاية<br>الصحية الحكومي | 6     | 4     | 3     | 2      | 2        | عدد أجهزة الأشعة الطبية في المستشفى                                       |   |                           |
| مركز الرعاية الصحية<br>الحكومي                        | سجلات مركز<br>الرعاية       | مركز الرعاية<br>الصحية الحكومي | 3/يوم | 2/يوم | 1/يوم | 1/يوم  | 1/يوم    | عدد الورديات لدوام عيادة الرعاية الصحية لكل يوم                           |   |                           |
| وزارة الصحة ونقابة<br>الأطباء                         | سجلات وزارة<br>الصحة        | وزارة الصحة<br>ونقابة الأطباء  | 1/700 | 1/800 | 1/900 | 1/1000 | 1/1125   | نسبة الأطباء لعدد المواطنين   |   |                           |
| وزارة الصحة   | سجلات وزارة<br>الصحة        | وزارة الصحة                    | 4     | 3     | 2     | 2      | 2        | عدد العيادات الصحية التي تخدم المدينة بمستوى ثالث                         |   |                           |
| مستشفى يطا  | السجلات                     | مستشفى يطا                     | 100   | 300   | 500   | 700    | 1000-800 | عدد التحويلات للمستشفيات الأخرى   |   |                           |
| وزارة الشؤون<br>الاجتماعية                            | سجل الوزارة                 | وزارة الشؤون<br>الاجتماعية     | 5     | 4     | 3     | 2      | 2        | عدد المؤسسات التي تعنى بهذه الفئة   | دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في<br>المجتمع وتأهيل الأسرى |                           |
| وزارة الشؤون<br>الاجتماعية                            | سجل الوزارة                 | وزارة الشؤون<br>الاجتماعية     | %22   | %11   | %7    | %3     | %0.5     | نسبة ذوي الاحتياجات الخاصة المستفيدين من<br>خدمات وزارة الشؤون الاجتماعية |   |                           |
| وزارة الشؤون<br>الاجتماعية                            | سجل الوزارة                 | وزارة الشؤون<br>الاجتماعية     | %22   | %11   | %7    | %3     | %0.5     | نسبة المؤهلين من ذوي الاحتياجات الخاصة                                    |   |                           |
| <b>المحور الاقتصادي ( الزراعة والصناعة والسياحة )</b> |                             |                                |       |       |       |        |          |   |   |                           |
| مكتب العمل  | مسح القوى<br>العاملة        | مكتب العمل                     | %15   | %17   | %18   | %19    | %20      | نسبة عدد العاطلين عن العمل من القوى<br>العاملة                            | خفض نسبة البطالة                                      | انتشار البطالة            |
| البلدية ومركز<br>الإحصاء                              | السجلات<br>والإحصائيات      | البلدية ومركز<br>الإحصاء       | %55   | %51   | %47   | %43    | %40      | نسبة الخريجين العاملين / جميع الخريجين كل<br>عام                          |   |                           |
| البلدية   | سجلات البلدية               | البلدية                        | 800   | 750   | 700   | 670    | 650      | عدد المرافق التجارية  | تشجيع الحركة التجارية في<br>المدينة                   | ضعف المنشآت<br>الاقتصادية |
| مكتب العمل ونقابة<br>العمال                           | السجلات<br>الخاصة بهم       | مكتب العمل<br>ونقابة العمال    | %10   | %8    | %7    | %6     | %5       | نسبة العاملين في القطاع التجاري من مجمل<br>العاملين                       |   |                           |
| مكتب العمل ونقابة                                     | السجلات                     | مكتب العمل                     | %30   | %25   | %22   | %18    | %15      | نسبة مساهمة قطاع التجارة في مصادر الدخل                                   |   |                           |

| العمال                         | الخاصة بهم                    | ونقابة العمال                  |         |         |         |         |           | للتجمع   |  |  |
|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|-----------|--|--|--|
| مديرية الزراعة                 | سجلات الزراعة                 | مديرية الزراعة                 | 1000    | 910     | 850     | 800     | 754       | عدد الأبقار  | زيادة الاهتمام بالقطاع الزراعي والثروة الحيوانية | ضعف الاهتمام بالقطاع الزراعي             |
| مديرية الزراعة                 | سجلات الزراعة                 | مديرية الزراعة                 | 150,000 | 135,000 | 12,000  | 110,000 | 103,000   | عدد الأغنام  |  |  |
| مديرية الزراعة                 | سجلات الزراعة                 | مديرية الزراعة                 | 600,000 | 500,000 | 400,000 | 350,000 | 300,000   | دجاج لاحم  |  |  |
| مديرية الزراعة                 | سجلات الزراعة                 | مديرية الزراعة                 | 7,000   | 6,000   | 5,000   | 4,500   | 4,000     | دجاج بياض  |  |  |
| مديرية الزراعة                 | سجلات الزراعة                 | مديرية الزراعة                 | 200     | 150     | 100     | 50      | 23        | خلايا نحل  |  |  |
| مكتب الزراعة ومركز الإحصاء     | سجلات الهيئة، وتقارير الإحصاء | مكتب الزراعة ومركز الإحصاء     | 85      | 75      | 65      | 55      | 45        | مساحة المنشآت الزراعية (بيوت بلاستيكية) (بالدونم)  |  |  |
| مديرية الزراعة                 | تقارير المسح المجتمعي         | مديرية الزراعة                 | %60     | %55     | %50     | %47     | %42       | نسبة الأراضي الزراعية المستغلة من مساحة بطا الكلية | صعوبة تسويق المنتجات الزراعية المتوفرة           |  |
| مكتب العمل ونقابة العمال       | السجلات الخاصة بهم            | مكتب العمل ونقابة العمال       | %10     | %8      | %6      | %5      | %3        | نسبة العاملين في قطاع الزراعة من مجمل العاملين     |  |  |
| الزراعة والإحصاء               | السجلات الخاصة بهم            | مكتب الزراعة ومركز الإحصاء     | %12     | %10     | %7      | %6      | %5        | نسبة مساهمة قطاع الزراعة في مصادر الدخل للتجمع     |  |  |
| البلدية ومركز الإحصاء          | سجلات البلدية ومركز الإحصاء   | البلدية ومركز الإحصاء          | 40      | 37      | 35      | 32      | 30        | عدد المنشآت السياحية                               | تفعيل وتطوير القطاع السياحي                      | ضعف المنشآت الاقتصادية                   |
| البلدية                        | دراسات                        | البلدية                        | %5      | %4      | %3      | %2      | %1        | نسبة الزائرين للمدينة سنويا بقصد السياحة           |  |  |
| البلدية                        | دراسات                        | البلدية                        | %5      | %4      | %3      | %2      | أقل من %1 | نسبة الدخل المتأتي من قطاع السياحة                 |  |  |
| البلدية                        | تقارير وسجلات                 | البلدية                        | 200     | 175     | 150     | 113     | 112       | عدد المنشآت الصناعية                               | تحسين وتنمية القطاع الصناعي                      |  |
| البلدية وغرفة التجارة والصناعة | سجلات                         | البلدية وغرفة التجارة والصناعة | %10     | %7      | %5      | %3      | %2        | نسبة الدخل المتأتي من قطاع الصناعة                 |  |  |
| محور الأمن والسلامة العامة     |                               |                                |         |         |         |         |           |  |  |  |
| الشرطة                         | سجلات الشرطة والمحاكم         | الشرطة ولجان الإصلاح           | %2      | %4      | %6      | %80     | %10       | نسبة المشاكل العائلية                              | تعزيز مقومات الأمن والأمان                       | ضعف مقومات الأمن والأمان والسلامة العامة |

| الشرطة                      | سجلات الشرطة        | الشرطة                      | %5   | %15 | %25 | %35 | %40 | نسبة الاعتداءات على الممتلكات سنويا المقيدة ضد مجهول |
|-----------------------------|---------------------|-----------------------------|------|-----|-----|-----|-----|--|
| الدفاع المدني ولجان الكوارث | سجلات الدفاع المدني | الدفاع المدني ولجنة الكوارث | %100 | %90 | %80 | %70 | %60 | نسبة السيطرة على الكوارث                             |
| مديرية العمل والدفاع المدني | السجلات الخاصة بهم  | مديرية العمل والدفاع المدني | %1   | %4  | %6  | %8  | %10 | نسبة حوادث العمل المؤدية إلى وفاة                    |

## نموذج عمل رقم 1-25 مصفوفة متابعة تنفيذ الخطة السنوية للأعوام 2011-2012

| متابعة خطة التنفيذ للعام 2011-2012 |  |                                |             |   |
|------------------------------------|--|--------------------------------|-------------|---|
| التوصيات                           | أسباب عدم تنفيذ المشروع بحسب الخطة السنوية | المجال التنموي للمشروع         | رمز المشروع | المشاريع المتأخرة التي لم يتم تنفيذها بحسب الخطة السنوية للعام 2011-2012  |
| يرحل لسنوات 2013-2014              | عدم توفر منحة                              | البنية التحتية والخدمات العامة | INF01       | تصوير جوي حديث مع إعداد خارطة هيكلية وتفصيلية حديثة.  |
| يرحل لسنوات 2013-2014              | عدم توفر منحة                              | البنية التحتية والخدمات العامة | INF02       | إنشاء قسم وتطبيق نظام GIS.  |
| يرحل لسنوات 2013-2014              | عدم توفر منحة                              | البنية التحتية والخدمات العامة | INF03       | أنشاء حدائق عامة في المدينة   |
| يرحل لسنوات 2013-2014              | عدم توفر منحة                              | البنية التحتية والخدمات العامة | INF04       | إكمال مراحل العمل في منتزه بلدية يطا/ الكرمل مع زراعة الأشجار الحرجية في المنطقة.                                   |
| يرحل لسنوات 2013-2014              | مشكلة نقص المياه في الوطن بشكل عام         | البنية التحتية والخدمات العامة | INF05       | توقيع اتفاقية ضخ جديدة مع سلطة المياه لزيادة الكمية من المصادر.   |
| يؤجل                               | عدم توفر منحة                              | البنية التحتية والخدمات العامة | INF06       | بناء خزان مياه في منطقة خلّة سليم بسعة 4,000 م <sup>3</sup> .   |
| يرحل لسنوات 2013-2014              | عدم توفر منحة                              | البنية التحتية والخدمات العامة | INF07       | صيانة شبكات التوزيع والخطوط الناقلة وزيادة أقطارها.   |
| يرحل لسنوات 2013-2014              | عدم توفر منحة                              | البنية التحتية والخدمات العامة | INF08       | تمديد خطوط مياه للأحياء الجديدة   |
| يرحل لسنة 2013-2014                | عدم توفر منحة                              | البنية التحتية والخدمات العامة | INF09       | إعادة تعبيد 10 كم من مداخل المدينة الرئيسية   |
| يرحل لسنة 2013-2014                | عدم توفر منحة                              | البنية التحتية والخدمات العامة | INF10       | تعبيد 40 كم من طرق يطا الداخلية   |
| يرحل لسنة 2013-2014                | عدم توفر منحة                              | البنية التحتية والخدمات العامة | INF11       | تنفيذ 500 م <sup>2</sup> ربات لأرصفة للطرق الرئيسية والداخلية   |
| يرحل لسنة 2013-2014                | عدم توفر منحة                              | البنية التحتية والخدمات العامة | INF12       | انشاء جزء من أرصفة المداخل الرئيسية وشارع السلام  |
| يرحل لسنة 2013-2014                | عدم توفر منحة                              | البنية التحتية والخدمات العامة | INF13       | بناء بوابة يطا الشمالية   |
| يرحل لسنة 2013-2014                | عدم توفر منحة                              | البنية التحتية والخدمات العامة | INF14       | توريد وتركيب إشارات مرور وعمل علامات مرور مناسبة  |
| يرحل لسنة 2013-2014                | عدم توفر منحة                              | البنية التحتية والخدمات العامة | INF15       | بناء جسر مشاة بجانب مدارس ذكور رقعة   |
| يرحل لسنة 2013-2014                | عدم توفر منحة                              | الصحة العامة والبيئة           | HE01        | إنشاء عيادات تخصصية خارجية للمستشفى وتجهيز المباني لخدمة الأقسام الطبية والفنية المختلفة وتطوير قسم الجراحة العامة. |

|   |  |                        |             |  |
|---|--|------------------------|-------------|--|
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | الصحة العامة والبيئة   | HE02        | شراء أجهزة متطورة في مجال التصوير ( الطبقي والأشعة) والتحليل المخبري والعيادة السريرية |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | الصحة العامة والبيئة   | HE03        | إنشاء عيادات جديدة في منطقة المقبية وخريسة وقنان الطويل +3 level                       |
| <b>متابعة خطة التنفيذ للعام 2011-2012</b> |  |                        |             |  |
| التوصيات                                  | أسباب عدم تنفيذ المشروع بحسب الخطة السنوية | المجال التنموي للمشروع | رمز المشروع | المشاريع المتأخرة التي لم يتم تنفيذها بحسب الخطة السنوية للعام 2011-2012               |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | الصحة العامة والبيئة   | HE04        | توفير سيارات جديدة لجمع ونقل النفايات  |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | الصحة العامة والبيئة   | HE05        | توفير مكنسة لتنظيف الشوارع الرئيسية  |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | الصحة العامة والبيئة   | HE06        | توفير سيارة شحن قلاب   |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | الصحة العامة والبيئة   | HE07        | توفير حاويات 1.1 م 3م +4م  |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | الصحة العامة والبيئة   | HE08        | توفير جرافة عجل  |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | الصحة العامة والبيئة   | HE09        | توفير باجر عجل كبير  |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | الصحة العامة والبيئة   | HE10        | انشاء مبنى مسلخ لذبح الدواجن والمواشي  |
| يؤجل                                      | عدم توفر منحة                              | الصحة العامة والبيئة   | HE11        | عمل شبكة صرف صحي للجزء الغربي من الشارع الرئيسي لمدينة يطا                             |
| يؤجل                                      | عدم توفر منحة                              | الصحة العامة والبيئة   | HE12        | انشاء وتركيب محطة تنقية وضخ في المنطقة الجنوبية والشرقية                               |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | الصحة العامة والبيئة   | HE13        | سقف سيلل المجاري بطول 14 كم  |
| تم الإلغاء                                | تم الإلغاء                                 | التنمية الاجتماعية     | SD01        | توفير فرص عمل للأسرى   |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | التنمية الاجتماعية     | SD02        | بناء مقر لمديرية التربية والتعليم  |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | التنمية الاجتماعية     | SD03        | انشاء وتجهيز 20 غرفة صفية وتخصيصها مع الساحات والمرافق العامة لها                      |

| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | التنمية الاجتماعية     | SD04        | انشاء وتجهيز 5 مدارس حكومية جديدة في مناطق المصلى والعمرية وأم السطر ورقعة بمرافق مناسبة للأطفال شاملة لجميع المختبرات وتلبي مطالب ذوي الاحتياجات الخاصة |
|---|--|------------------------|-------------|--|
| <b>متابعة خطة التنفيذ للعام 2011-2012</b> |  |                        |             |  |
| التوصيات                                  | أسباب عدم تنفيذ المشروع بحسب الخطة السنوية | المجال التنموي للمشروع | رمز المشروع | المشاريع المتأخرة التي لم يتم تنفيذها بحسب الخطة السنوية للعام 2011-2012   |
| تم الإلغاء                                | تم الإلغاء                                 | التنمية الاجتماعية     | SD05        | تأهيل خريجي التعليم العالي وزيادة عددهم  |
| تم دمجها في مشروع سابق                    | تم دمجها في مشروع سابق                     | التنمية الاجتماعية     | SD06        | انشاء مدارس أساسية بمرافق مناسبة للأطفال   |
| تم دمجها في مشروع سابق                    | تم دمجها في مشروع سابق                     | التنمية الاجتماعية     | SD07        | إنشاء وتجهيز مختبر حاسوب في كل مدرسة.  |
| تم الإلغاء                                | تم الإلغاء                                 | التنمية الاجتماعية     | SD08        | توظيف عاملين اجتماعيين (مرشدين تربيين) لمدة عامين.   |
| تم دمجها في مشروع سابق                    | تم دمجها في مشروع سابق                     | التنمية الاجتماعية     | SD09        | مواثمة المدارس الحكومية للطلبة ذوي الاحتياجات الخاصة   |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | التنمية الاجتماعية     | SD10        | تأهيل استاذ يطا  |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | مقترح جديد                                 | التنمية الاجتماعية     | SD11        | بناء قاعة عامة في منطقة حي المدارس - المزرعة   |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | مقترح جديد                                 | التنمية الاجتماعية     | SD12        | بناء طابق ثاني لمبنى بلدية يطا كمكاتب وقاعات   |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | الاقتصاد المحلي        | EC01        | إنشاء سوق للخضار الفواكه (الحسبة).   |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | الاقتصاد المحلي        | EC02        | بناء مجمع تجاري  |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توقيع مذكرة تفاهم مع الغرفة التجارية   | الاقتصاد المحلي        | EC03        | بناء مبنى للغرفة التجارية  |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | الاقتصاد المحلي        | EC04        | تأهيل منطقة صناعية بمساحة 1,000 دونم وتجهيزها بالبنية التحتية اللازمة للاستثمار  |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توفر منحة                              | الاقتصاد المحلي        | EC05        | بناء محطة تعبئة غاز.<br>بناء مصنع معلبات.<br>بناء مصنع لمنتجات الألبان   |
| يرحل لسنة 2013-2014                       | عدم توقيع مذكرة تفاهم مع نقابة رجال        | الاقتصاد المحلي        | EC06        | بناء فرع لنقابة رجال الأعمال   |

|   |  |                        |             |   |
|---|--|------------------------|-------------|---|
|   | الأعمال                                    |                        |             |   |
| يرحل لسنة 2013-2014                               | لم تتم مخاطبة وزارة الاقتصاد               | الاقتصاد المحلي        | EC07        | فتح مكتب لمديرية الاقتصاد فرع خاص للمستهلك  |
| تم بناء المشروع وهو بحاجة إلى أعمال خارجية وتشغيل | تم دمج مع مدرسة التدريب المهني             | الاقتصاد المحلي        | EC08        | توفير مركز تدريب مهني   |
| يرحل لسنة 2013-2014                               | عدم توفر منحة                              | الاقتصاد المحلي        | EC09        | إيجاد مشاريع صغيرة مدرة للدخل   |
| <b>متابعة خطة التنفيذ للعام 2011-2012</b>         |  |                        |             |   |
| التوصيات  | أسباب عدم تنفيذ المشروع بحسب الخطة السنوية | المجال التنموي للمشروع | رمز المشروع | المشاريع المتأخرة التي لم يتم تنفيذها بحسب الخطة السنوية للعام 2011-2012                                    |
| يرحل لسنة 2013-2014                               | غياب المرافق السياحية                      | الاقتصاد المحلي        | EC10        | إنشاء مكتب تابع لوزارة السياحة.   |
| يرحل لسنة 2013-2014                               | عدم توفر منحة                              | الاقتصاد المحلي        | EC11        | ترميم مقام الخضر والجامع العمري وقصر البركة ومقام سطيج والدير وغيرها من المباني التاريخية في البلد القديمة. |
| يرحل لسنة 2013-2014                               | عدم توفر منحة                              | الاقتصاد المحلي        | EC12        | استصلاح الأراضي الزراعية.<br>-إيجاد سلالات حيوانية محسنة من الأبقار والأغنام                                |
| يرحل لسنة 2013-2014                               | عدم توفر منحة                              | الاقتصاد المحلي        | EC13        | <b>إيجاد مصنع لتصنيع منتجات الثروة الحيوانية</b>  |
| يرحل لسنة 2013-2014                               | عدم توفر منحة                              | الأمن والسلامة العامة  | SF01        | بناء مراكز دفاع مدني وتزويدها بالمعدات اللازمة.   |

متابعة خطة التنفيذ للعام 2011-2012

| المشاريع المسبقة من الخطط السنوية للأعوام اللاحقة            | رمز المشروع | المجال التنموي للمشروع         | أسباب تنفيذ المشروع بشكل مسبق | التوصيات   |
|--|-------------|--------------------------------|-------------------------------|--|
| حملة توعوية بأهمية المخطط الهيكليين وضرورة الالتزام بأحكامه. | INF01       | البنية التحتية والخدمات العامة | مجهود ذاتي                    | مواصلة حملات التوعية وفرض قانون المخطط الهيكلي                 |
| إفراز 20,000 دونم داخل حدود الحالية للبلدية.                 | INF02       | البنية التحتية والخدمات العامة | تمويل ذاتي                    | جاري العمل فيه و يرحل لسنوات 2013-2014                         |
| استبدال 30 كم من خطوط الكهرباء الضغط المنخفض بكوابل معزولة   | INF03       | البنية التحتية والخدمات العامة | تمويل من شركة SELCO مع منحة   | زيادة الكمية و يرحل لسنوات 2013-2014                           |
| استبدال 10 كم من خطوط الضغط العالي بكوابل تحت الأرض          | INF04       | البنية التحتية والخدمات العامة | تمويل من شركة SELCO مع منحة   | استكمال المشروع في 2013-2014                                   |
| تركيب 7,000 عداد كهرباء دفع مسبق من النوع الممتاز            | INF05       | البنية التحتية والخدمات العامة | تمويل من شركة SELCO           | استكمال المشروع في 2013-2014                                   |
| تركيب محطات كهرباء تحويل جديدة                               | INF06       | البنية التحتية والخدمات العامة | تمويل من شركة SELCO مع منحة   | استكمال المشروع في 2013-2014                                   |
| إنشاء مبنى دائرة السير ومحطة فحص السيارات                    | INF07       | البنية التحتية والخدمات العامة | توفر منحة                     | استكمال الأعمال الخارجية وتشغيل المشروع في 2013-2014           |
| توفير باجر عجل   | HE01        | الصحة العامة والبيئة           | توفر منحة                     | عمل الصيانة الدورية خلال الأعوام القادمة                       |
| إنشاء مركز لتدريب ذوي الاحتياجات الخاصة                      | SD01        | التنمية الاجتماعية             | توفر منحة                     | العمل على الصيانة الدورية والتحديث الدوري                      |
| إنشاء مركز علاج وتأهيل لذوي الاحتياجات الخاصة                | SD02        | التنمية الاجتماعية             | توفر منحة                     | العمل على الصيانة الدورية والتحديث الدوري                      |
| بناء مدرسة مهنية ومعهد مهني.                                 | SD03        | التنمية الاجتماعية             | توفر منحة                     | الحصول على منحة للأعمال الخارجية وتشغيل المشروع خلال 2013-2014 |
| بناء مقرات خاصة بالمراكز النسوية .                           | SD04        | التنمية الاجتماعية             | توفر جزء من منحة              | بناء مقرات جديدة خلال 2013-2014                                |
| لقاءات وحملات تمكين المواطنين وتعزيز الوعي الشامل            | SF05        | الأمن والسلامة العامة          | وجود جهات تمويل               | الاستمرار بالحملات في 2013-2014                                |

|   |      |                       |                   |                               |
|---|------|-----------------------|-------------------|-------------------------------|
| المبادرة بحل المشاكل الاجتماعية والعائلية العالقة منذ أعوام | SF06 | الامن والسلامة العامة | جهود لجان الإصلاح | الاستمرار بالعمل في 2013-2014 |
|---|------|-----------------------|-------------------|-------------------------------|

## نموذج عمل رقم 25-2 مصفوفة ملخص تقييم مدى تحقق الأهداف التنموية للأعوام 2011-2012

| ملخص تقييم مدى تحقق الأهداف التنموية لعام 2011-2012            |  |                       |  |  |                             |  |
|--|--|-----------------------|--|--|-----------------------------|--|
| الهدف التنموي  | مؤشرات القياس  | القيمة الحالية للمؤشر | نسبة التحقيق من القيمة المنشودة لهذا العام | أذكر الأسباب في حال عدم تحقيق تقدم في المؤشر | التوصيات                    |  |
| مجال البنية التحتية والخدمات العامة                            |  |                       |  |  |                             |  |
| تطوير قطاع العقارات والإسكان وتحسين استغلال الأراضي واستثمارها | نسبة الأراضي التي تم عمل تسوية لها(دونم)                     | 5000                  | 0  | عدم توفر مشروع ومنحة                         | العمل على توفير منحة        |  |
|  | عدد رخص الأبنية والمصانع الصادرة                             | 3597                  | 35%  | ضعف وعي المواطن                              | زيادة وعي المواطن           |  |
| تحسين وتطوير شبكة الطرق والمواصلات                             | طول المداخل الرئيسية المؤهلة                                 | 5 كم                  | 10%  | عدم توفر منحة                                | العمل على توفير منحة        |  |
|  | طول الطرق الداخلية المؤهلة                                   | 65 كم                 | 5%   | عدم توفر منحة                                | العمل على توفير منحة        |  |
|  | نسبة الطرق الحيوية التي تراعي احتياجات ذوي الاحتياجات الخاصة | 20%                   | 1%   | عدم توفر منحة                                | العمل على توفير منحة        |  |
|  | طول الأرصفة والجزر الوسطية المؤهلة                           | 5 كم                  | 10%  | عدم توفر منحة                                | العمل على توفير منحة        |  |
| تطوير إمكانيات الحصول على مياه للشرب                           | معدل ضخ المياه من المصدر في اليوم (لتر/ساعة)                 | 2,800                 | 20%  | الشح في مصادر المياه                         | توقيع اتفاقيات ضخ افضل      |  |
|  | معدل ضخ المياه من المصدر في اليوم (م <sup>3</sup> /يوم)      | 2,300                 | 20%  | الشح في مصادر المياه                         | توقيع اتفاقيات ضخ افضل      |  |
|  | عدد اشتراكات المياه  | 3,600                 | 10%  | عدم التزام المواطن                           | زيادة وعي المواطن           |  |
|  | معدل استهلاك الفرد اليومي باللتر                             | 30                    | 5%   | الشح في مصادر المياه                         | زيادة معدلات الضخ           |  |
|  | نسبة الفاقد  | 18%                   | 30%  | قلة مشاريع الصيانة                           | الاهتمام بمشاريع الصيانة    |  |
|  | نسبة استخدام آبار جمع المياه                                 | 5%                    | 10%  | الشح في مصادر المياه                         | زيادة معدلات الضخ           |  |
|  | نسبة استخدام الآبار المنزلية من مجمل البيوت                  | 30%                   | 20%  | شح مصادر المياه                              | زيادة معدلات الضخ           |  |
|  | نسبة سداد المواطنين لمستحقات المياه خلال شهر من استحقاقها    | 52%                   | 20%  | ضعف وعي المواطن                              | رفع ثقافة الدفع لدى المواطن |  |
|  | مجال البنية التحتية والخدمات العامة                          |                       |  |  |                             |  |

|  |                           |     |       |  |   |
|--|---------------------------|-----|-------|--|---|
| زيادة الاهتمام بالشبكات  |                           | %50 | 20%   | ضعف التيار الكهربائي   | تطوير شبكة الكهرباء وتحسين الخدمة       |
| استخدام عدادات الدفع المسبق  |                           | %50 | %30   | نسبة تحصيل أثمان الكهرباء  |   |
| استبدال العدادات القديمة بعدادات الدفع المسبق                              |                           | %50 | %5    | نسبة مستخدمي عدادات مسبقة الدفع  |   |
| زيادة القدرة الحالية   |                           | %50 | 10    | قدرة التيار الكهربائي (الحالي) ميغا واط  |   |
| العمل على توفير منحة   | عدم توفر منحة             | %15 | %20   | نسبة شبكة الكوابل المعزولة/مجموع الكوابل   |   |
| زيادة الاهتمام بقطاع الكهرباء  |                           | %50 | %60   | جودة التيار الكهربائي في الضغط المنخفض   |   |
| العمل على توفير منحة   | عدم توفر منحة             | %25 | %20   | نسبة البيوت التي تصلها فولتية أقل من 200   |   |
| <b>محور البيئة العامة</b>  |                           |     |       |  |   |
| العمل على توفير منحة   | عدم توفر منحة             | %0  | 0     | تغطية سيل المجاري (بالكم)  | تحسين مقومات الصحة والبيئة الصحية       |
| العمل على توفير منحة   | غياب شبكة صرف صحي         | %5  | 7,000 | عدد الحفر الامتصاصية المستخدمة   |   |
| العمل على توفير منحة   | عدم توفر منحة             | %0  | 0     | طول شبكة الصرف الصحي (بالكم)   |   |
| توظيف مراقبين جدد  | ضعف الإمكانيات المادية    | %10 | 2     | عدد مراقبين صحة  | تطوير وتحسين إدارة النفايات الصلبة      |
| العمل على توفير منحة   | عدم توفر منحة             | %10 | 4     | عدد سيارات جمع النفايات  |   |
| زيادة الاهتمام بقسم الصحة  |                           | %20 | 40    | معدل النفايات المنقولة إلى المكب (طن / يوم)  |   |
| العمل على توفير منحة   | عدم توفر منحة             | %0  | 0     | عدد المسالخ المرخصة  | الحفاظ على الصحة العامة والحد من التلوث |
| العمل على توفير منحة   | غياب شبكة صرف صحي         | %0  | 0     | نسبة المساكن المتصلة بشبكة الصرف الصحي   | استخدام شبكة صرف صحي                    |
| <b>محور التنمية الاجتماعية ( الصحة والتعليم والمرأة والشباب والرياضة )</b> |                           |     |       |  |   |
| العمل على توفير منحة   | عدم توفر منحة             | %35 | 0     | عدد مؤسسات التعليم المهني  | تحسين جودة التعليم                      |
| العمل على توفير منحة   | عدم توفر شبكة صرف صحي     | %10 | %5    | نسبة المدارس التي تتوافق مع معايير المدرسة صديقة للطفل (مقصف - إرشاد - رعاية صحية - ...) |   |
| العمل على توفير منحة   | عدم توفر منحة             | %0  | 0     | عدد مراكز الحاسوب المتوفرة لدى مركز محو الأمية   |   |
| العمل على توفير منحة   | ضعف منح مشاريع بناء مدارس | %20 | 100   | عدد الغرف الصفية المستأجرة   |   |
| العمل على توفير منحة   | عدم توفر منحة             | %20 | 80    | عدد الغرف الصفية غير الملائمة  |   |
| العمل على توفير منحة   | عدم توفر منحة             | %25 | %5    | نسبة المرافق المدرسية (مختبرات - حاسوب - تدبير   |   |

|  |  |     |         |   |  |
|--|--|-----|---------|---|--|
|  |  |     |         | منزلي - مكتبة - مصادر)  |  |
| العمل على توفير منحة   | ضعف الإمكانيات المادية   | %10 | 3       | عدد المدارس المستفيدة من التعليم المساند                      |  |
| توظيف حراس للتجمعات المدرسية   | ضعف الإمكانيات المادية   | %0  | 1       | عدد حراس التجمعات المدرسية                                    |  |
| العمل على توفير منحة   | ضعف مشاريع بناء مدارس  | %10 | 477     | عدد الغرف الصفية الموجودة في يطا                              |  |
| العمل على توفير منحة   | عدم توفر منحة  | %20 | %50     | استاد رياضي بمواصفات أولمبية                                  | تنمية الشباب والاهتمام بهم                       |
| العمل على توفير منحة   | غياب المرافق الرياضية المناسبة   | %15 | 700     | عدد المنتسبين إلى النوادي الرياضية                            |  |
| العمل على توفير منحة   | عدم توفر منحة  | %15 | 12 دونم | مساحة المرافق الشبابية  |  |
| زيادة الثقة بقطاع الشباب   | ضعف فتح المجال أمام الشباب لأخذ الفرص في القيادة                             | %15 | %20     | نسبة الشباب تحت 35 سنة في مواقع قيادية عليا في مؤسسات المدينة |  |
| <b>محور التنمية الاجتماعية ( الصحة والتعليم والمرأة والشباب والرياضة )</b> |  |     |         |   |  |
| الاهتمام بالتنشيط المجتمعي   | القيود الاجتماعية  | %20 | %2      | نسبة مشاركة المرأة في المؤسسات المجتمعية                      | تمكين وبناء قدرات المرأة وتعزيز مشاركتها         |
| منح المرأة فرص أكثر  | الالتزام بالحد الأدنى فقط بنسبة مشاركة المرأة في المجلس حسب قانون الانتخابات | %20 | %2      | نسبة مشاركة المرأة في المجلس                                  |  |
| الاهتمام بالتنشيط المجتمعي   | القيود الاجتماعية  | %30 | %5      | نسبة مشاركة المرأة في الجمعيات والمراكز الخاصة                |  |
| <b>المحور الاقتصادي</b>  |  |     |         |   |  |
| تشجيع الاقتصاد   | ركود الوضع الاقتصادي   | %10 | %20     | نسبة عدد العاطلين عن العمل من القوى العاملة                   | خفض نسبة البطالة                                 |
| توفير فرص عمل أكثر   | زيادة عدد الخريجين مقارنة مع فرص التشغيل المتاحة                             | %10 | %40     | عدد الخريجين العاملين/جميع الخريجين في كل عام                 |  |
| تشجيع الاقتصاد   | ركود الوضع الاقتصادي والتجاري  | %20 | 650     | عدد المرافق التجارية  | تشجيع الحركة التجارية في المدينة                 |
| تشجيع الاقتصاد   | ركود الوضع الاقتصادي والتجاري  | %15 | %5      | نسبة العاملين في القطاع التجاري من مجمل العاملين              |  |
| تشجيع الاقتصاد   | ركود الوضع الاقتصادي   | %15 | %15     | نسبة مساهمة قطاع التجارة في مصادر الدخل للتجمع                |  |
| الاهتمام بقطاع الزراعة   | ضعف الاهتمام بقطاع الزراعة   | %15 | 754     | عدد الأبقار   | زيادة الاهتمام بالقطاع الزراعي والثروة الحيوانية |
| الاهتمام بقطاع الزراعة   | ضعف الاهتمام بقطاع الزراعة   | %15 | 103,000 | عدد الأغنام   |  |
| الاهتمام بقطاع الزراعة   | ضعف الاهتمام بقطاع الزراعة   | %15 | 300,000 | دجاج لاهم   |  |
| الاهتمام بقطاع الزراعة   | ضعف الاهتمام بقطاع الزراعة   | %15 | 4,000   | دجاج بياض   |  |
| الاهتمام بقطاع الزراعة   | ضعف الاهتمام بقطاع الزراعة   | %15 | 23      | خلايا نحل   |  |
| الاهتمام بقطاع الزراعة   | ضعف الاهتمام بقطاع الزراعة   | %20 | 45      | مساحة المنشآت الزراعية (بيوت بلاستيكية (بالدونم)              |  |

|                                   |                                     |     |           |   |                             |
|-----------------------------------|-------------------------------------|-----|-----------|---|-----------------------------|
| الاهتمام بقطاع الزراعة            | ضعف الاهتمام بقطاع الزراعة          | %20 | %42       | نسبة الأراضي الزراعية المستغلة من مساحة يطا الكلية    |                             |
| الاهتمام بقطاع الزراعة            | ضعف الاهتمام بقطاع الزراعة          | %20 | %3        | نسبة العاملين في قطاع الزراعة من مجمل العاملين        |                             |
| الاهتمام بقطاع الزراعة            | ضعف الاهتمام بقطاع الزراعة          | %20 | %5        | نسبة مساهمة قطاع الزراعة في مصادر الدخل للتجمع        |                             |
| <b>المحور الاقتصادي</b>           |                                     |     |           |   |                             |
| العمل على توفير منحة              | عدم توفر منحة                       | %5  | 30        | عدد المنشآت السياحية                                  | تفعيل وتطوير القطاع السياحي |
| الاهتمام أكثر بالسياحة            | ضعف المنشآت السياحية                | %10 | %1        | نسبة الزائرين للمدينة سنوياً بهدف السياحة             |                             |
| الاهتمام أكثر بالسياحة            | ضعف المنشآت السياحية                | %10 | أقل من 1% | نسبة الدخل المتأتي من قطاع السياحة                    |                             |
| الاهتمام بقطاع الصناعة            | ركود الوضع الاقتصادي                | %10 | 112       | عدد المنشآتالصناعية                                   | تحسين وتنمية القطاع الصناعي |
| الاهتمام بقطاع الصناعة            | ركود الوضع الاقتصادي                | %20 | %2        | نسبة الدخل المتأتي من قطاع الصناعة                    |                             |
| <b>محور الأمن والسلامة العامة</b> |                                     |     |           |   |                             |
| زيادة الوعي المجتمعي              | التعصب العشائري والعادات الاجتماعية | %50 | %10       | عدد المشاكل العائلية                                  | تعزيز مقومات الأمن والأمان  |
| زيادة الوعي المجتمعي              | التعصب العشائري والعادات الاجتماعية | %60 | %40       | نسبة الاعتداءات على الممتلكات سنوياً المقيدة ضد مجهول |                             |
| زيادة الوعي المجتمعي              | التعصب العشائري والعادات الاجتماعية | %55 | %60       | نسبة السيطرة على الكوارث                              |                             |
| زيادة الوعي المجتمعي              | التعصب العشائري والعادات الاجتماعية | %50 | %10       | نسبة حوادث العمل المؤدية للوفاة                       |                             |

## مصفوفة خطة التنفيذ المحدثة للأعوام 2011-2014

بهدف ضمان التطبيق الأمثل لمخرجات تحديث الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة يطا كان لابد من صياغة خطط للتنفيذ تتضمن اطار زمني محدد بالإضافة الى تقدير الموازنة الخاصة بالخطة, تتضمن موازنة القطاعات التنموية المختلفة متمثلة بالمشروعات المقترح تنفيذها مع تحديد للمسؤوليات والجهات الخاصة بالتنفيذ وتلك المتوقعة للتمويل .

تم اعداد وتحضير مصفوفة خطة التنفيذ بالاعتماد على عدد من المعايير على النحو التالي:-

✓ تقسيم المصفوفة الى ثلاثة مجموعات (المشاريع الممولة ذاتيا والمشاريع المحتملة للتمويل وأخيرا المشاريع التي لا يوجد بها وعود بالتنفيذ لكنها من اولويات المجتمع المحلي . )

✓ قدرة الجهة المنفذة الواحدة على تنفيذ اكثر من مشروع في الوقت نفسه.

✓ علاقة مشروع ما ومدى ارتباطه بمشاريع اخرى ينبغي تنفيذها قبل تنفيذه لكونها متطلبا اساسيا له

✓ التوازن في حجم الصرف السنوي على مدار سنوات تنفيذ الخطة.

✓ المدة الزمنية المعقولة لتنفيذ مشروع ما من وجهة النظر الفنية.

✓ التواريخ المتوقعة للبدء بالمشاريع بما ينسجم مع ما ورد في نماذج توصيف المشاريع

✓ اهمية ربط المشاريع التنموية الناتجة عن خطة المدينة مع البرامج التنموية المعتمدة لدى الخطة الاقليمية والوطنية.

## مشاريع من الممكن تمويلها ذاتيا

| الرقم | المجال التنموي                 | القضية  | اسم المشروع  | رمز المشروع | رمز البرنامج الوطني                    | التكلفة التقديرية X \$1000 | خطة 2011-2014 |         |         |         | الجهة المرشحة للتنفيذ |                             | الجهة المرشحة للتمويل |                         |           |
|-------|--------------------------------|---|--|-------------|--|----------------------------|---------------|---------|---------|---------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------|
|       |                                |   |  |             |  |                            | الصرف السنوي  |         |         |         | البلدية               | غير البلدية                 | البلدية               | غير البلدية             |           |
|       |                                |   |  |             |  |                            | الأولى        | الثانية | الثالثة | الرابعة |                       |                             |                       |                         |           |
| 1     | البنية التحتية والخدمات العامة | ضعف مستوى تخطيط وتنظيم استخدامات الأراضي في المخطط الهيكلي الحالي | تسوية وإفراز لكافة اراضي حدود البلدية                    | INF16       |  | 50                         | 25            | 25      | 25      | 25      | البلدية               | دائرة التخطيط والمشاريع     | البلدية               |                         |           |
| 2     |                                | ضعف البنية التحتية لقطاع الطرق والمواصلات والممرور                | بناء بوابة على مدخل المدينة الشمالي                      | INF13       |  | 150                        | 150           | 0       |         |         | البلدية               | دائرة التخطيط والمشاريع     | البلدية               |                         |           |
| 3     |                                |   | تأهيل ساحة الكراج كموقف للسيارات                         | INF17       |  | 100                        | 80            | 20      |         |         | البلدية               | دائرة التخطيط والمشاريع     | البلدية               |                         |           |
| 4     |                                |   | تركيب إشارات مرور بالمدينة                               | INF18       |  | 70                         | 20            | 50      |         |         | البلدية               | دائرة التخطيط والمشاريع     | البلدية               |                         |           |
| 5     |                                |   | تشغيل دينوميتير و مديرية ترخيص يطا                       | INF18       |  | 100                        | 50            | 50      |         |         | البلدية               | دائرة التخطيط والمشاريع     | البلدية               |                         |           |
| 6     |                                |   | تكملة إثارة المدخل الشمالي بطول 2.7 كم                   | INF19       |  | 200                        | 200           | 0       |         |         | البلدية               | شركة كهرباء الجنوب          | البلدية               |                         |           |
| 7     |                                |   | شح المياه وضعف شبكات التوزيع الداخلية                    | INF20       | توريد لوازم وقطع مواسير لصيانة الشبكات |                            |               | 300     | 75      | 75      | 75                    | 75                          | البلدية               | دائرة التخطيط والمشاريع | البلدية   |
| 8     | الصحة العامة والبيئة           | ضعف امكانيات قسم الصحة في البلدية                                 | توريد لباس خاص بموظفي قسم النفايات وبعض المعدات الضرورية | HE15        |  | 60                         | 25            | 15      | 10      | 10      | البلدية               | دائرة المياه والصحة والحركة | البلدية               |                         |           |
| 9     | التنمية الاجتماعية             | ضعف المشاركة الاجتماعية   | احتضان عدد من الفعاليات والنشاطات الجماهيرية في البلدية  | SD13        |  | 15                         | 10            | 5       | 0       | 0       | البلدية               | إدارة البلدية               | البلدية               |                         |           |
|       |                                |   |  |             |  |                            |               | 635     | 240     | 85      | 85                    | 1045                        |                       |                         | المجموع = |

## مشاريع فيها وعود محتملة بغض النظر عن جهة التمويل

| الجهة المرشحة للتمويل     |                  | الجهة المرشحة للتنفيذ |                         | خطة 2011-2014 |         |         |        | التكلفة التقديرية X \$1000 | رمز البرنامج الوطني | رقم المشروع | اسم المشروع  | القضية  | المجال التنموي                 | الرقم |
|---------------------------|------------------|-----------------------|-------------------------|---------------|---------|---------|--------|----------------------------|---------------------|-------------|--|---|--------------------------------|-------|
| غير البلدية               | البلدية          | غير البلدية           | البلدية                 | الصراف السنوي |         |         |        |                            |                     |             |  |   |                                |       |
| حدد الجهة                 | حدد بند الموازنة | حدد الجهة             | حدد القسم المعني        | الرابعة       | الثالثة | الثانية | الأولى |                            |                     |             |  |   |                                |       |
| CHF                       |                  | CHF                   | دائرة التخطيط والمشاريع | 300           | 50      | 0       | 0      | 350                        |                     | INF10       | تعبيد شارع مراح جبر                                  | ضعف البنية التحتية لقطاع الطرق والمواصلات والمرور                 | البنية التحتية والخدمات العامة | 1     |
| صندوق دعم وتطوير البلديات |                  | مكتب استشاري          | دائرة التخطيط والمشاريع | 750           | 0       |         |        | 750                        |                     | INF10       | تعبيد 8 كم طرق داخلية                                |   |                                | 2     |
| وزارة الاقتصاد            |                  |                       | دائرة التخطيط والمشاريع | 1500          | 0       |         |        | 1500                       |                     | INF10       | تعبيد طرق داخلية                                     |   |                                | 3     |
| CHF                       |                  | CHF                   | دائرة التخطيط والمشاريع | 100           | 0       |         |        | 100                        |                     | INF01       | تصوير جوي حديث مع إعداد خارطة هيكلية وتفصيلية حديثة. | ضعف مستوى تخطيط وتنظيم استخدامات الأراضي في المخطط الهيكلي الحالي |                                |       |
| وزارة التربية والتعليم    |                  |                       | دائرة التخطيط والمشاريع | 1100          | 0       |         |        | 1100                       |                     | SD04        | بناء وتشطيب مدرسة كاملة                              | قلة الاهتمام بالتعليم وضعف جودته                                  | الإجتماعية التنموية            | 4     |
| CHF                       |                  |                       | دوائر البلدية المختلفة  | 250           |         |         |        | 250                        |                     | MSCP        | تبني وثيقة خطة التطوير المؤسسي لبلدية يطا            | ضعف امكانيات البلدية  | البناء المؤسسي                 | 5     |
|                           |                  |                       |                         | 3900          | 50      | 0       | 0      | 3950                       | المجموع             |             |  |   |                                |       |

مشاريع بحاجة ماسة الى تنفيذها ولا يوجد لها تمويل ذاتي او وعود بالتنفيذ

| الرقم | المجال التنموي                 | القضية  | اسم المشروع   | رمز المشروع | رمز البرنامج الوطني | التكلفة التقديرية X \$1000 | خطة 2011-2014 |         |         |                         | الجهة المرشحة للتمويل |                    |         |             |
|-------|--------------------------------|---|---|-------------|---------------------|----------------------------|---------------|---------|---------|-------------------------|-----------------------|--------------------|---------|-------------|
|       |                                |   |   |             |                     |                            | الصرف السنوي  |         |         |                         | البلدية               | غير البلدية        | البلدية | غير البلدية |
|       |                                |   |   |             |                     |                            | الأولى        | الثانية | الثالثة | الرابعة                 |                       |                    |         |             |
| 1     | البنية التحتية والخدمات العامة | غياب المناطق الترفيهية في المدينة                 | أشياء حدائق عامة في المدينة   | INF03       |                     | 400                        | 0             | 400     |         | دائرة التخطيط والمشاريع | حدد بند الموازنة      | حدد الجهة          |         |             |
| 2     |                                |   | إكمال مراحل العمل في منتزه بلدية يطا/ الكرمل مع زراعة الأشجار الحرجية في المنطقة. | INF04       |                     | 1000                       | 0             | 1000    |         | دائرة التخطيط والمشاريع |                       |                    |         |             |
| 3     |                                | شح المياه من المصدر                               | توقيع اتفاقية ضخ جديدة مع سلطة المياه لزيادة الكمية من المصادر.                   | INF05       |                     | 500                        | 500           | 500     |         | دائرة المياه والصحة     |                       | سلطة ودائرة المياه |         |             |
| 4     |                                |   | بناء خزان مياه في منطقة خلة سليم بسعة 4,000 م3                                    | INF06       |                     | 2000                       | 0             | 2000    |         | دائرتي المياه والتخطيط  |                       | البحث عن تمويل     |         |             |
| 5     |                                |   | صيانة شبكات التوزيع والخطوط الناقلة وزيادة أقطارها.                               | INF07       |                     | 500                        | 150           | 350     |         | دائرتي المياه والتخطيط  |                       | البحث عن تمويل     |         |             |
| 6     |                                |   | تمديد خطوط مياه للأحياء الجديدة   | INF08       |                     | 500                        | 150           | 350     |         | دائرتي المياه والتخطيط  |                       | البحث عن تمويل     |         |             |
| 7     |                                | ضعف البنية التحتية لقطاع الطرق والمواصلات والمرور | إعادة تعبيد 10 كم من مداخل المدينة الرئيسية                                       | INF09       |                     | 1000                       | 0             | 1000    |         | دائرة التخطيط والمشاريع |                       | البحث عن تمويل     |         |             |
| 8     |                                |   | تعبيد 40 كم من طرق يطا الداخلية   | INF10       |                     | 4000                       | 0             | 4000    |         | دائرة التخطيط والمشاريع |                       | البحث عن تمويل     |         |             |

|               |  |             |                         |     |     |  |  |     |  |       |   |   |                      |    |
|---------------|--|-------------|-------------------------|-----|-----|--|--|-----|--|-------|---|---|----------------------|----|
| البحث عن ممول |  |             | دائرة التخطيط والمشاريع | 80  | 0   |  |  | 80  |  | INF11 | تنفيذ 500 م2<br>رمبات لأرصفة للطرق الرئيسية والداخلية   | ضعف البنية التحتية لقطاع الطرق والمواصلات والمرور |                      | 9  |
| البحث عن ممول |  |             | دائرة التخطيط والمشاريع | 300 | 0   |  |  | 300 |  | INF12 | انشاء جزء من أرصفة المداخل الرئيسية وشارع السلام  |   |                      | 10 |
| البحث عن ممول |  |             | دائرة التخطيط والمشاريع | 70  | 0   |  |  | 70  |  | INF15 | بناء جسر مشاة بجانب مدارس ذكور رقعة   |   |                      | 11 |
| البحث عن ممول |  | وزارة الصحة | دائرة التخطيط والمشاريع | 600 | 200 |  |  | 800 |  | HE01  | إنشاء عيادات تخصصية خارجية للمستشفى وتجهيز المباني لخدمة الأقسام الطبية والفنية المختلفة وتطوير قسم الجراحة العامة. | ضعف البنية التحتية لقطاع الصحة والبيئة            | الصحة العامة والبيئة | 12 |
| البحث عن ممول |  | وزارة الصحة |                         | 500 | 0   |  |  | 500 |  | HE02  | شراء أجهزة متطورة في مجال التصوير ( الطبقي والأشعة) والتحليل المخبري والعيادة السريرية                              |   |                      | 13 |
| البحث عن ممول |  |             | دائرة التخطيط والمشاريع | 450 | 0   |  |  | 450 |  | HE03  | إنشاء عيادات جديدة في منطقة المقبية وخريسة وفتان<br>الطويل 3+ level   |   |                      | 14 |

|               |  |  |                                    |      |   |  |  |  |      |                                       |   |                           |    |
|---------------|--|--|------------------------------------|------|---|--|--|--|------|---------------------------------------|---|---------------------------|----|
| البحث عن ممول |  |  | دائرة التخطيط ودائرة المياه والصحة | 1000 | 0 |  |  |  | HE04 | توفير سيارات جديدة لجمع ونقل النفايات | تراكم النفايات الصلبة في المكب الرئيسي وعدم معالجتها بالطرق العلمية الصحيحة | تابع الصحة العامة والبيئة | 15 |
| البحث عن ممول |  |  | دائرة التخطيط ودائرة المياه والصحة | 150  | 0 |  |  |  | HE05 | توفير مكثسة لتنظيف الشوارع الرئيسية   |   |                           | 16 |
| البحث عن ممول |  |  | دائرة التخطيط ودائرة المياه والصحة | 150  | 0 |  |  |  | HE06 | توفير سيارة شحن قلاب                  |   |                           | 17 |
| البحث عن ممول |  |  | دائرة التخطيط ودائرة المياه والصحة | 100  | 0 |  |  |  | HE07 | توفير حاويات 1.1م3 + 3م4              | تراكم النفايات الصلبة في المكب الرئيسي وعدم معالجتها بالطرق العلمية الصحيحة |                           | 18 |
| البحث عن ممول |  |  | دائرة التخطيط ودائرة المياه والصحة | 150  | 0 |  |  |  | HE08 | توفير جرافة عجل                       |   |                           | 19 |
| البحث عن ممول |  |  | دائرة التخطيط ودائرة المياه والصحة | 150  | 0 |  |  |  | HE09 | توفير باجر عجل كبير                   |   | 20                        |    |
| البحث عن ممول |  |  | دائرة التخطيط والمشاريع            | 400  | 0 |  |  |  | HE10 | انشاء مبنى مسلخ لذبح الدواجن والمواشي | ضعف الوعي البيئي  | 21                        |    |
| البحث عن ممول |  |  | دائرة التخطيط والمشاريع            | 500  | 0 |  |  |  | HE14 | سقف سيل المجاري بطول 14 كم            | المياه العادمة وغياب نظام الصرف الصحي                                       | 22                        |    |

|                |  |                        |                         |      |   |  |  |      |  |      |  |                                  |                         |    |
|----------------|--|------------------------|-------------------------|------|---|--|--|------|--|------|--|----------------------------------|-------------------------|----|
| البحث عن تمويل |  | وزارة التربية والتعليم | دائرة التخطيط والمشاريع | 800  | 0 |  |  | 800  |  | SD02 | بناء مقر لمديرية التربية والتعليم  | قلة الاهتمام بالتعليم وضعف جودته | التنمية الاجتماعية      | 23 |
| البحث عن تمويل |  | وزارة التربية والتعليم | دائرة التخطيط والمشاريع | 800  | 0 |  |  | 800  |  | SD03 | انشاء وتجهيز 20 غرفة صفية وتخصيص مع الساحات والمرافق العامة لها  |                                  |                         | 24 |
| البحث عن تمويل |  | وزارة التربية والتعليم | دائرة التخطيط والمشاريع | 5500 | 0 |  |  | 5500 |  | SD04 | انشاء وتجهيز 5 مدارس حكومية جديدة في مناطق المصلى والعمرية وأم السطر ورقعة بمرافق مناسبة للأطفال شاملة لجميع المختبرات وتلبي مطالب ذوي الاحتياجات الخاصة |                                  |                         | 25 |
| البحث عن تمويل |  |                        | دائرة التخطيط والمشاريع | 2000 | 0 |  |  | 2000 |  | SD10 | تأهيل استاد يطا  | ضعف الاهتمام بالشباب             | تابع التنمية الاجتماعية | 26 |
| البحث عن تمويل |  |                        | دائرة التخطيط والمشاريع | 1000 | 0 |  |  | 1000 |  | SD11 | بناء قاعة عامة في منطقة حي المدارس - المزرعة   |                                  |                         | 27 |
| البحث عن تمويل |  |                        | دائرة التخطيط والمشاريع | 500  | 0 |  |  | 500  |  | SD12 | بناء طابق ثاني لمبنى بلدية يطا كمكاتب وقاعات   |                                  |                         | 28 |
| البحث عن تمويل |  |                        | دائرة التخطيط والمشاريع | 500  | 0 |  |  | 500  |  | EC01 | إنشاء سوق للخضار الفواكه (الحسية).   | ضعف المنشآت الاقتصادية المحلي    | الاقتصاد المحلي         | 29 |
| البحث عن تمويل |  |                        | دائرة التخطيط والمشاريع | 1500 | 0 |  |  | 1500 |  | EC02 | بناء مجمع تجاري  |                                  |                         | 30 |

|                              |               |  |                              |      |     |  |  |      |      |  |   |    |
|------------------------------|---------------|--|------------------------------|------|-----|--|--|------|------|--|---|----|
| البحث عن تمويل               |               |  | دائرة التخطيط والمشاريع      | 150  | 0   |  |  | 150  | EC03 | بناء مبنى للقرفة التجارية  |   | 31 |
| البحث عن تمويل               |               |  | دائرة التخطيط والمشاريع      | 2000 | 0   |  |  | 2000 | EC04 | تأهيل منطقة صناعية بمساحة 1,000 دونم وتجهيزها بالبنية التحتية اللازمة للاستثمار                            |   | 32 |
| البحث عن تمويل               |               |  | دائرة التخطيط والمشاريع      | 1000 | 0   |  |  | 1000 | EC05 | بناء محطة تعبئة غاز. بناء مصنع معلبات. بناء مصنع لمنتجات الألبان   |   | 33 |
| البحث عن تمويل               |               |  | دائرة التخطيط والمشاريع      | 100  | 0   |  |  | 100  | EC06 | بناء فرع لنقابة رجال الأعمال   |   | 34 |
| البحث عن تمويل               |               |  | دائرة التخطيط والمشاريع      | 100  | 0   |  |  | 100  | EC07 | فتح مكتب لمديرية الاقتصاد فرع خاص للمستهلك   |   | 35 |
| البحث عن تمويل               |               |  | دائرة التخطيط والمشاريع      | 1000 | 0   |  |  | 1000 | EC09 | إيجاد مشاريع صغيرة مدرة للدخل  |   | 36 |
| البحث عن تمويل               |               |  | دائرة التخطيط والمشاريع      | 100  | 0   |  |  | 100  | EC10 | إنشاء مكتب تابع لوزارة السياحة.  |   | 37 |
| البحث عن تمويل مع مؤسسة رواق |               |  | دائرة الهندسة ودائرة التخطيط | 800  | 200 |  |  | 1000 | EC11 | ترميم مقام الخضر والجامع العمري وقصر البركة ومقام سطح والدير وغيرها من المباني التاريخية في البلد القديمة. | ضعف الاهتمام بالقطاع السياحي والحفاظ على التراث | 38 |
| البحث عن تمويل               | وزارة الزراعة |  | دائرة التخطيط والمشاريع      | 1000 | 0   |  |  | 1000 | EC12 | استصلاح الأراضي الزراعية. -إيجاد سلالات حيوانية محسنة من   | ضعف الاهتمام بالقطاع الزراعي                    | 39 |

|                              |  |                      |                         |              |             |          |          |              |                  |      |   |                            |                       |    |
|------------------------------|--|----------------------|-------------------------|--------------|-------------|----------|----------|--------------|------------------|------|---|----------------------------|-----------------------|----|
|                              |  |                      |                         |              |             |          |          |              |                  |      | الأبقار والأغنام                                |                            |                       |    |
| البحث عن ممول                |  | وزارة الزراعة        | دائرة التخطيط والمشاريع | 350          | 0           |          |          | 350          |                  | EC13 | إيجاد مصانع لتصنيع منتجات الثروة الحيوانية      |                            |                       | 40 |
| البحث عن ممول والدفاع المدني |  | مديرية الدفاع المدني | دائرة التخطيط والمشاريع | 1500         | 0           |          |          | 1500         |                  | SF01 | بناء مراكز دفاع مدني وتزويدها بالمعدات اللازمة. | تعزيز مقومات الأمن والأمان | الأمن والسلامة العامة | 41 |
|                              |  |                      |                         | <b>34500</b> | <b>1200</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>35700</b> | <b>= المجموع</b> |      |   |                            |                       |    |

الملاحق :

- 1- وصف مكاني للمشاريع
- 2- نموذج عمل رقم 13.4: نموذج وصف مشروع ( المشاريع المهمة)