



بسم الله الرحمن الرحيم

دولة فلسطين

مدينة يطا



إعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة يطا 2023-2026



التقرير التشخيصي للمجالات التنموية

كانون الثاني / 2023



صندوق تطوير وإقراض البلديات
Municipal Development & Lending Fund

جدول المحتويات

9	الفصل الأول - مقدمة عامة
9	1 المقدمة
9	1.1 أهداف التقرير
10	1.2 أهمية التقرير
10	1.3 منهجية العمل:
12	الفصل الثاني - حول مدينة يطا
12	1 الموقع والتسمية
12	2 طبوغرافية المدينة
14	3 المناخ
14	4 نمط و هيكلية التجمع في منطقة التخطيط
14	4.1 مراحل وفترات التطور
16	4.2 حدود الصلاحيات الفلسطينية
16	5 بلدية يطا
16	5.1 النشأة
17	5.2 الرسالة والرؤية والقيم
17	5.3 الهيكلية
17	5.4 الخدمات المقدمة
18	5.5 الموارد المالية للبلدية
19	6 السكان والديموغرافيا
19	6.1 النمو السكاني
20	6.2 التطور السكاني
21	6.3 التركيب النوعي والعمرى للسكان
22	6.4 التوقعات السكانية المستقبلية
24	الفصل الثالث: تشخيص المجالات التنموية
24	1 مجال البيئة والبنية التحتية
24	1.1 قطاع الطرق والمواصلات

1.1.1	المقدمة	24
1.1.2	مؤشرات قطاع الطرق والمواصلات	28
1.1.3	المؤثرات	28
1.1.4	القضايا الاساسية	29
1.1.5	الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة	30
1.1.6	شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (الطرق و المواصلات)	31
1.2	قطاع المياه	32
1.2.1	مقدمة	32
1.2.2	المؤشرات	33
1.2.3	المؤثرات	34
1.2.4	القضايا	35
1.2.5	الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة	35
1.2.6	شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (المياه)	37
1.3	قطاع الطاقة	38
1.3.1	مقدمة	38
1.3.2	المؤشرات	40
1.3.3	المؤثرات	40
1.3.4	القضايا	41
1.3.5	الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة	41
1.3.6	شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (الطاقة - الكهرباء)	42
1.4	قطاع البيئة والصحة العامة والنفايات	43
1.4.1	مقدمة	43
1.4.2	المؤشرات	47

1.4.3	المؤثرات	48
1.4.4	القضايا	49
1.4.5	الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة.	49
1.4.6	شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (البيئة والصحة العامة والنفايات)	50
1.5	قطاع الصرف الصحي	51
1.5.1	مقدمة	51
1.5.2	المؤثرات	51
1.5.3	المؤثرات	52
1.5.4	القضايا	52
1.5.5	الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة	52
1.5.6	شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (الصرف الصحي)	53
2	مجال تنمية الاقتصاد المحلي	54
2.1	قطاع الزراعة	54
2.1.1	مقدمة	54
2.1.2	المؤثرات	56
2.1.3	المؤثرات	56
2.1.4	القضايا	58
2.1.5	الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة	58
2.1.6	شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (الزراعة)	59
2.2	قطاع الصناعة	60
2.2.1	مقدمة	60
2.2.2	المؤثرات	61
2.2.3	المؤثرات	61

62	2.2.4 القضايا
62	2.2.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة
64	2.2.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (الصناعة)
65	2.3 قطاع التجارة
65	2.3.1 مقدمة
66	2.3.2 المؤشرات
66	2.3.3 المؤثرات
67	2.3.4 القضايا
67	2.3.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة
68	2.3.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (التجاري)
69	2.4 قطاع الترفيه والسياحة
69	2.4.1 مقدمة
70	2.4.2 المؤشرات
70	2.4.3 المؤثرات
71	2.4.4 القضايا
71	2.4.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة
72	2.4.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (الترفيه والسياحة)
73	3 مجال التنمية الاجتماعية
73	قطاعات لجنة التنمية الاجتماعية
73	3.1 قطاع التربية والتعليم
73	3.1.1 مقدمة
77	3.1.2 المؤشرات
77	3.1.3 المؤثرات

78	3.1.4 القضايا
79	3.1.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة
80	3.1.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (التربية والتعليم)
81	3.2 قطاع الصحة
81	3.2.1 المقدمة
82	3.2.2 المؤشرات
83	3.2.3 المؤثرات
84	3.2.4 القضايا
84	3.2.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة
85	3.2.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (الصحة)
86	3.3 قطاع الخدمات والتمكين الاجتماعي
86	3.1.3 المقدمة
88	3.3.2 المؤشرات
89	3.3.3 المؤثرات
90	3.3.4 القضايا
90	3.3.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة
91	3.3.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (الخدمات والحماية الاجتماعية)
92	3.4 مجال التراث والثقافة
92	3.4.1 المقدمة
93	3.4.3 المؤثرات
94	3.4.4 القضايا
94	3.4.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة
95	3.4.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (التراث والثقافة)

3.5	قطاع الشباب والرياضة.....	96
3.5.1	المقدمة.....	96
3.5.2	المؤشرات.....	97
3.5.3	المؤثرات.....	98
3.5.4	القضايا.....	99
3.5.5	الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة.....	99
3.5.6	شجرة المشاكل لقطاع الشباب والرياضة.....	100
4	مجال الإدارة والحكم الرشيد.....	101
4.1	قطاع التخطيط والتنظيم.....	101
4.1.1	المقدمة.....	101
4.1.2	المؤشرات.....	102
4.1.3	المؤثرات.....	103
4.1.4	القضايا.....	104
4.1.5	الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة.....	104
4.1.6	شجرة المشاكل لقطاع التخطيط والتنظيم.....	105
4.2	قطاع الأمن والسلامة العامة وإدارة الكوارث.....	106
4.2.1	المقدمة.....	106
4.2.2	المؤشرات.....	107
4.2.4	القضايا.....	108
4.2.5	الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة.....	108
4.2.6	شجرة المشاكل لقطاع الأمن وإدارة الكوارث.....	109
4.3	قطاع الحوكمة.....	110
4.3.1	المقدمة.....	110

111	4.3.2 المؤشرات
111	4.3.3 المؤثرات
112	4.3.4 القضايا
112	4.3.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة
113	4.3.6 شجرة المشاكل لقطاع الأمن وإدارة الكوارث
114	الفصل الرابع : تحليل جذور القضايا وأثرها على النوع الاجتماعي والبيئة
135	الفصل الخامس: الملاحق
135	1. دليل التجمع السكاني
135	الأداة رقم (7): دليل التجمع السكاني وتحليله
135	7.1 تحضير دليل التجمع السكاني
153	2 البعد المكاني للمجالات التنموية
160	3. لجان الخطة التنموية
160	3.1 لجنة التخطيط المحلية
160	3.2 الفريق الأساسي للتخطيط
162	3.3 لجنة التنمية الاجتماعية (المنسق أ. هاني الحمادة 0569551006)
164	3.4 لجنة البيئة والبنية التحتية (المنسق م. إيهاب أبو زهرة 0562400456)
165	3.5 لجنة التنمية الاقتصادية المحلية (المنسق: أحمد إبراهيم سلامة الهدار 0599599839)
167	3.6 لجنة الإدارة والحكم الرشيد (المنسق: أ. صدام ادعيس 0594010353)

الفصل الأول - مقدمة عامة

1 المقدمة

1.1 أهداف التقرير

تهدف وزارة الحكم المحلي للإرتقاء بالمدن والقرى الفلسطينية، من خلال التخطيط السليم بأحدث الطرق العلمية، وبتطبيق نظام المشاركة والمسائلة المجتمعية، لذا قامت الوزارة بعمل دليل التخطيط المعدل 2016-2017 للمدن والبلدات الفلسطينية، بتمويل من GIZ.

بتمويل وتنفيذ من صندوق تطوير واقراض البلديات، وإشراف وزارة الحكم المحلي وبمساعدة المؤسسات الشريكة والمانحين، تم اطلاق مرحلة تخطيط جديدة لكافة المدن والبلدات الفلسطينية للأعوام 2023-2026، حيث حصلت بلدية يطا على منحة إعداد الخطة حسب الأصول وأسوة بباقي التجمعات الفلسطينية.

يحتوي الدليل الجديد على العديد من الأدوات والأنشطة، من بينها التقرير التشخيصي، وهو أداة من أدوات تحضير الخطة التنموية المحلية لمدينة يطا، يهدف إلى تحليل المجالات التنموية المحلية الرئيسية الأربعة، وهي:

✓ البيئة والبنية التحتية

✓ تنمية الاقتصاد المحلي

✓ التنمية الاجتماعية

✓ الإدارة والحكم الرشيد

التقرير يفصل هذه القطاعات من خلال تقسيمها إلى قطاعات فرعية وبيان أهميتها، نشأتها، تطورها ومكوناتها في المدينة، مع ذكر المؤشرات الكمية والوصفية لها، للمساعدة في ربطها مع القضايا التنموية الملحة، ويبين التقرير المؤثرات الإيجابية والسلبية لكل قطاع من خلال دراسة واقعها في المدينة، للخروج بمجموعة من الأنشطة والمشاريع المطلوبة للعمل عليها خلال عمر الخطة (4 سنوات).

1.2 أهمية التقرير

تكمن أهمية التقرير التشخيصي في النقاط التالية:

- ❖ تعتبر متطلب من دليل التخطيط التنموي المعدل.
- ❖ اعطاء القارئ والمخطط فرصة التعرف على واقع المدينة من حيث القوة والضعف في كافة المجالات والقطاعات.
- ❖ مساعدة لجنة أصحاب العلاقة والفريق الأساسي وفريق التخطيط المحلي والمجتمع المحلي في تحديد الرؤية و الأهداف التنموية للمدينة.
- ❖ البناء عليها في المرحلة الثالثة من دليل التخطيط، وبناء جسم الخطة التنموية المحلية.

1.3 منهجية العمل:

منذ بداية اعتماد قرار البدء في عملية التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية، ووصل مراسلات رسمية للبلدية بهذا الخصوص، قامت البلدية باعتماد منسق لعملية التخطيط والخطة القادمة، وهو المهندس إياد حماد، ومن ثم قام المجلس البلدية باتخاذ قرار بتشكيل لجنة التخطيط المحلية المكونة من أعضاء المجلس البلدي وعددها أربعة أعضاء.

تم تشكيل الفريق الأساسي حسب الدليل وعقد اللقاء التوجيهي الأول له بتاريخ 2023/12/18 من خلاله تم شرح المهام والواجبات والمسؤوليات الملقاة على عاتق الفريق وتشكيل نواة اللجان التنموية الرئيسية والفرعية.

عقد بعد ذلك اللقاء الجماهيري الأول (البيت المفتوح) بتاريخ 2023/12/27، ل انطلاق عملية صياغة الخطة التنموية المحلية للأعوام الأربع القادمة بشكل رسمي، حيث تم شرح آلية ومراحل التخطيط و واجبات المجتمع المحلي والمؤسسات المدنية والحكومية، كذلك تم استكمال تكوين اللجان المختلفة للبدء في العمل بشكل منظم ومدرّس، و التقرير التشخيصي هو أول تلك الخطوات.

بدأت اللجان التنموية للمجالات الرئيسية بعقد اجتماعاتها بصورة منفردة لكل لجنة بعد توزيع دليل التجمع السكاني عليها، وفي الاجتماع الأول لكل لجنة تم اختيار القطاعات الفرعية التي سيتم العمل فيها وتحليلها، حيث انبثق عنها القطاعات التالية:

✓ مجال البيئة البنية التحتية

- قطاع الطرق والمواصلات.
- قطاع الطاقة
- قطاع المياه.
- قطاع الصرف الصحي.

○ قطاع البيئة والصحة العامة والنفايات.

✓ **مجال تنمية الاقتصاد المحلي**

○ قطاع الزراعة

○ قطاع الصناعة

○ قطاع التجارة

○ قطاع الترفيه والسياحة.

✓ **مجال التنمية الاجتماعية**

○ قطاع التربية والتعليم العالي

○ قطاع الصحة

○ قطاع الخدمات والتمكين الاجتماعي

○ قطاع الشباب الرياضة

○ قطاع التراث والثقافة

✓ **مجال الإدارة والحكم الرشيد**

○ قطاع التخطيط والتنظيم

○ قطاع الأمن وإدارة الكوارث

○ قطاع الحوكمة

حيث تم اختيار منسقي المجالات الرئيسية، وتوزيع المهام على أعضاء كل مجال رئيسي، لتقوم كل مجموعة بجمع المعلومات وتدقيقها عن كل قطاع فرعي، وتحديد نقاط القوة و الفرص المتاحة (مؤثرات إيجابية)، ونقاط الضعف والتهديدات (مؤثرات سلبية).

بعد جمع المعلومات عن القطاعات الفرعية (بالبحث داخل المؤسسات والزيارات الميدانية، والدراسات وغيرها من الطرق)، وتحديد المؤثرات، تم وضع مؤشرات كمية و وصفية، للمساعدة في تحديد القضايا و الأهداف التنموية.

وقامت بعض القطاعات الفرعية بعملية ربط التشخيص بالبعد المكاني والجغرافي على الصور الجوية بمساعدة مهندس قسم GIS في البلدية.

غالبية المجالات الرئيسية عقد 3 اجتماعات لكل مجال، بمتابعة و دعم وإشراف من منسق عملية التخطيط التنموي المحلي في المدينة ، حيث تم تفرغ المعلومات التي جمعت في نموذج التقرير التشخيصي (أداة رقم 8)، وعرضه على فريق التخطيط الأساسي لأخذ التغذية الراجعة، وفي النهاية

خرجنا بهذا التقرير، وكلنا أمل أن يكون حصيلة أداء ممنهج وعلمي يساعد على بناء جسم الخطة بشكل واقعي ويلامس احتياج الأهالي في المدينة.

الفصل الثاني – حول مدينة يطا

1 الموقع والتسمية.

تقع مدينة يطا على بعد حوالي 12 كم إلى الجنوب من الخليل، وترتفع بمتوسط 800م عن سطح البحر، ويقع مركز المدينة على خط إحداثي محلي شمالي 95,000 وخط إحداثي محلي شرقي 159,000، وتبلغ مساحة أراضيها 174,172 دونما (مساحة اختصاص بلدية يطا هي 30,720 دونما) . يعود بناؤها إلى زمن العرب الكنعانيين وعرفت باسم يوطة بمعنى الأرض المنبسطة والمنحنية . قيل أن النبي زكريا عليه السلام عاش فيها وفيها ولد النبي يحيى عليه السلام. وحدودها هي:

- من الشمال: مدينة الخليل.
- من الجنوب: بلدة السموع وبئر السبع.
- من الشرق: البحر الميت
- من الغرب: الرحيبة , الفوار ودورا.

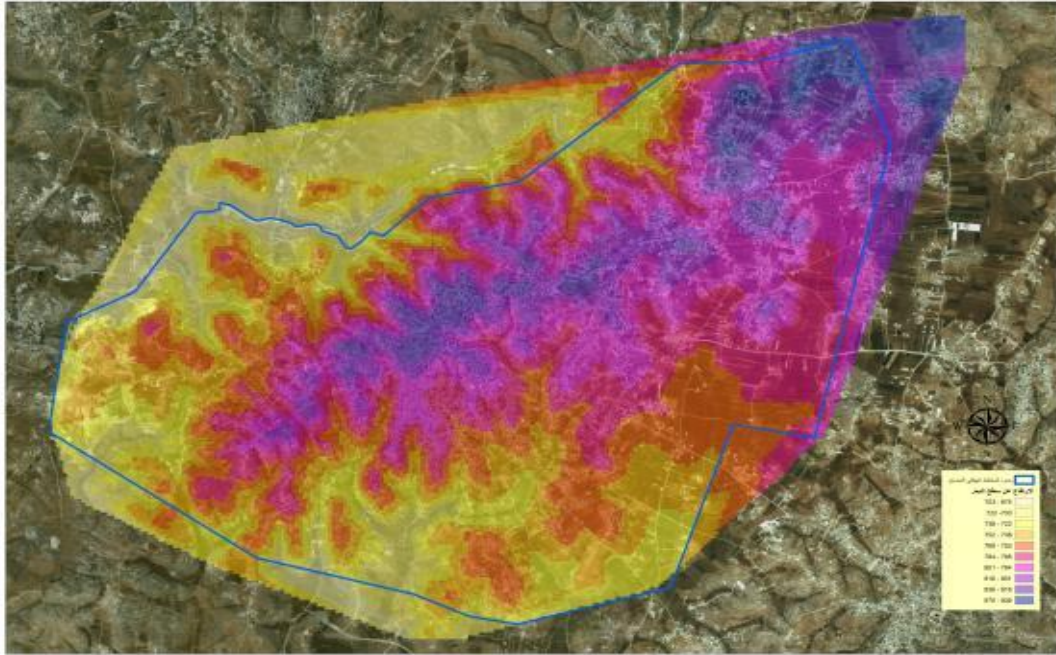
2 طبوغرافية المدينة.

تقع يطا على سطح اتصال بين إقليمين طبيعيين متباينين، هما جبال الخليل من الشمال وهضبة النقب والبحر الميت من الجنوب، وتمتاز المنطقة بشكل عام بالارتفاع إذ يتراوح ارتفاعها بين 675 مترا إلى 875 مترا ويبلغ متوسط ارتفاع المنطقة حوالي 800 متر عن سطح البحر، ويلاحظ أن الارتفاع يزداد تدريجيا من الغرب إلى الشرق حيث يبلغ أقصاه في منطقة زيف والبالغ 875 مترا. ويقل من الشمال إلى الجنوب في المنطقة السهلية الواقعة بين الكتلة المبنية لمدينة يطا والتجمعات المحيطة بها باتجاه خلة المية والكرمل.

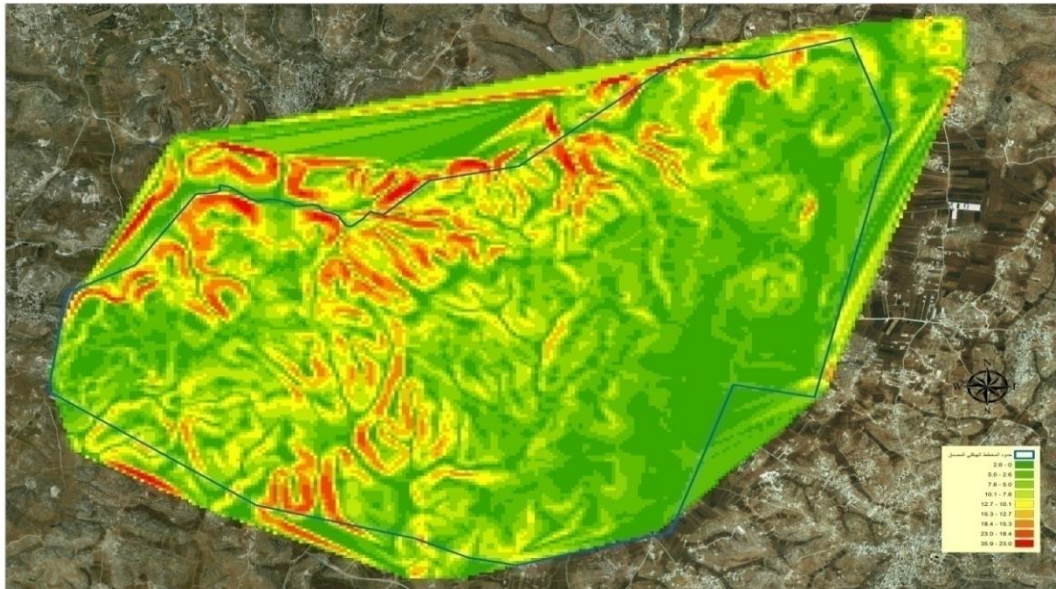
وبالرغم من ارتفاع المنطقة إلا أن هناك مساحة كبيرة في الجهة الشرقية والشمالية الشرقية من التجمع هي أراض سهلية قليلة الانحدار إذ لا يتجاوز معدل انحدارها 7.5% باستثناء مناطق محدودة، ولكن وكما يتضح من خريطة الانحدارات نلاحظ تركيز الانحدارات الشديدة والتي تبلغ أفي أقصاها 23% وتتركز في وسط التجمع شمالا وجنوبا وفي مناطق محدودة معظمها مناطق مبنية.

كما إن الجهة الجنوبية الغربية من التجمع هي منطقة قليلة الانحدار وتقع في مهب الرياح الشمالية الغربية التي تكون محملة بالأتربة والغبار الناجم عن المحاجر ومناشير الحجر المنتشرة شرق قرية بيت عمرة.

عند مقارنة خريطة الارتفاعات مع خريطة الانحدارات يلاحظ إن المناطق المرتفعة تتركز في وسط يطا بشكل عام حول محور طريق يطا الخليل، في حين تتركز المناطق المنحدرة في الجهة الشمالية والشمالية الغربية.



صورة للارتفاعات عن سطح البحر



صورة للميول والانحدارات

3 المناخ

يسود منطقة يطا مناخ متوسطي معتدل، ذو صيف حار وجاف، وشتاء بارد ممطر. يحل فصل الربيع في أواخر شهر آذار وأوائل نيسان، ويعتبر شهراً تموز وآب أكثر شهور السنة حرارة حيث يصل معدل درجات الحرارة العظمى فيهما إلى 27.2 ° مئوية، أما أكثر الأشهر برودة فهو كانون الثاني، ويصل فيه معدل درجة الحرارة الصغرى إلى 4.6 ° مئوية. يتساقط المطر بين شهري تشرين الأول ونيسان، ويبلغ معدل تساقط الأمطار السنوي 500 ملمتراً حسب سجلات الأرصاد الجوية الفلسطينية و 400 ملمتراً حسب سجلات دائرة المياه في بلدية يطا وموقع طقس فلسطين، وتكون في أعلى معدلاتها في شهري كانون الثاني وشباط حيث يمكن أن يصل مستواها إلى أكثر من 141 ملمتراً.

وتصنف المنطقة ضمن المناخ الدافئ. حيث يبلغ المعدل السنوي لدرجات الحرارة الدنيا يبلغ 12.4 درجة مئوية بينما المعدل السنوي لدرجات الحرارة القصوى 19.9 درجة مئوية، ويبلغ معدل الرطوبة السنوي 63%.

4 نمط و هيكلية التجمع في منطقة التخطيط

4.1 مراحل وفترات التطور

النمو الحضري في الفترة العثمانية (حتى عام 1917)

كانت يطا خلال الفترة العثمانية عبارة عن قرية صغيرة وهي البلدة القديمة (جذر البلد) التي تقع في وسط التجمع حالياً، وتميزت هذه الفترة بالكثافة العالية للمساكن حيث كانت المباني السكنية متلاصقة ومتشابكة وقد بلغ تعداد السكان في نهاية فترة الحكم العثماني حوالي 3,179 نسمة. وفي أواخر الفترة العثمانية تم إيجاد شبكة بسيطة من بعض الطرق التي شكلت رابطاً مع التجمعات والقرى المحيطة بالإضافة إلى الطرق الفرعية النابعة من جذر البلد لأغراض الامتداد العمراني.

الفترة البريطانية (1917-1948)

بدأت يطا فترة الانتداب البريطاني بالتطور والنمو باتجاهات متعددة ولكنها تميزت بتلاصقها واستمراريتها مع البلدة القديمة. وتأثرت البلدة بهذا التطور العمراني، حيث بدأت المرافق العامة تظهر إلى الأفق ومن أهمها بناء المساجد والمحال التجارية. بلغ تعداد السكان حتى نهاية فترة الانتداب (1945) حوالي 5,260 نسمة، كانت البلد مبنية وفقاً لنمط شائع في القرى والمدن الفلسطينية التقليدية، حيث أن البيوت كانت مبنية حول مسجد القرية وكانت هذه المباني مكتظة مع وجود أماكن مفتوحة محددة بوضوح وشوارع ضيقة مكونة الجدران الخارجية للمساكن، وكانت المساكن التقليدية ذات الأحواش الداخلية توفر الخصوصية والظل من الحرارة.

في تلك الفترة لم يكن هناك تخطيط أو مخططات سوى مخطط (S15 -RJ5). فكان هناك عشوائية في استخدام الأراضي، وسيطر العمل الزراعي في تلك الفترة على اعتبار أن المنطقة ريفية ومصدر الرزق الأساسي هي الزراعة وتربية المواشي.

الفترة الأردنية (1948-1967)

بشكل عام لم يكن هناك أي جديد خلال الفترة الأردنية عما كان عليه الحال في زمن الانتداب من النواحي العمرانية أو توزيع الاستعمالات المختلفة للأراضي، حيث تم استخدام المخطط (S15 -RJ5). وقد زادت مساحة يطا بشكل ملحوظ وتوسعت البلدة حول البلدة القديمة والطريق الرئيسي وكانت الأبنية من الحجر القديم منفصلة وغير مكتظة معتمدة على شبكة الطرق والخدمات، كما أن الحكومة الأردنية قامت بعملية مسح الأراضي وتسويتها في الضفة الغربية، إلا أن قانون التسوية لم يشمل المنطقة الجنوبية، في تلك الفترة كانت القوانين والأنظمة والسياسات التي تحكم التخطيط والتنظيم نفسه من قبل الحكومة الأردنية، حيث تم اعتماد قانون التنظيم والبناء الأول عام 1955 وهو قانون رقم (31) والذي حل محل القوانين البريطانية السابقة، ثم جرى سن قانون المدن والقرى رقم 79 لسنة 1966، وبلغ عدد سكان يطا في عام 1961 حوالي 6,326 نسمة (3,078 ذكور و 3,248 إناث).

فترة الاحتلال (1967-1994)

تغير الوضع السياسي في الضفة الغربية وذلك بوجود الحكم العسكري الإسرائيلي والذي أراد أن يفرض قيوداً صارمة على عملية النمو الحضري، لذلك قامت سلطات الاحتلال بإعداد مخطط هيكلي جزئي لا يتناسب مع احتياجات السكان العمرانية وإنما جاء لأهداف سياسية فيزيائية للسيطرة على الأرض والسكان ، و أخذ المخطط دوراً مهماً في تحديد الشكل والهيكل العمراني وكذلك اتجاهات النمو الحضري للسكان. تم خلال هذه الفترة انجاز مخطط هيكلي ليطا بمساحة 5,500 دونما تم انجازه عام 1977.

الفترة الفلسطينية (1994-حتى يومنا هذا)

في عام 1994 وبعد قدوم السلطة الفلسطينية وبسط سيادتها على قسم من أراضي يطا دخلت المنطقة مرحلة جديدة شهدت تغيراً وتحولاً نوعياً وكمياً في عملية النمو الحضري وإنشاء البنية التحتية والطرق والمباني العامة والمباني التجارية ونشاطات حضرية أخرى. حيث أصبح بالإمكان البناء على الأراضي الزراعية من خلال قوانين خاصة سنتها السلطة الفلسطينية كما قامت الجهات المعنية بإعداد مخطط هيكلي لمدينة يطا تمت المصادقة عليه عام 2004 ساهم في تنظيم أعمال البناء و التوسع العمراني. وفي ما يلي أهم النقاط الواجب أخذها بعين الاعتبار عند دراسة هيكل التوسع العمراني خلال هذه الفترة:

1. تمتاز المنطقة مؤخرًا بحركة عمرانية نشطة وبشكل فردي وذلك بسبب زيادة نسبة النمو الطبيعية للسكان والتي تعتبر الأكبر على مستوى الضفة الغربية، بالإضافة للتأثيرات الاجتماعية وتأثيرها على الهيكل العمراني و شكل التجمع وطبيعته و البنية التحتية.
2. الزحف باتجاه الأراضي الزراعية وعلى وجه الخصوص المنطقة الجنوبية والشمالية الشرقية.

4.2 حدود الصلاحيات الفلسطينية.

بحسب اتفاقات أوسلو التي وقعت في عام 1995 والتي حدد بها ترسيم الحدود بين الجانب الفلسطيني والجانب الإسرائيلي على السيطرة الإدارية والعسكرية والأمنية على أراضي الضفة الغربية، فإن بلدية يطا تقع ضمن حدود صلاحيات السلطة الوطنية الفلسطينية بشكل كامل و بتصنيف منطقة أ، ويقع جزء كبير من الأراضي التابعة ليطا خلف الطريق الالتفافي (طريق رقم 356 و طريق رقم 317) ضمن حدود الأراضي المصنفة ج وتقدر نسبتها 65% من مساحة الحدود الإدارية.

والجدول التالي يبين مساحات التوسعة في حدود المخططات الهيكلية للمدينة

يطا	مساحة / دونم
مساحة البلدة القديمة	100
التوسعة عام 1977	5,500
مساحة المخطط الهيكلي 2004	24,500
المخطط الهيكلي الحالي	30,720

5 بلدية يطا

5.1 النشأة.

تأسست بلدية يطا عام 1971 ويتولى مقاليدها اليوم مجلس بلدي منتخب من (13) عضواً ، تسلم مهامه في مايو عام 2022، علماً بأن أول انتخابات للبلدية كانت قد أجريت عام 1976، وتصنف البلدية إدارياً حسب وزارة الحكم المحلي (بلدية ب) .

تتأط بمجلس بلدية يطا الوظائف والصلاحيات والسلطات حسب قانون رقم (1) لسنة 1997 بشأن الهيئات المحلية، بحيث تقدم البلدية لمواطنيها كافة الخدمات المنصوص عليها باستثناء خدمة الصرف الصحي، واستحدثت البلدية ثلاث خدمات جديدة هي : رعاية ذوي الاحتياجات الخاصة ، فحص صلاحية المركبات للسير على الطرق، خدمات التنمية الاقتصادية المحلية، وأن خدمات الكهرباء أنيطت بشركة كهرباء الجنوب (سلكو) التي تأسست عام 2004 بعضوية كل من بلديات يطا ودورا والظاهرية.

5.2 الرسالة والرؤية والقيم

الرسالة.

تقديم أفضل الخدمات للمواطنين في مدينة بطا، من خلال رفع قدرات العاملين فيها وتشجيع إبداعاتهم وتوفير كافة السبل اللازمة، معتمدة على استدامة مواردها المالية، وتعزيز العلاقة والشراكة والتواصل مع المجتمع المحلي والمؤسسات المحلية والدولية.

الرؤية السابقة

بلدية الكترونية متميزة بإدارة فاعلة وكوادر بشرية كفوءة وخدمات عصرية وموارد مالية كافية للتنمية المستدامة.

القيم

الإيمان ، والانتماء الصادق ، والنزاهة ، والشفافية ، والمساءلة ، والإبداع ، والعمل بروح الفريق .

5.3 الهيكلية

تضم بلدية بطا 250 موظف موزعين على الدوائر والوحدات التالية:

دائرة الشؤون الإدارية، دائرة الشؤون المالية، دائرة التخطيط والمشاريع، دائرة الهندسة، دائرة الخدمات العامة، دائرة المرافق المساندة، وحدة العلاقات العامة والتنمية الاقتصادية، وحدة الرقابة الداخلية، وحدة التخطيط الاستراتيجي وتقييم الأداء والوحدة القانونية.

5.4 الخدمات المقدمة

فيما يلي أبرز ما تقدمه البلدية من خدمات سواء مجانية أو شبه مجانية أو مقابل رسوم:

1. تخطيط وتنظيم المدينة وشوارعها، ومنع التعديات عليها، والمحافظة على نظافتها.
2. شق وتعبيد وتأهيل وصيانة الطرق.
3. تزويد المدينة بخدمة المياه.
4. جمع وترحيل النفايات الصلبة والمحافظة على نظافة المدينة.
5. تنظيم ومراقبة قطاع البناء ومنح التراخيص اللازمة (السكن والمنشآت الأخرى).
6. منح رخص الحرف والصناعات
7. انشاء وتنظيم الساحات العامة والحدائق والمتنزهات وزراعة الشوارع وتخضير المدينة.
8. رعاية ودعم المؤسسات الثقافية والرياضية .
9. تقديم الدعم اللوجستي والفني لمختلف مؤسسات ومديريات المدينة، ومن أهمها الصحة والتعليم.
10. مراقبة اللوحات الإعلانية وتنظيمها.
11. ترميم البلدة القديمة والمحافظة على التراث.

12. الرقابة الصحية، مراقبة الاغذية ومعاينة الذبائح وإنشاء المسالخ.
13. الإشراف الإداري على خدمة الكهرباء كون البلدية عضو في مجلس إدارة شركة كهرباء الجنوب وأحد أكبر المساهمين فيها.
14. الرعاية الاجتماعية لذوي الاحتياجات الخاصة، حيث يتوفر لدى البلدية مركز مجتمعي لرعايتهم.
15. عمل التدابير والاحتياط للسيول والانجرافات، والتخلص من مياه الأمطار من حرم الطرق.
16. أخذ زمام أمور التخطيط التنموي للمدينة.
17. فحص آبار جمع المياه المنزلية (لدى البلدية مختبر صغير لمعرفة مدى التلوث في المياه).
18. العمل على تسجيل الأراضي بأسماء المالكين الحاليين من خلال تنفيذ مشروع تسجيل الأراضي، وستقوم البلدية بمشروع تسوية أراضي خلال العام 2018 ليكون ملزم قانونيا وللتخلص من كافة مشاكل معاملات الأراضي.
19. فحص المركبات من خلال دينوميتير بلدية يطا.
20. دعم الجانب الثقافي في المدينة من خلال وجود مكتبة بلدية يطا العامة.
21. دعم الشباب والرياضة من خلال وجود ستاد بلدية يطا الدولي بالرغم من عدم اكتماله حتى تاريخه.
22. دعم قطاع الترفيه والسياحة من خلال وجود متنزه بلدية الأثري في الكرمل، بالرغم من عدم اكتماله وتشغيله بشكل رسمي حتى اللحظة.
23. متابعة ومراقبة الحفر الامتصاصية وسيل المجاري لافتقار المدينة لشبكة صرف صحي.

5.5 الموارد المالية للبلدية

تقسم مصادر التمويل إلى: موارد مالية ذاتية كالموارد الناتجة عن الضرائب والرسوم، والموارد الخاصة الناتجة عن تشغيل واستثمار المرافق المحلية، وموارد مالية خارجية (تمويل خارجي) كالمساعدات الحكومية، والمنح والمساعدات الخارجية، ومن الجدير بالذكر أن معظم الهيئات المحلية تعتمد على المنح والمساعدات الخارجية لتمويل المشاريع التطويرية في الهيئة المحلية، ومن أهم موارد البلدية المالية:

1. أسهم البلدية في شركة كهرباء الجنوب SELCO.
2. تراخيص الأبنية.
3. إيرادات خدمة المياه.
4. ضريبة الأملاك.
5. ضريبة المعارف والنفايات.
6. تراخيص الحرف والمهن واليا فاطات.

7. رسوم النقل على الطرق.

8. رسوم فحص المركبات في دينوميتير البلدية.

9. إيجار عقارات البلدية.

6 السكان والديموغرافيا

6.1 النمو السكاني

من أبرز الخصائص الديموغرافية للمجتمع الفلسطيني المقيم في الأراضي الفلسطينية ارتفاع معدلات الخصوبة، وإن كانت هنالك دلائل تشير إلى الاتجاه نحو انخفاض تلك المعدلات، فقد انخفضت خلال العقد الماضي بمقدار الربع تقريبا، كما تشير الإحصاءات إلى اتجاهها نحو الانخفاض خلال العقد القادم، حيث بلغ معدل الخصوبة الكلي في عام 1994 نحو 6.1 مولودا وبلغ 4.9 مولودا لعام 1999، وصل معدل الخصوبة إلى نحو 4.2 مولودا في 2007، وانعكس ارتفاع معدل الخصوبة بصورة واضحة على التركيب العمري للسكان، إذ يمتاز المجتمع الفلسطيني بأنه مجتمع فتي. ورغم الانخفاض المتوقع خلال السنوات القادمة لمعدلات الإنجاب، إلا أن المجتمع الفلسطيني سيبقى يافعا خلال العقد الحالي والعقد القادم على أقل تقدير.

بالاعتماد على بيانات مركز الإحصاء الفلسطيني بلغ معدل الخصوبة في العام 2007 لمحافظة الخليل 4.9، وبما أن هذا المعدل لم يتم احتسابه على مستوى التجمعات السكانية، لذا سيتم اعتماده فيما يخص مجتمع مدينة يطا.

بلغ عدد السكان لمدينة يطا عام 2017 حوالي 78,000 نسمة (داخل حدود البلدية)، حسب المركز الإحصاء الفلسطيني.

ومن الملاحظ أن معدل النمو السكاني قد بلغ 4.3% ما بين العام 2007 والعام 2017 وباعتماد على الإسقاطات السكانية فمن الملاحظ أن معدل النمو السكاني في تناقص كما هو موضح بالجدول التالي:

جدول معدل النمو السكاني الطبيعي - مدينة يطا

العام	1997	2007	2017	2022	2030
عدد السكان	33110	50949	78,000	90,480	112,195
معدل النمو السكاني	---	4.3%	4%	3.2%	3.0%

6.2 التطور السكاني

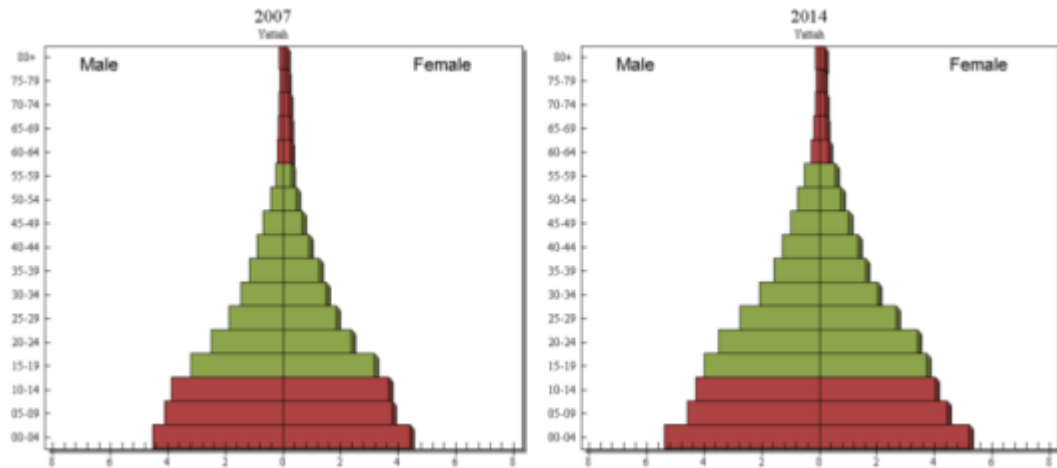
تم احتساب معدل الخصوبة حسب معدل الخصوبة لمحافظة الخليل والذي بلغ 4.9 في العام 2007 ، وبالرغم من توقع انخفاض نسبة الخصوبة بقيمة 30% حتى العام 2025 حسب بيانات مركز الإحصاء الفلسطيني، إلا أن مدينة يطا تتمتع بخصوصية خاصة من حيث ارتفاع معدل الخصوبة، لذا ولضمان التنبؤ الأقرب للصحة فقد تم اعتماد انخفاض معدل الخصوبة بنسبة 15% بدل 30%، حيث يصل معدل الخصوبة إلى 4.2 في العام 2025.

ويجب الملاحظة أن هذا الانخفاض في معدلات الإنجاب لا يعني تناقصا في عدد الولادات السنوية، إذ ما زالت أعداد الولادات السنوية في تصاعد مستمر عاما بعد الآخر وذلك بسبب اتساع القاعدة السكانية وخاصة قاعدة الإناث اللواتي في سن الإنجاب، ويعزى اتساع هذه القاعدة إلى ارتفاع الخصوبة في السنوات السابقة والتي أدت إلى خلق قوة دافعة تولد نموا سكانية مستمرا في الوقت الحاضر والمستقبل.

جدول : التطور السكاني لمجتمع يطا

العام	1997	2007	2014	2022	2030
عدد السكان	33,110	50,949	64,300	90,480	106,230

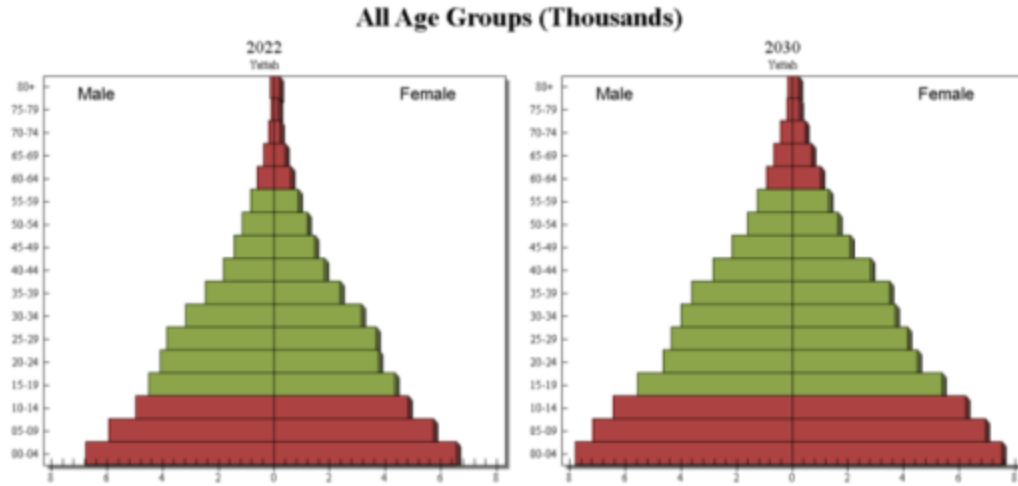
الهرم السكاني التالي يوضح الفئات العمرية والجنس ممثلة بالآلاف في للعام 2007 والمتوقعة للعام 2014



صوره 1 : جميع الفئات العمرية ممثلة بالآلاف لكل من العام 2007 و 2014

من الملاحظ أن الهرم السكاني لمدينة يطا يقترب كثيرا من الشكل الهرمي الطبيعي خاصة في الأعوام 2022 و 2030، وبالرغم من أن القاعدة الهرمية أخذت بالاتساع إلا أنه من المتوقع أن تتناقص

نسبة الفئات العمرية (أقل من 15 عاماً) والتي بلغت 48% من إجمالي عدد السكان في العام 2007 إلى 40% تقريباً في العام 2030، ولا يعني تناقص النسبة أن عدد السكان سوف يتناقص بل على العكس من ذلك سيزداد، ولكن نظراً لافتراضات من أهمها: التحسينات التي ستطرأ على النظام الصحي ستؤدي إلى انخفاض نسبة وفيات الأطفال وازدياد العمر لكبار السن (توقع البقاء على قيد الحياة أعلى)، إضافة إلى انخفاض في معدل الخصوبة، وأعداد المهاجرين الآخذة بالتناقص، جميع هذه العناصر والمحددات سوف تلعب دوراً رئيسياً في تغيير شكل الهرم السكاني ونسب الفئات العمرية للسكان.



صوره 2: جميع الفئات العمرية ممثلة بالآلاف لكل من العام 2022 و العام 2030

6.3 التركيب النوعي والعمرى للسكان

في الجدول أدناه الأعداد الحقيقية للسكان حسب تعداد السكان لعام 2007 والنسب المئوية لكل فئة، ويظهر التركيب العمري لمجتمع مدينة يطا بأنه مجتمع فتي حيث بلغ نسبة الفئة العمرية (أقل من 19 عاماً) 60.4% ، أما كبار السن ممن هم أكبر من 60 عاماً 3.1%. كما بلغت نسبة الإناث 49.5% مقارنة بالذكور والتي وصلت إلى 50.5%.

مع ملاحظة أن هذه الدراسة حسب التعداد العام للسكان عام 2007، وما يهمنا هو النسب المئوية في الجدول، التي تعطينا مؤشر تقريبي لنفس النسب الحالية، بانتظار النتائج النهائية للتعداد الحالي 2017.

جدول: التركيب النوعي - مدينة يطا 2007

النسبة المئوية	المجموع	ذكور	إناث	2007
17.5%	8,940	4,537	4,403	0-4
15.5%	7,882	4,104	3,778	5-9
14.9%	7,576	3,893	3,683	10-14
12.5%	6,370	3,203	3,167	15-19
9.6%	4,894	2,506	2,388	20-24
7.3%	3,717	1,862	1,855	25-29
5.8%	2,952	1,461	1,491	30-34
4.8%	2,422	1,177	1,245	35-39
3.6%	1,810	900	910	40-44
2.7%	1,360	689	671	45-49
1.8%	907	436	471	50-54
1.0%	529	262	267	55-59
0.8%	430	190	240	60-64
0.7%	373	163	210	65-69
0.6%	305	126	179	70-74
0.5%	243	118	125	75-79
0.5%	239	126	113	80+
	50,949	25,753	25,196	المجموع

6.4 التوقعات السكانية المستقبلية

في الجدول أدناه الإسقاطات السكانية للعام 2022 ، حيث يلاحظ انخفاض في نسبة الفئة العمرية الأقل من 19 عاما حيث بلغت 45% وارتفاع للفئة العمرية (أكبر من 65 عاما) حيث بلغت 5%، أما الفئة المعيلة والتي تتراوح أعمارهم ما بين 20 إلى 65 عاما فقد ارتفعت نسبتهم إلى 45 % .

جدول: إسقاطات التركيب النوعي - مدينة يطا 2022

النسبة المئوية	المجموع	ذكور	إناث	2022
35%	31,668	16,151	15,517	14-4
10%	9,048	4,615	4,433	19-15
35%	31,668	16,151	15,517	44-20
15%	13,572	6,922	6,650	64-45
3%	2,714	1,384	1,330	74-65
2%	1,809	922	887	+75
	90,480	46,145	44,335	المجموع

الفصل الثالث: تشخيص المجالات التنموية

1 مجال البيئة والبنية التحتية.

المنسق: م. إيهاب ابوزهرة / بلدية يطا

أعضاء لجنة المجال

الرقم	الاسم	الرقم	الاسم
1	محمد خليل زين	10	فارس داوود
2	م خليل أبو عرام	11	م بيسان بحيص
3	م مروان حمادة	12	رائد ابوصبحه
4	م محمد نعيم أبو صبحه	13	م ريم العسود
5	م محمد يوسف أبو عرام	14	م فداء شريتح
6	جهد ابو عواد	15	م نادر النجار
7	سمير حريزات	16	م مازن مهانية
8	غازي مغنم	17	م روان حوشية
9	حمزة الحرباوي	18	م دانية ياسر شعيب

1.1 قطاع الطرق والمواصلات

1.1.1 المقدمة

يعتبر قطاع الطرق والمواصلات من القطاعات الناهضة للاقتصاد المحلي، لما يوفره من تأمين حركة نقل الركاب والبضائع، وما يلعبه من دور رائد في دفع حركة الاقتصاد وتقديم الخدمات للقطاعات الإنتاجية والخدمية الأخرى، كما يوفر هذا القطاع فرصا لتحقيق الانتشار العمراني الذي يغطي كافة أرجاء المدينة، مما يقلل التكدس العمراني في مناطق محدودة من المدينة.

لقد مر تطور قطاع الطرق والمواصلات بسلسلة من المراحل، حيث كان التنقل في الماضي أمرا شاقا يستغرق العديد من الأيام وذلك نظرا لاتساع المساحة الجغرافية لمدينة يطا وتباعد تجمعاتها السكانية عن بعضها البعض بالإضافة إلى تضاريسها الجبلية ووعورة مسالكها إضافة إلى قلة الطرق المعبدة وندرة وسائل النقل الحديثة، ففي فترة الحكم الأردني كانت الطرق المعبدة عبارة عن رصفه لا يتجاوز عرضها 3 أمتار، وبعدما تأسست بلدية يطا خلال فترة الإدارة المدنية و بصفتها المسؤولة عن إدارة مناطق النفوذ داخل حدود البلدية بدأت السعي لشق و تأهيل شبكة طرق تخدم كافة أنحاء المدينة

و تسهل حركة النقل داخل المدينة حيث أخذ هذا التحسن في التطور تدريجيا فشق العديد من الطرق الداخلية و مدت الطرق الرابطة بين المدينة و القرى المحيطة.

استمر سعي بلدية يطا لبناء شبكة طرق حديثة و مؤهلة منذ تأسيسها و لغاية اليوم حتى أصبحت شبكة الطرق الحالية بطول 250 كم ، حيث بلغت الشبكة المعبدة 125 كم، كما يوجد للمدينة مداخل من كافة الاتجاهات الأربع ففي الشمال هناك ثلاث مداخل رئيسية جميعها تقع على الطريق رقم 60 كما هو موضح على المخطط المرفق و هي على النحو التالي: مدخل الفحص ، مدخل مخيم الفوار، مدخل خربة قلقس . و في الجنوب هناك ثلاث مداخل أيضا و هي: مدخل من بلدة السموع، مدخل خلة صالح و مدخل من قرية الكرمل، حيث يقع المدخل من قرية الكرمل و خلة صالح على طريق ريفي تجميعي رقم 317، أما الناحية الشرقية فيوجد للمدينة فيها مدخلين هما: مدخل من خلة المية و مدخل من منطقة زيف، حيث يقع المدخلان على طريق ريفي تجميعي رقم 356 حسب تصنيف وزارة النقل الإسرائيلية للطرق. و في الناحية الغربية باتجاه قرية بيت عمره هناك مدخل يربط المدينة بالظاهرية و بئر السبع.

بالنظر إلى واقع شبكة الطرق القائمة فإن 45% من الطرق المعبدة متهالكة و بحاجة إلى إعادة تأهيل، و 35% من الطرق المعبدة بحاجة إلى صيانة و عمل أكتاف خرسانية ، علاوة على أن شبكة الطرق القائمة بحاجة إلى تطوير و ذلك من خلال شق و تأهيل مجموعة من الطرق المقترحة ضمن المخطط الهيكلي المحدث لمدينة يطا، هذا بالإضافة إلى انه و نظرا لتنامي أطراف المدينة و اتساع مناطق النفوذ الإدارية لبلدية يطا و لتحقيق التواصل الاجتماعي بين سكان المدينة والقرى المحيطة فإن الحاجة تقتضي تأهيل سلسلة من الطرق الرابطة بين المدينة و القرى المحيطة و ذلك بتحضير البنية التحتية اللازمة لإنجاز رؤية البلدية في الحصول على محافظة تخدم مناطق يطا و مسافرها.

تعاني مدينة يطا من عدم تأهيل مفترقات الطرق المنتشرة في المدينة بكثرة، حيث غالبيتها تقتصر للرؤية السليمة و عملية الدخول والخروج الآمن منها، خصوصا في ظل غياب الإشارات المروية عن طرق المدينة.

أما نظام المواصلات في المدينة، فقد تم توفير موقف ومجمع للسيارات العمومية وسط المدينة، وبالرغم من صغر المساحة المتوفرة وعدم كفايتها للمركبات الموجودة ، وقد تم افتتاح مديرية للنقل والمواصلات والترخيص تابعة لوزارة المواصلات ، ودينامومتر لبلدية يطا قبل أعوام، ويبلغ عدد المركبات العمومية في مدينة يطا 77 مركبة مرخصة موزعة على النحو التالي:

أعداد المركبات العمومية في مدينة يطا 2017

الرقم	الخط	عدد المركبات	الحاجات الإضافية
1	يطا - الخليل	16	10
2	يطا - بيت لحم	7	6
3	يطا - أريحا	4	4
4	يطا - رام الله	5	5
المجموع		77	25

وتحتاج يطا إلى خطوط خارجية مقترحة تربطها بكل من دورا (5مركبات) ، والسموع (3 مركبات)، أما بالنسبة للخطوط الداخلية الحالية فهي سيارات غير عمومية (إما خاصة أو غير قانونية)، تقوم بنقل الركاب بين مدينة يطا والقرى المحيطة بها، ويوجد في مدينة يطا مكتبي تكسي وبحسب لجنة السير في مدينة الخليل تتوزع الخطوط الداخلية على النحو التالي:

أعداد المركبات الخاصة في الخطوط الداخلية في مدينة يطا 2017

الرقم	الخط	عدد المركبات
1	يطا - الكرمل	15
2	يطا - خلة المية	10
3	يطا - بيت عمرة	15
4	يطا - رقعة	15
المجموع		55

وهناك خطة لتشغيل خطوط داخلية (سرفيس) حسب لجنة السير بالخليل وهي موزعة كالتالي:

الخطوط الداخلية المقترحة

الرقم	الخط	عدد السيارات
1	الكرمل	10
2	خلة صالح	3
3	تلة الصمود	2
4	اعزيز	5

5	المنطار	5
5	بيت عمرة	6
01	زيف	7
5	خلة المية	8
2	واد الما	9
3	بدو يطا	10
2	الحيلة	11
52	المجموع	

يسكن منطقة يطا حوالي 110 ألف نسمة منهم 75 ألف داخل منطقة التخطيط الحالية، يقدر عدد المركبات التي بحوزتهم بحوالي 15,000 سيارة من ضمنها نسبة كبيرة من السيارات غير القانونية. فيما يتعلق بسلاسة حركة النقل و المواصلات داخل مدينة يطا فأنها تعاني من مجموعة من المشكلات و التي بحاجة إلى معالجة و التي يمكن إجمالها فيما يلي:

- الازدحام المروري في منطقة وسط المدينة و السوق التجاري حيث تقع هذه المنطقة على شارع خليل الرحمن و الذي يعتبر الشريان الرابط لكافة الشوارع الفرعية في المدينة و كذلك الرابطة مع القرى المحيطة كالكرمل، خلة المية، قلقس، خلة صالح، بيت عمرة و الطريق المؤدي إلى مدينة دورا مرورا بمخيم الفوار .
- لا يوجد خطوط سرفيس داخلية تخدم المدينة داخليا، والمدينة مع قراها المحيطة، حيث تعتمد حركة المواصلات الداخلية بصورة كبيرة على المركبات الخصوصية.
- ضعف البنية التحتية لمداخل المدينة و حاجتها إلى إعادة تأهيل.

1.1.2 مؤشرات قطاع الطرق والمواصلات.

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
	√		180 كم	بلدية يطا	125 كم	الطرق المعبدة ضمن الشبكة القائمة
√			50%	بلدية يطا	5%	نسبة شق طرق مقترحة في المخطط الهيكلي
√			6	بلدية يطا	1	عدد المداخل المؤهلة للمدينة
√			52	بلدية يطا	0	عدد خطوط البيرمت الداخلي في المدينة
	√		10	بلدية يطا	5 كم	طول الطرق المعبدة سنويا
√			2	بلدية يطا	0	عدد الإشارات المرورية الموجودة في المدينة
التقييم				المصدر	المؤشر (وصفي)	
سيئة، بحاجة إلى صيانة (ضعيف).				بلدية يطا	جودة شبكة الطرق الداخلية القائمة.	
ضعيفة، بحاجة إلى إعادة تأهيل (ضعيف).				بلدية يطا	جودة الطرق الرابطة بين المدينة و القرى المحيطة	
ضعيفة، بحاجة إلى تعزيز عدد الآليات (ضعيف)				بلدية يطا	توفر الآليات اللازمة لشق الطرق و توسعتها.	
ازدحام عالي (ضعيف)				بلدية يطا والشرطة	مدى الازدحام المروري في الشارع الرئيسي للمدينة	

1.1.3 المؤثرات

المؤثرات الايجابية

- 1- التوجه الوطني لتعزيز البنية التحتية للمدن و بناء شبكة طرق حديثة.
- 2- وجود منح دائمة و متكررة من قبل صندوق تطوير وإقراض البلديات تستغل في قطاع الطرق والمواصلات بشكل كبير .
- 3- اهتمام المجالس البلدية المتعاقبة بتنفيذ مشاريع الطرق كونها تشكل واجهة ملموسة لإنجازاتهم.
- 4- قدرة البلدية على التعاون المشترك مع الجهات ذات العلاقة لتطوير قطاع النقل و المواصلات.
- 5- وجود مديريات من شأنها تعزيز و تطوير قطاع الطرق و المواصلات كمديرية النقل و المواصلات، ودينامومتر بلدية يطا.
- 6- الخطط السنوية للبلدية والخطط الاستراتيجية للمدينة وتحديثاتها دائماً تشمل على مشاريع تطوير قطاع الطرق والمواصلات.
- 7- وجود نقابة سائقي العمومي في المدينة ضمن نقابة عمال فلسطين.
- 8- العمل حالياً على تنفيذ خطة للصيانة والتشغيل بما تشمله من أصول ثابتة وطرق بتمويل من صندوق البلديات.

المؤثرات السلبية

1. طول شبكة الطرق العالي الذي يحتاج إلى مشاريع شق وتعبيد وتأهيل وصيانة مستمرة.
2. ضعف تعاون المجتمع المحلي في تقبل شق و توسعة الطرق القائمة و المقترحة.
3. هشاشة خطة الصيانة للطرق القائمة و المحافظة على جودتها.
4. عدم وجود مواقف عامة تقلل من نسبة الاختناق المروري خاصة في وسط المدينة.
5. محدودية خطوط النقل الداخليه (البيرمت الداخلي).
6. ضعف التزام أصحاب العمارات بتوفير مواقف لسيارات مستخدمي المبنى.
7. معوقات الاحتلال الإسرائيلي بخصوص تأهيل مداخل المدينة الرابطة مع شارع رقم 60.
8. موازنة غير كافية للمساعدة بالانتظام في تعبيد طرق المدينة.
9. عدم وجود مجمع للمركبات العمومية في المدينة.
10. قلة عناصر شرطة مرور الدائمة في المدينة.
11. وجود سيارات غير قانونية بنسبة كبيرة.

1.1.4 القضايا الاساسية

القضايا السلبية

1- ضعف البنية التحتية لقطاع الطرق و المواصلات

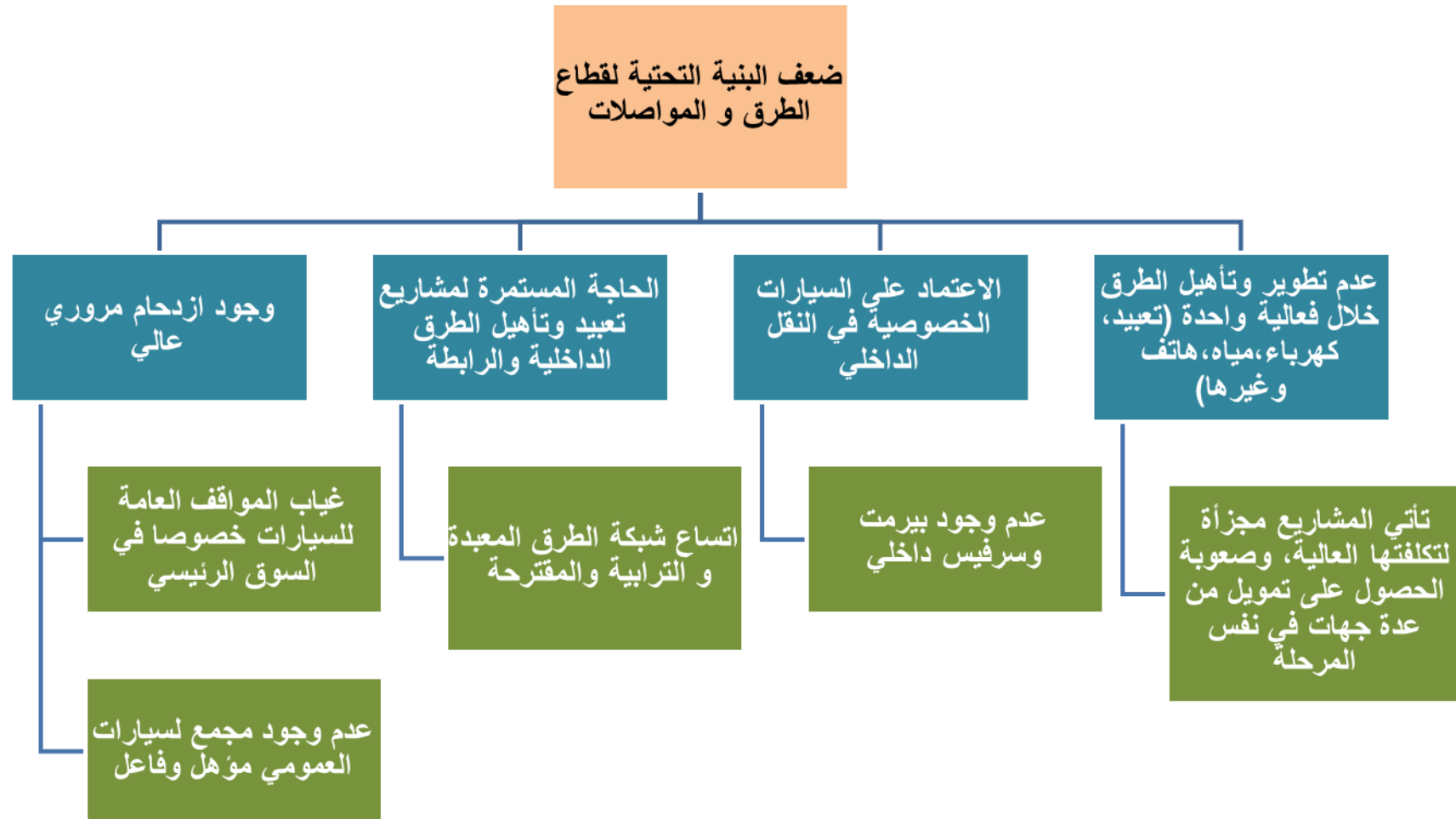
القضايا الايجابية

- 1- وجود مديرية ترخيص ومواصلات في المدينة.

1.1.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة .

1. تأهيل 4 من مداخل المدينة الرئيسية.
2. تعبيد وتأهيل ما يقارب 65 كم من شبكة الطرق الداخلية والرابطة.
3. شق 40 كم من الطرق المقترحة.
4. العمل على توسعة مجمع المركبات العمومية.
5. الحصول على عدد من خطوط البيروم الداخلي و تأسيس نواة شبكة المواصلات الداخلية.
6. تطوير خطة الصيانة الدورية.
7. تركيب إشارات مرورية عدد 2.
8. موائمة الطرق لتسهيل حركة ذوي الإعاقة.
9. صياغة وتطبيق خطة مرورية مناسبة للحد من الأزمات
10. تطبيق القانون والنظام الهيكلي للمدينة (إلزام أصحاب اعمارات بالمواقف، والحد من التعدي على الطرق).

1.1.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (الطرق و المواصلات)



1.2 قطاع المياه

1.2.1 مقدمة

قال الله تعالى: (وَجَعَلْنَا مِنَ الْمَاءِ كُلَّ شَيْءٍ حَيٍّ)، فالماء هو القلب النابض للحياة، وهو المكوّن الأساسي لكل ما هو موجود على سطح هذه الأرض، ولا يمكن الاستغناء عنه أبداً فهو مهمّ للإنسان والحيوان والنبات، ومهمّ لحدوث العديد من العمليات الحيوية، ونظراً لأهميته الكبيرة للمخلوقات والأرض، لا بدّ من ترشيد استهلاكه والحفاظ على مصادره ، ولولا الماء لانعدمت الحياة.

مدينة يطا موصولة بشبكة المياه منذ العام 1974 م، والتي نفذت في حينه بأقطار لا تتجاوز 50 ملم وبطول 10 كم، تم تطوير الشبكة في العام 1995-1996 بتمويل من المملكة العربية السعودية و بواسطة المجلس الاقتصادي الفلسطيني (بكدار) وأصبحت تغطي ما نسبته 80% من مساحة مخطط الهيكلية البلدية و المصادق في العام 2002 م (24,552.76 دونم)، وهو التطوير هو الوحيد الذي تم على شبكة المياه باستثناء ما قامت به سلطة المياه من تنفيذ لبعض الخطوط الرئيسة المغذية للمدينة و التي تتبع لسلطة المياه مثل خط مياه بني نعيم-يطا والذي تم تنفيذه عن طريق الوكالة الأمريكية للتنمية (USAID) بقطر (20" Ductile)، وخط مياه أبو العشوش/ دورا-يطا (الخط الفرنسي) من خزان لحول والذي تم تنفيذه عن طريق الوكالة الفرنسية للتنمية (AFD) بقطر (24" Ductile)، و ما قامت به البلدية من تنفيذ لخطوط محدودة بأقطار صغيرة و انشاء لخزاني مياه بسعة 6000 م³، و بتوسعة المخطط الهيكلية الى 31.7 كم² أصبحت الشبكة تغطي فقط ما نسبته 65% من المخطط الهيكلية حيث يتم خدمة باقي المناطق بواسطة صهاريج المياه و التي تمتلكها البلدية (3 صهاريج سعة 10م³، صهرج سعة 16م³)، وتتراوح حصة الفرد من المياه 25-32م³/فرد يومياً، و فيما يلي بعض البيانات المهمة و الخاصة بقطاع المياه:

- تتراوح الأقطار الحالية للشبكة بين 25 ملم إلى 300 ملم وبطول 170 كم.
- يبلغ عدد الاشتراكات المنزلية في مدينة يطا حوالي 5200 اشتراك.
- هناك عمل مستمر ودوري لتغيير الوصلات المنزلية وتحويلها للبولي ايثلين كذلك توفير قطع الصيانة الدورية في المستودعات.
- يتم تزويد سكان مدينة يطا بالمياه من 3 مصادر مياه مختلفة وذلك عبر شبكة المياه العامة وهي:
 1. بئر الريحية: تم حفره في العام 1987م من قبل الإسرائيليين و مملوك حالياً لسلطة المياه الفلسطينية و تزود المدينة عبره بالمياه بواقع ثلاثة أيام أسبوعياً حيث ينتج البئر 45 م³/ساعة، وكمية المياه الواردة منه تقدر بحوالي (600 م³) يومياً، يتم نقل اغلبها بالصهاريج لوجود ضعف في مضخات البئر و هو

بحاجة لصيانة وتطوير منذ زمن طويل، وبالإضافة ليطا تستفيد منه قرى الريحية وبيت عمرة ومجلس الخدمات المشترك ويتعرض البئر مراراً للتلوّث بفعل سيل مجاري الخليل الذي لا يبعد عنه سوى 100م.

2. خط مياه شركة مكوروت الإسرائيلية (وصلة بيرين): وكمية المياه المتفق عليها منذ سنوات هي 1100 م³ يومياً، الى ان ما يتم الحصول عليه في أغلب الأوقات هو (350 م³) يومياً، و في معظم الأحيان يتم اغلاق الوصلة لعدة أيام، يتحكم فيها الجانب الإسرائيلي باستمرار ويقوم بضخ كميات المياه منها إلى المستوطنات المجاورة، وهذا الخط بحاجة إلى تغيير المقطع خارج حدود البلدية لان الخط متهالك و يتم ربط وصلات غير شرعية عليه كون جزء منه يقع في أراضي زراعية و يذكر هنا ان الفاقد عبر الخط تتحمله بلدية يطا، كون عداد الفوترة الذي يتم محاسبة البلدية عبره يقع في منطقة بيرين - مدخل بني نعيم.

3. خط مياه بني نعيم-يطا: ومصدر المياه أبار بني نعيم و يتم تزويد المدينة بحوالي (2200 m³) يومياً، عبر خط تم تنفيذه عن طريق الوكالة الامريكية للتنمية (USAID) بقطر (20").

المصادر مربوطة بخطوط ناقلّة تصل إلى أربع خزانات مياه في المدينة وهي:

- **خزان الكراج :** خزان معلق (ارتفاع 12م)، وقد تم بناؤه في العام 1964 بسعة (200 م³)، الخزان لا يستخدم حالياً و بحاجة إلى إزالة حسب التقارير الهندسية.
- **خزان العروس** وهو خزان مرتفع تم بناؤه عام 1992 بسعة (500 م³) وهو بحالة جيدة ويحتاج لبعض الصيانة كإلصارة الخارجية.
- **خزان جبل امطرف** الذي تم بناؤه عام 2004 بسعة (2000 م³) وهو بحالة جيدة.
- **خزان احريز،** وقد تم بناؤه عام 2012، بسعة 4,000 م³، وهو خزان مركزي بالنسبة للمدينة.

1.2.2 المؤشرات

التقييم			القيمة	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد	القياسية/ المرجعية			
	√		100%	البلدية	75%	نسبة تغطية الشبكة من مساحة المخطط الهيكلي
	√		10,000	البلدية	5200	عدد مشتركى خدمة المياه
√			73 لتر (PWA) 120 لتر (WHO)	سلطة المياه	25-35 لتر	حصة الفرد اليومية (لتر/فرد/يوم)

نسبة الفاقد في الشبكة	30%	مجلس تنظيم قطاع المياه	17%	✓	
عدد العدادات مسبقة الدفع	0	البلدية	5200	✓	
نسبة التحصيل	25/35%	البلدية	100%	✓	
مدة غياب المياه (دور المياه)	2.5 شهور	البلدية	20 يوم	✓	
المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم			
مدى رضا المواطنين عن خدمة المياه في المدينة	البلدية	غير راضي - ضعيف			
مدى اعتماد المواطنين على ابار الجمع كمصدر للمياه.	البلدية	عالي - ضعيف			
الطلب على صهاريج المياه	البلدية	مرتفع - ضعيف			
حالة النشاطات المرتبطة بالمياه (مثل الزراعة)	البلدية	سيئة - ضعيف			

1.2.3 المؤثرات

المؤثرات الايجابية

1. علاقة جيدة مع سلطة المياه وعدد من المانحين.
2. اتفاقية قناة البحرين بين سلطة المياه والإسرائيليين والتي ستحصل من خلالها سلطة المياه على 32 مليون م3 مياه سنوياً.
3. المشروع الهولندي لاستكمال مشروع (USAID) والجاري تنفيذه، حيث سيسهم في تقليل الفاقد بنسبة كبيرة وتوفير البنية التحتية اللازمة لاستقبال كميات مياه إضافية من خلال الخطوط الرئيسية و الخزانات الإضافية (خزاني مياه بسعة 6000 م3).
4. وجود طاقم مدرب وذو كفاءة عالية في البلدية.
5. مشروع تركيب حوالي 800 عداد مسبق الدفع ورؤية البلدية لتغيير جميع العدادات الحالية الي مسبقة الدفع نظرا لتوجه الحكومة لتحويل عدادات المياه الى عدادات مسبقة الدفع بهدف زيادة كفاءة التحصيل وذلك من خلال مشاركة الحكومة في تمويل أي توجه للبلديات في هذا السياق حيث تقوم الحكومة بالمساهمة بنسبة معينة في ثمن هذه العدادات.

6. توجه سلطة المياه لهيكله قطاع المياه وفق قانون المياه رقم 4 لعام 2014م وتحويل مزودي خدمات المياه الى مصالح مياه مستقلة ودعم هذه المؤسسات لتصبح قادرة على تأدية خدماتها وإدارة ذاتها بكفاءة اعلى.

المؤثرات السلبية

1. الأجواء السياسية المحلية و المحيطة و التي أدت الى تراجع التمويل المخصص للسلطة الفلسطينية.
2. ضعف القوانين و التشريعات و غياب السلطة التنفيذية بما يتعلق بمحاسبة من يعتدي على شبكة المياه ومن يتخلف عن دفع المستحقات المترتبة عليه.
3. العقلية و الثقافة السائدة للمواطنين تجاه البلدية و دفع ما عليهم من مستحقات.
4. المساحة الجغرافية الكبيرة للمدينة و غياب التنظيم العمراني.
5. ارتباط تنفيذ المشاريع بأولويات المانحين وليس أولويات البلدية.
6. قدرة البلدية على الوصول لصانع القرار الفلسطيني وفرض مطالبها واحتياجاتها على أجندة المخطط وصانع القرار .
7. اشتراط سلطة المياه بجدولة ديون البلدية المستحقة للسلطة للحصول على مشاريع ومساعدات.
8. وقوع المدينة في منطقة فقيرة مائياً بفعل التكوين الجيولوجي غير المنفذ للمياه وكذلك في نهاية مصادر التوزيع الخاصة بسلطة المياه مما يجعل عملية تزويدها بالمياه صعبة.
9. ضعف الآليات والمعدات والورش الفنية لدى قسم المياه في البلدية.

1.2.4 القضايا

القضايا السلبية

1- ضعف جودة خدمات قطاع المياه.

القضايا الايجابية

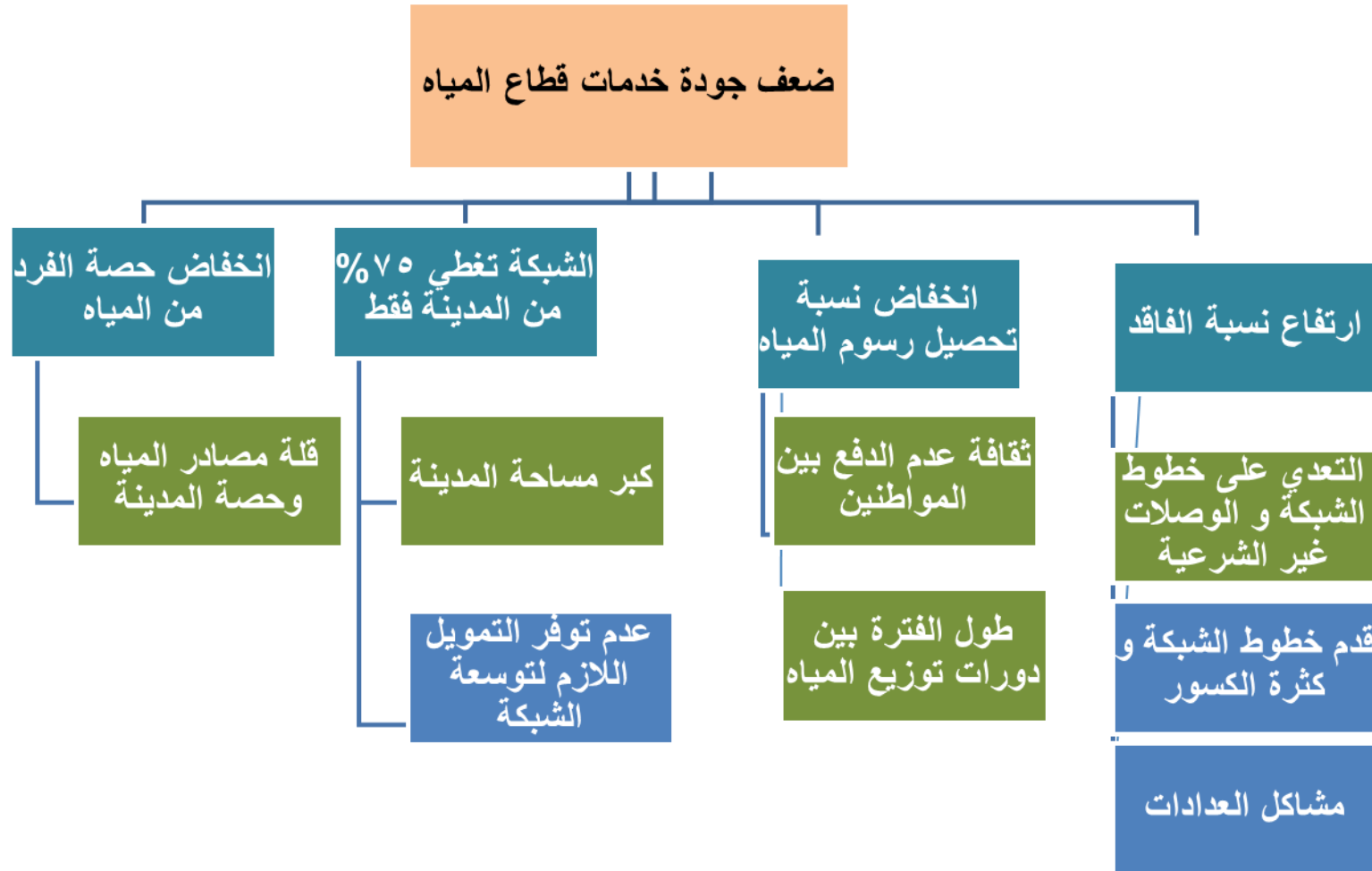
- 1- توزيع جغرافي جيد للخزانات في المدينة، يعطي حلول وبدائل لعملية التوزيع.
- 2- وجود أكثر من مصدر للمياه بالرغم من عدم كفاية الحصة.

1.2.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة.

- استكمال مشروع المياه الهولندي الحالي في المدينة بشكل سريع.
- عمل خطة ونظام ملزم لزيادة عدد اشتراكات المياه الحالية.

- إعادة صياغة اتفاقية المياه مع سلطة المياه والجهات ذات العلاقة لزيادة حصة المدينة من المياه بما يحقق العدالة المائية للمواطنين (78 لتر/فرد/يوم، وفق المعدل الوطني ومعايير سلطة المياه حسب الكميات المتاحة).
- مراجعة وتحديث وتطوير Master Plan الخاص بشبكة المياه في المدينة بما يغطي كامل المخطط الهيكلي الجديد.
- ربط كامل شبكة المياه وتوثيقها بكل مكوناتها على GIS.
- تطوير وتوسعة شبكة المياه الداخلية لتغطي المخطط الهيكلي للبلدية.
- ربط كامل المحابس والعدادات والشبكة بنظام تحكم (سكادا).
- إعادة ترتيب واستحداث الوصلات المنزلية القديم منها بالأخص الوصلات من مادة البولي ايثيلين لرفع جودة خدمة المياه (أقطار و نوع).
- زيادة طاقم مراقبة العدادات وصيانتها لا سيما اننا في مرحلة استبدال العدادات الحالية بعدادات الدفع المسبق بهدف الحد من الفاقد وتزويد الطاقم بكافة المعدات والأدوات اللازمة.
- توفير القطع اللازمة لمستودع قسم المياه والذي يعاني من نقص حاد في قطع الغيار والصيانة.
- توفير المعدات اللازمة لأطقم الصيانة في القسم من مركبات وأجهزة كشف الفاقد ومعدات يدوية كي تتمكن من القيام بعملها.
- برنامج بناء قدرات للعاملين في القسم خاصة فيما يتعلق بإدارة و صيانة الشبكة.
- رفع مستوى الوعي من خلال حملات التوعية الخاصة بترشيد الاستهلاك تقنيات الحصاد المائي، ومعالجة المياه في الأماكن التي يمكن أن يتم ذلك فيها، حيث أن نمط البناء الموجود في بعض الأحياء لا يسمح بإقامة آبار جمع. وفي هذا الإطار فإنه من الضروري توعية المواطنين بالية المحافظة على جودة المياه من خلال تنظيف آبار الجمع وكلورة المياه الدورية.
- رفع مستوى الوعي للمواطنين للحد من التعديات والترشيد في استهلاك المياه.
- الحد من نسبة الفاقد العالية من خلال تطبيق ما ذكر أعلاه.

1.2.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (المياه)



1.3 قطاع الطاقة

1.3.1 مقدمة

الكهرباء من أهم الاختراعات والابتكارات التي توصل إليها الإنسان، حيث أحدثت نقلة نوعية في حياة الإنسان، وسهله عليه الكثير من المهام والأعمال، والإنسان استفاد من الكهرباء ووظفها في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والتعليمية وغيرها.

تحصل مدينة يطا على خدمة الكهرباء لشبكة الجهد المتوسط والجهد المنخفض من خلال ربطها بشبكة شركة كهرباء الجنوب صاحبة الامتياز لتوزيع الطاقة الكهربائية في المنطقة والتي بدورها تستمد الطاقة الكهربائية من شركة الكهرباء القطرية الإسرائيلية على خطوط التغذية 33 كيلوفولت، وتضم الشركة كل من مناطق دورا و الظاهرية ويطا، حيث تتواجد مقرات مملوكة للشركة في مركز كل مدينة بالإضافة للمركز الرئيسي للشركة ومستودعها الأساسي في منطقة الهجرة، وتعتبر المدينة اكبر المساهمين في شركة كهرباء الجنوب وتقع ضمن منطقة الوسط التي تمر بها الشبكات الرئيسية للشركة، ويوجد على مدخلها الجنوبي الغربي نقطة الربط الوحيدة مع الشبكة القطرية وشملتها العديد من مشاريع التطوير وإعادة التأهيل لشبكات الضغط العالي والمتوسط ومحطات التوزيع.

وتقوم شركة كهرباء الجنوب بتوصيل الخدمة الكهربائية للمشاركين بالمدينة وتطوير الشبكات والمحطات الكهربائية لملائمة التطور السكاني والعمراني وبجباية رسوم استهلاك الكهرباء من خلال عدادات الدفع المسبق والفاتورة للمشاركين حيث بلغت نسبة عدادات الدفع المسبق حوالي 90% من المجلد العام . ويوجد في مدينة يطا نحو 11,200 مشترك منزلي وصناعي، وتجاري ويشار إلا أن هذه الإحصائية بناء على سجلات شركة كهرباء الجنوب. حيث أن الاشتراكات الصناعية تتوزع بشكل عشوائي داخل المدينة وتضم الصناعات الحرفية الخفيفة ومناشير الحجر ومصنع ورق أما المنطقة الصناعية بالمدينة فتقع في المنطقة الغربية واغلبها محاجر .

مكونات النظام الرئيسية

• خطوط الضغط المتوسط

تتكون شبكة الضغط المتوسط من شبكات هوائية وشبكات أرضية بمقاسات مختلفة بطول 82 كم وهذه الشبكات مرتبطة مع الشركة القطرية الإسرائيلية من خلال نقطة الربط الوحيدة الموجود في مدخل المدينة الغربي (بين المدينة وقرية الريحية و مخيم الفوار) على جهد 33 كيلوفولت، والتي هي أساس المشكلة في الانقطاعات المتتالية للتيار الكهربائي عن مدينة يطا التي تقع في نهاية خط التغذية الإسرائيلي الذي يشكو من زيادة في الأحمال نتيجة عدم الدفع وتقيد المواطنين في منطقة مخيم الفوار والريحية بالاستخدام المقنن للتيار الكهربائي .

• المحولات:

يتم توزيع الطاقة الكهربائية في مدينة يطا من خلال مجموعة من محطات التوزيع الفرعية بمختلف الأحجام التي تغطي احتياجات المدينة من الضغط المنخفض ولمختلف الأغراض المنزلية، التجارية، والصناعية، ويصل عددها إلى 130 محطة هوائية و أرضية ولوحظ كثرة المحولات في الشارع الرئيسي بالمدينة وذلك نظرا لزيادة وكثافة الأحمال الكهربائية ونمو المنطقة المتزايد .

• شبكة الجهد المنخفض

قامت شركة كهرباء الجنوب بعمليات الصيانة والتطوير لشبكات الضغط المنخفض الهوائية وتم تحويل معظم الشبكات الألمنيوم المكشوفة إلى شبكات كوابل معزول ABC وبذلك فان 98.5% من أطوال الشبكات هي عبارة عن شبكات كوابل معزول.

• العدادات

حيث ان الشركة عملت خلال السنوات الاربع الماضية على تغيير جميع عدادات الطاقة في المدينة الى عدادات دفع مسبق، من اجل زيادة وتحسين التحصيلات المالية حيث وصل اجمالي عدادات الدفع المسبق الى حوالي 90% من اجمال العدادات البالغة حوالي 13500 عداد سواء منزلي صناعي او تجاري .

• وحدات إنارة الشوارع

تقوم بلدية يطا بتقديم وتحمل تكاليف استهلاك خدمة إنارة الشوارع وتغطي الإنارة 70% من شوارع المدينة وتتمركز في الشارع الرئيسي، وتعمل شركة كهرباء الجنوب حاليا على استبدال وحدات الإنارة في الطريق الرئيسي وتركيبها في مناطق أخرى مما قد يرفع نسبة الطرق المنارة في المدينة. وتحمل شركة كهرباء الجنوب تكاليف تركيب وصيانة تلك الوحدات. وتتكون إنارة المدينة من وحدات إنارة مختلفة القدرة وتتراوح بين (250,150,125,70,50,30) واط.

نلاحظ أن الوضع الفني لجميع مكونات الشبكة الكهربائية في المدينة جيد جدا، سواء لشبكات الجهد المتوسط والمحولات أو لشبكات الجهد المنخفض، وتقوم شركة الكهرباء بأعمال التطوير والصيانة للشبكات القائمة بشكل دوري، والتوسع بإنشاء شبكات ضغط متوسط ومحطات توزيع وشبكة ضغط منخفض وربطها مع الشبكات القائمة نظرا للتمدد الطبيعي في كافة مجالات التطور والنمو التي تشهدها المدينة بالإضافة إلى مناطق التوسع العمراني المستقبلي للمدينة.

كما نلاحظ من مسارات شبكات الجهد المتوسط وكذلك شبكات الجهد المنخفض بحاجة للتطوير الدائم لتغطية الطلب المتزايد على إمدادات الطاقة وتحديدًا في المناطق الشرقية والغربية والجنوبية خارج حدود المخطط الهيكلي للمدينة.

1.3.2 المؤشرات

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية ⁽²⁾	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي) ⁽¹⁾
ضعيف	متوسط	جيد				
		√	120 كم	Selco	102 كم	طول شبكة الضغط المتوسط
		√	100%	Selco	98.5%	نسبة كوابل ABC
		√	15,000	Selco	14458	عدد الاشتراكات بكل أنواعها
		√	100%	Selco	90%	نسبة عدادات الدفع المسبق
		√	150	Selco	157	عدد المحولات (المحطات)
		√	100%	Selco	50%	نسبة تغطية وحدات الإنارة لشوارع المدينة
		√	3	Selco	2	عدد نقاط الربط مع الشركة القطرية
التقييم			المصدر		المؤشر (وصفي) ⁽¹⁾	
جيد			Selco		رضا شركة الكهرباء عن فعالية نقطة الربط	
متوسط			البلدية و Selco		رضا المواطن عن خدمة الكهرباء خلال فصل الشتاء	

1.3.3 المؤثرات

المؤثرات الايجابية

1. وجود مقر لشركة كهرباء الجنوب في المدينة.
2. طاقم إداري وفني مؤهل للشركة وذو خبرة.
3. مكونات نظام الكهرباء من شبكات و محطات جيدة.
4. انتشار عدادات الدفع المسبق بنسبة عالية.
5. إشراف إداري على شركة الكهرباء من قبل البلدية وهناك تعاون وتنسيق عالي بينهم.
6. نسبة التغطية الجغرافية 97%.

المؤثرات السلبية

- 1- ضعف القدرة الكهربائية من المصدر (الشركة القطرية الإسرائيلية).
- 2- التعديات غير القانونية على الشبكة وارتفاع نسبة الفاقد.

1.3.4 القضايا

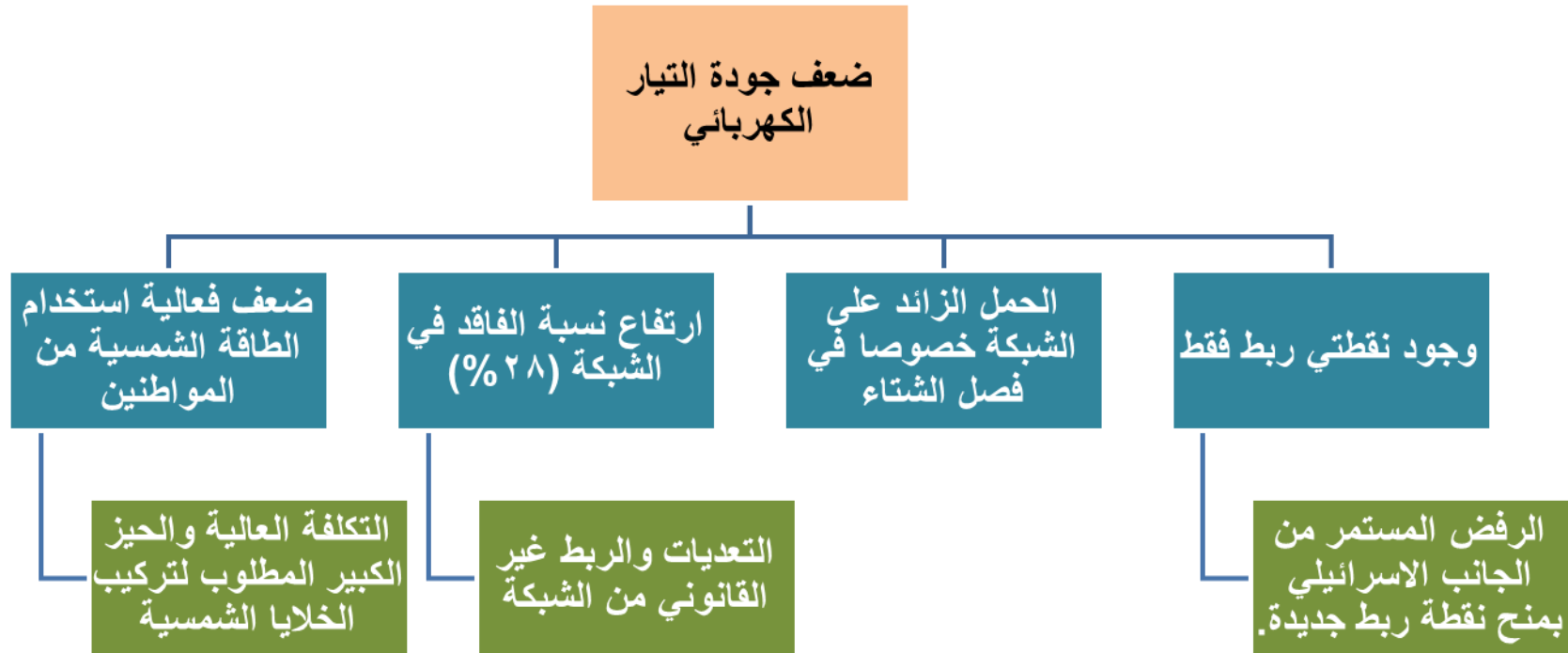
أهم القضايا السلبية

1- ضعف جودة التيار الكهربائي

القضايا الايجابية

- 1- مستوى جيد لمكونات النظام الكهربائي (الشبكات والمحطات الداخلية).
- ### 1.3.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة .
- تركيب نقطة ربط جديدة من المدخل الشمالي للمدينة.
 - تركيب شبكات ضغط متوسط بطول 30 كم.
 - تركيب محطات تقوية عدد 20 لتقوية وتعزيز التيار الكهربائي.
 - تركيب شبكات جهد منخفض ABC بطول 30 كم لتلبية التوسع العمراني.
 - إنشاء وحدات توليد الطاقة الكهربائية باستخدام الخلايا الشمسية، الرياح أو الغاز
 - محاربة الفاقد بدعم حكومي لأن ضعف التيار الكهربائي ناتج من الفاقد غير الشرعي
 - تركيب محطة تحويل على مثلث الفوار لخدمة المناطق بقدرة MW180
 - ضرورة تفعيل نظام SCADA للتحكم بشبكة الضغط المتوسط بسرعة
 - ضرورة تسهيل الاجراءات المالية لسكان مناطق C (رسوم الاشتراك وسعر الكيلو واط)
 - العمل على إيجاد نقطة ربط جديدة من جهة زيف بقدرة MW 15

1.3.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (الطاقة - الكهرباء)



1.4 قطاع البيئة والصحة العامة والنفايات.

1.4.1 مقدمة

البيئة : المحيط الحيوي الذي يشمل الكائنات الحية وما يحتويه من هواء وماء وتربة، وما عليها من منشآت، والتفاعلات القائمة فيما بينها، لأن وجود أي خلل في التوازن والنظام فيها يعود بالضرر عليها وعلى المواطنين، وقد يكون النشاط البشري غير المسؤول هو السبب الرئيسي في إحداث الضرر البيئي والتلوث، والذي يصل مداه إلى جميع مكونات البيئة المحيطة بنا.

- ومن الملاحظ أن التغيرات البيئية ظهرت وترافقت مع التقدم العلمي والصناعي والتكنولوجي، والذي ترافق مع زيادة كبيرة ومطرودة في أعداد السكان، والذي ساهم بدوره في الضغط على الموارد الطبيعية والتي كان الإنسان القديم في توازن معها، حيث أدت تلك الزيادة السكانية إلى إزالة مساحات واسعة من الغطاء النباتي لتوفير المسكن وإحلال الزراعة العصرية مكان الغابات والتي استخدمت فيها المبيدات والأسمدة الكيميائية بصورة كبيرة، مما نتج عنها العديد من المخلفات الصلبة والسائلة، الأمر الذي انعكس سلباً على المياه السطحية والجوفية والتربة و الصحة العامة.
- أهمية الحفاظ على البيئة :
- تكمن أهمية الحفاظ على البيئة في العديد من الأمور واسعة النطاق التي توجب الحفاظ عليها، ومن هذه الأمور :
- المحافظة على صحة المجتمع وأفراده، ويتحقق ذلك بتوافر العوامل البيئية الجيدة بما في ذلك الهواء، والماء، والتربة، بالإضافة إلى المساحات المفتوحة والموارد الوفيرة، مما يضمن صحة الأفراد، وتسهم في بناء مجتمع صحي.
- المحافظة على الموارد الطبيعية، وضمان الموارد الكافية من المصادر المائية لجميع أفراد المجتمع وحمايتها من التلوث.
- تحسين جودة الحياة ونوعيتها، إذ تتماز البيئة النظيفة بقدرتها على التقليل من التوتر، وتشجيع التفاعل فيما بين الأفراد، إذ يُسهم هذا الأمر في تحسين الجاذبية البيئية للمجتمع، مما يؤدي إلى نوعية حياة أفضل للجميع .
- تعزيز الطابع الجمالي في المجتمع، إذ يُساهم العيش في وسط الأماكن المليئة بالجمال الطبيعي على تحسين نوعية الحياة، وإعطاء الأفراد شعور بالأمل وتحفيز شعور الفخر بداخلهم، مما يُشجع هذه الأمور على المحافظة على بيئة المجتمع.
- المحافظة على الأنظمة البيئية المختلفة، فأى خلل بالأنظمة البيئية يؤدي لظهور العديد من المشاكل والظواهر البيئية على اختلافها، مثل، الاحترار العالمي، و اختفاء بعض أنواع الكائنات الحية وغيرها.
- منع وردع الأفراد من اتخاذ الإجراءات قد تضر بمصلحتهم، وذلك عن طريق سن مجموعة من القوانين تمنعهم من التصرف بالعديد من السلوكيات التي تؤدي إلى تلوث البيئة.

- اثر السلوكيات السلبية على البيئة :
- إن السلوكيات السلبية والخطئة التي قد يقوم بها الإنسان بشكل أساسي تضر بشكل كبير في سلامة البيئة وصحتها ومن هذه النتائج والآثار.
- انقراض أعداد وأنواع من الكائنات الحية التي تعيش في البيئات الملوثة أو التي تتعرض للسلوكيات الخطئة والتي ينتج عنها دمار موائل ومساكن هذه الكائنات.
- حدوث خلل بيئي في التوازن البيئي بين الكائنات الحية التي تعيش ضمن المساحات المعرضة للتلوث والسلوكيات السلبية على البيئة.
- انتشار الأمراض بسبب سوء التغذية الناتجة عن تلوث البيئة وتلوث التربة وتلوث الماء والهواء والعوامل المحيطة بنمو الكائنات الحية والنباتات.
- اختفاء جماليات الحياة والبيئة والطبيعة ما ينعكس سلباً على التلوث البصري وعدم قدرة الإنسان على الإبداع والشعور بالسعادة والراحة.
- النفايات هي مجمل مخلفات الأنشطة الإنسانية المنزلية والزراعية والصناعية والإنتاجية، أي كل المهملات المتروكة في مكان ما، والتي يهدد إهمالها ويسيء إلى الصحة والسلامة العامة. وتنقسم النفايات إلى عدة أنواع من حيث خطورتها أو نوعيتها، ومنها:
- النفايات الحميدة: هي مجموع المواد التي لا يشكل وجودها مشكلات بيئية خطيرة، ويسهل التخلص منها بطريقة آمنة بيئياً.
- النفايات الخطرة: هي تلك التي تشمل مكوناتها على مركبات معدنية أو إشعاعية تؤدي إلى مشاكل بيئية خطيرة. وتتولد هذه النفايات الخطرة من المواد والمخلفات الصناعية والكيماوية، والمخلفات الزراعية (المواد الكيماوية التي تستخدم كمقويات في الزراعة).
- النفايات الصلبة: هي النفايات المكونة من مواد معدنية أو زجاجية، وتنتج عن النفايات المنزلية والصناعية والزراعية، وهي بحاجة إلى مئات السنين للتحلل، ويشكل تواجدها خطراً بيئياً.
- النفايات السائلة: هي مواد سائلة تتكون من خلال استخدام المياه في العمليات الصناعية والزراعية المختلفة. ومنها: الزيوت، ومياه الصرف الصحي.
- النفايات الغازية: هي الغازات أو الأبخرة الناتجة عن حلقات التصنيع، والتي تتصاعد في الهواء من خلال المداخل الخاصة بالمصانع. ومن تلك الغازات: أول أكسيد الكربون، ثاني أكسيد الكبريت، الأوكاسيد النيتروجينية.
- أسباب تراكم النفايات :
- النمو السكاني حيث هناك تناسب طردي فكلما زاد عدد الأفراد إلا وزادت كمية المخلفات الناتجة عن كل فرد منهم.
- تطور المستوى المعيشي حيث يتغير نمط الاستهلاك مثل العادات غير السليمة كطبخ كميات كبيرة من الأطعمة أو شرائها وقد لا يستهلكها الفرد وتأخذ طريقها إلى النفايات وشراء الأكواب والملاعق والصحون البلاستيكية والورقية غير المرتجعة والتي لا يمكن استعمالها مرة ثانية.

- التطور الاقتصادي حيث ساهمت زيادة المصانع في توفير معلبات الأكل الجاهز والأكواب والملاعق والصحون البلاستيكية والورقية غير قابلة للاستعمال مرة أخرى مما يجعلها سببا في تراكم النفايات المنزلية.
- تعرّف منظمة الصحة العالمية الصحة العامة (Public Health) على أنها علم وفن الوقاية من الأمراض، وإطالة العمر، وتعزيز الصحة من خلال الجهود المجتمعية للمجتمع، وتهدف الأنشطة التي تسعى لتعزيز قدرات وخدمات الصحة العامة إلى توفير الظروف التي تمكّن الأشخاص من الحفاظ على صحتهم، أو منع تدهورها، وترتكز الصحة العامة على طريقة التخلص من أمراض معينة، إلى جانب الاهتمام بكافة جوانب الصحة والرفاهية، كما وتشمل خدمات الصحة العامة توفير الخدمات الشخصية للأفراد، مثل اللقاحات، أو المشورة السلوكية، أو المشورة الصحية.
- مما سبق نلاحظ ان الصحة العامة والبيئة والنفايات، مواضيع متقاطعة ومتكاملة، والعمل في احدها يصيب الجوانب الأخرى، بمعنى أنها منظمة متكاملة، ويجب العمل على جميع مكوناتها للارتفاع بمستواها ورفع مكانتها.
- تعاني مدينة يطا من عدة مشاكل بيئية، اهمها عدم وجود شبكة صرف صحي في المدينة والتي أدت إلى انتشار الحفر الامتصاصية غير الصماء، حيث بلغ عددها حوالي 10,000 حفرة، مما يؤدي إلى تسرب مياه الحفر إلى المياه الجوفية والتربة، وإلى المياه في آبار الجمع المنزلية وبالتالي هناك إمكانية كبيرة لوصول وحدوث التلوث في هذه المياه.
- وقضية سيل المياه العادمة، حيث يمر سيل طبيعي كمجرى لمياه المطر منذ القدم من أراضي منطقة يطا الشمالية والغربية بطول حوالي 14 كم منها 9 كم داخل حدود بلدية يطا، ويأتي هذا السيل من مدينة الخليل باتجاه يطا (الحيلة و واد السادة والريحية و أبو الفول و خلة عربي و بيت عمرا) مروراً بأراضي دورا والسموع والظاهرية باتجاه بئر السبع .
- وقد تم استخدام هذا المجرى الطبيعي لتدفق مياه المجاري والمياه العادمة من مخلفات سكان مدينة الخليل ومستوطنة كريات أربع و خارصينا منذ حوالي 40 عام، مما يشكل أزمة بيئية في المنطقة تتمثل:
- تلوث الأراضي الزراعية على ضفاف هذا السيل نتيجة مرور المواد الملوثة منها، ونتيجة فيضان مياه المجاري وخاصةً عند اختلاطها بمياه المطر المتجمعة من الجبال والأودية المحيطة بالسيل، علماً بأن تلك الأراضي تعتبر من أخصب مناطق محافظة الخليل.
- فصل أحياء من المدينة الى شقين غرب وشرق سيل المياه العادمة كما في حالة منطقة الحيلة.
- غمر الأراضي على ضفتي السيل في فصل الشتاء بعمق 50م وطول 14كم.
- إعاقة حركة الطلاب أثناء التوجه للمدارس واضطرار الأهالي لاستخدام الشاحنات لعبورهم مجرى السيل.
- وجود 15 مقطع غير مؤهل تستخدم لعبور السيل تشكل خطر على السلامة العامة.
- مرور مجرى السيل بمحاذاة الطريق العام بشكل مفتوح وعديد حالات سقوط المركبات في السيل.
- طبيعة هذه المياه، حيث تتكون نسبة كبيرة من هذه المياه من مخلفات صناعية تحتوي في أغلبها على المعادن الثقيلة كالكروم المستخدم في الدباغة حيث أثبتت بعض الدراسات التي اجريت على تربة

المنطقة (دراسة لمركز أبحاث الأراضي) على تلوثها بنسب عالية بالمعادن الثقيلة و التي تحتاج إلى مئات السنين لزوال أثرها.

- تلوث المياه الجوفية خاصة وأن السيل يمر من فوق مسطح الحوض المائي الجنوبي وهناك بئر ارتوازي ومحطة لضخ المياه في منطقة الريحية- يطا ولا تبعد فتحة البئر عن السيل مسافة 100 متر، وقد أغلق هذا البئر في الماضي لفترة من الزمن لتلوثه بالمياه العادمة.
- تكاثر وانتشار البعوض السام والحشرات في المنطقة خاصة في فصل الصيف وما يتبعه من تكاليف لمكافحة هذه الحشرات على مستوى فردي من السكان في البيوت وعلى مستوى البلدية التي تقوم برش الأحياء طيلة أيام فصل الصيف.
- انتشار الروائح الكريهة وما ينتج عنها من أمراض صدرية مزمنة في صفوف المواطنين.
- تكاليف إزالة مواد الطمي ومواد الترسيب من مجرى السيل والتي تتحملها بلدية يطا، حيث تقوم معظم المصانع ومناشير الحجر في محافظة الخليل بقذف مخلفاتها داخل مجرى السيل مما يؤدي إلى إغلاقه وفيضانه باتجاه الأراضي والأودية المجاورة.
- استخدامه في التخلص من ناتج نضح الحفر الصماء في المنطقة في ظل غياب نظام للصرف الصحي في كافة مدن وقرى محافظة الخليل باستثناء مدينة الخليل.
- قيام بعض المزارعين باستغلال مياه السيل العادمة لزراعة الأراضي المحاذية للسيل و تكبد البلدية لتكاليف إزالة هذه المزروعات و ملاحقة المخالفين قانونياً.
- يشكل السيل بوضعه الحالي (المكشوف) أزمة بيئية دائمة ومكارة صحية لمائة ألف مواطن ويمنع الامتداد العمراني باتجاه جبال المناطق الشمالية والغربية المطلة على السيل نتيجة عزوف السكان عن البناء والسكن في ظل هذه الأجواء غير اللائقة صحياً.
- وحالياً تقوم سلطة المياه الفلسطينية بالتعاون مع بلدية يطا و بلدية الخليل و بتمويل من البنك الدولي والوكالة الفرنسية للتنمية بالعمل بتنفيذ محطة لمعالجة المياه العادمة بالقرب من منطقة الحيلة- يطا، وتقوم بأعمال سقف سيل المجاري والذي سوف يؤدي إلى حل جميع المشاكل السابقة.
- أما غياب المنطقة الصناعية المؤهلة في المدينة، أدى إلى انتشار المصانع الخفيفة والثقيلة كمناشير الحجر بين الأهالي و في الأحياء السكنية، مما يؤدي إلى حدوث الضوضاء وانتشار الغبار والأتربة على محيط هذه المنشآت وبالتالي تلوث بيئي واضح.
- وتعاني المدينة من افتقارها لمسلخ بلدي لذبح المواشي والدواجن، مما أدى إلى انتشار الملاحم التي تقوم بذبح المواشي و الدواجن بدون متابعة ورقابة صحية عليها قبل الذبح، وانعدام الرقابة على عملية التخلص من النفايات الناتجة عن هذه العملية، مما يعرض البيئة للتلوث، وصحة الإنسان للخطر، وفي هذا السياق قامت البلدية بشراء قطعة ارض لكي تقوم بإنشاء المسلخ البلدي عليها.

- وتمتاز مدينة يطا بالغطاء النباتي المتمثل في عدد الأشجار، حيث أن غالبية أراضي المدينة زراعية وترتبطها خصبة، لذلك تكثر فيها الأشجار خصوصا الزيتون واللوزيات، ويجب المحافظة عليها وتعزيزها بزرع أشجار أخرى لخلق بيئة جيدة.
- فيما بقطاع النفايات الصلبة (الجمع والتخلص منها) فحالتها في المدينة كما يلي:
- تعتبر بلدية يطا الجهة الرسمية المسؤولة عن إدارة النفايات الصلبة الناتجة عن المواطنين والمنشآت التجارية والصناعية فيها.
- كمية النفايات الناتجة عن المدينة تقارب 70 طن يوميا، نصفها من المواد العضوية التي تصل نسبتها إلى 50-55% من الكمية الناتجة.
- عدد الحاويات حوالي 950 حاوية بأحجام مختلفة.
- تتوزع الحاويات بين مسافات تتراوح 70-120 متر ويعتمد ذلك على عدد المنازل التي يتم تغطيتها وإمكانية الوصول إلى الحاويات.
- يعمل في قسم الصحة 42 موظف، وتقوم 4 سيارات مكبس، وكباش وتراكتور عدد 2 بجمع النفايات.
- يتم ترحيل النفايات إلى مكب المنيا الذي يعتبر مكب مشترك لمنطقة جنوب الضفة.
- يتم جمع النفايات الطبية الخاصة بالمستشفى القائم والعيادات في يطا من خلال مجلس الخدمات المشترك.

1.4.2 المؤشرات

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
الطول الذي تم سقفه من سيل المجاري المار من أراضي المدينة	7 كم	بلدية يطا	14 كم		√	
عدد الحفر الامتصاصية غير الصماء	10,000	بلدية يطا	0			√
نسبة تغطية خدمة جمع النفايات لمساحة المدينة	80%	بلدية يطا	100%		√	
عدد الحاويات المنتشرة في المدينة	950	بلدية يطا	1,500		√	
عدد اشتراكات النفايات المسجلة في البلدية	12,000	بلدية يطا	15,000		√	

نسبة تحصيل رسوم النفايات من المشتركين	30%	بلدية يطا	100%	✓
عدد الآليات التي تقوم بجمع النفايات	7	بلدية يطا	11	✓
المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم		
وجود مسلخ بلدي مؤهل	البلدية ومديرية الصحة	لا يوجد - ضعيف		
تدمير المواطنين من وجود سيل المجاري غير المعالج	البلدية ومديرية الصحة	تدمير عالي - ضعيف		
مدى كفاية طاقم وآليات قسم الصحة للقيام بمهمة جمع النفايات	بلدية يطا	لا تكفي - ضعيف		
هل تكفي الرسوم المفروضة على خدمة النفايات التكلفة الفعلية لجمع وترحيل النفايات	بلدية يطا	لا تكفي - ضعيف		

1.4.3 المؤثرات

المؤثرات الايجابية

- وجود غطاء نباتي جيد.
- وجود مديريات للصحة والزراعة والبيطرة في المدينة.
- يعتبر المجتمع ريفي، يحافظ على زراعة الأشجار.
- وجود مكب مؤهل خارج حدود المدينة والمحافظة.
- محدودية عدد الصناعات الثقيلة التي تعمل على تلويث البيئة.
- اهتمام الجهات المانحة بالجانب البيئي وجعل دراسة الأثر البيئي متطلب لتنفيذ المشاريع.
- اهتمام المجلس البلدي الحالي بضرورة استكمال انشاء محطة معالجة المياه العادمة وسقف سيل المجاري بشكل كامل.
- اهتمام المجلس البلدي الحالي بضرورة عمل مسلخ بلدي مؤهل خصوصا بعد توفير قطعة الأرض المطلوبة.
- يتم التخلص من النفايات الطبية من قبل مجلس الخدمات المشترك بطرق آمنة.

المؤثرات السلبية

- وجود سيل المجاري المكشوف.
- عدم وجود شبكة صرف صحي.

- انتشار الحفر الامتصاصية غير الصماء.
- عدم وجود مسلخ بلدي مؤهل و تحت المراقبة.
- عدم كفاية طاقم ومعدات وآليات قسم الصحة في البلدية المسؤول عن جمع وترحيل النفايات.
- عملية جمع النفايات تعتبر مشروع خاسر كون الرسوم المفروضة لا تسد قيمة التكلفة الفعلية.
- انتشار المنشآت الصناعية والحرفية في الأحياء السكنية وبين المحال التجارية مما يعمل على إزعاج المواطنين من الضوضاء والغبار الناتج.
- انتشار الذباب والبعوض والروائح الكريهة خصوصا في فصل الصيف بسبب سيل المجاري.
- تلوث مياه آبار المنازل القريبة من الحفر الامتصاصية غير الصماء.
- تلوث بئر المياه الوحيد في المدينة بسبب تسرب مياه سيل المجاري إلى المياه الجوفية.

1.4.4 القضايا

أهم القضايا السلبية

- ضعف مكونات وعناصر قطاع البيئة والصحة العامة والنفايات

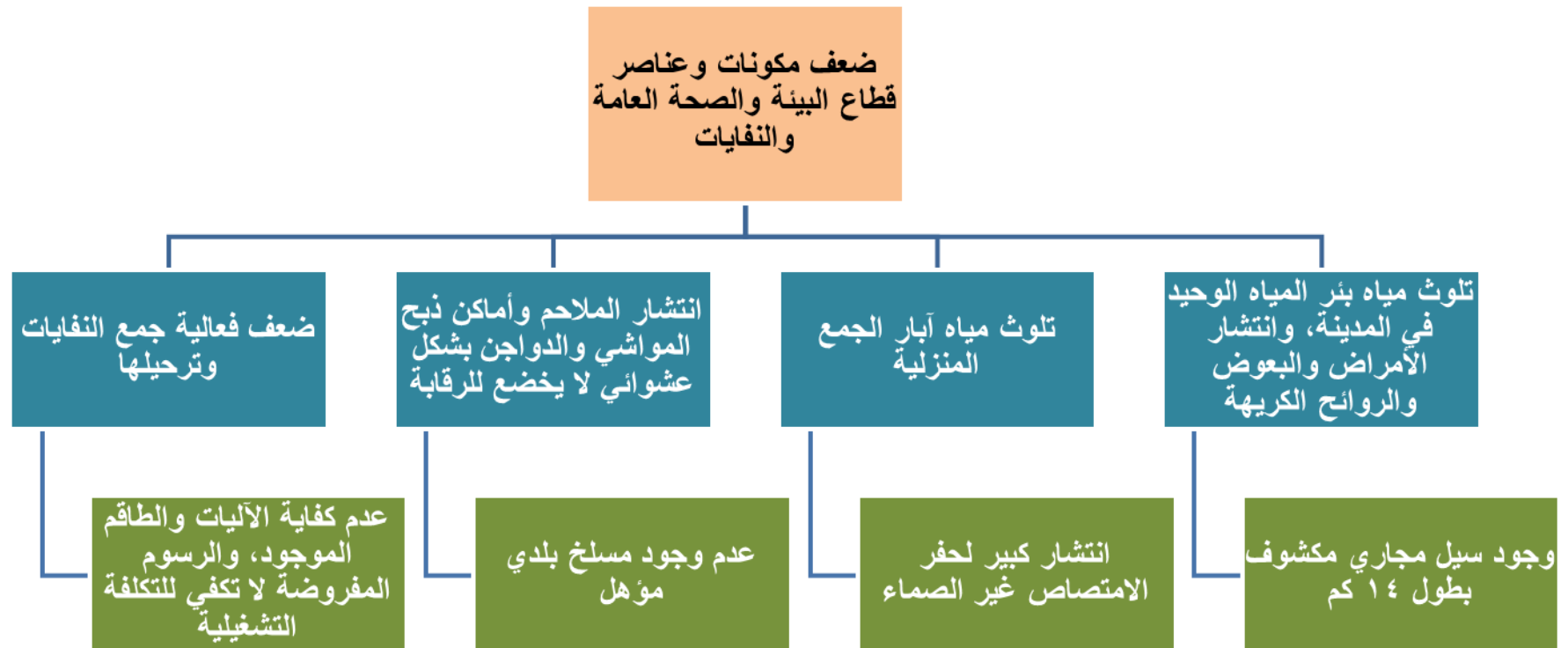
أهم القضايا الايجابية.

- وجود مديريات حكومية في المدينة ذات صلة بقطاع البيئة والصحة العامة والنفايات.

1.4.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة.

- اكمال سقف ومعالجة مجرى سيل المجاري المكشوف.
- إنشاء مسلخ بلدي مؤهل.
- تعزيز وتطوير قسم الصحة في البلدية بالطواقم والمعدات والآليات اللازمة.
- تعزيز الغطاء النباتي الأخضر بزرع المزيد من الأشجار المثمرة والحرجية.
- مبادرات للاستفادة من النفايات العضوية وتحويلها إلى أسمدة.
- مبادرات لتدوير النفايات.
- نظام لرسوم جمع النفايات مناسب لطبيعة كل محل تجاري او صناعي يغطي تكلفة الجمع والترحيل.

1.4.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (البيئة والصحة العامة والنفايات)



1.5 قطاع الصرف الصحي

1.5.1 مقدمة

مياه الصرف الصحي هي عبارة عن المياه التي تحتوي على الشوائب والعوالق والملوثات والمواد العضوية وغيرها، بحيث أصبحت غير صالحة للاستهلاك الآدمي وبالتالي فقدت المياه خصائصها الفيزيائية بشكل كبير حيث تحتوي هذه المياه على الميكروبات والأمراض المعدية التي تسبب المرض للإنسان، وتتعدد مصادر مياه الصرف الصحي، فهناك مياه الصرف الناتجة من المنازل ، والناتجة من المصانع.

حيث تتكون هذه المياه من المواد العضوية والبقايا الناتجة من عمليات الاستخدام المنزلي والصناعي من غسيل وتنظيف وتبريد الآلات.

وبالرغم من أن مدينة يطا موصولة بشبكة المياه منذ العام 1974م، إلا أنه لا يوجد بها نظام صرف صحي، وهذا سبب العديد من المشاكل البيئية، والتي ترتبط بآلية التخلص من مياه المجاري عبر الحفر الامتصاصية مما جعل المدينة تطفو على بحر من المياه العادمة، وبفعل اعتماد المدينة على آبار جمع المياه كمصدر رئيس للتزود بالمياه في ظل شح المياه الذي تعيشه المدينة منذ سنوات، أدى هذا إلى حدوث كارثة بيئية نتيجة ملاصقة هذه الحفر (الامتصاصية) لآبار جمع المياه و تسرب مياه المجاري إلى مياه الشرب.

1.5.2 المؤشرات

التقييم			القيمة القياسية / المرجعية ⁽²⁾	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
√			100%	البلدية	0	نسبة تغطية الشبكة من مساحة المخطط الهيكلي
√			10,000	البلدية	0	عدد مشتركين خدمة الصرف الصحي
التقييم			المصدر		المؤشر (وصفي)	
ضعيف			البلدية		مدى رضا المواطنين عن خدمة الصرف الصحي.	

1.5.3 المؤثرات

المؤثرات الايجابية

- 1- هناك برنامج تطوير الامن المائي الذي تنفذه سلطة المياه الفلسطينية بتمويل من البنك الدولي و بالشراكة مع بلديات جنوب الخليل و الذي يهدف لعمل مخطط هيكلي Master Plan مشترك لبلديات جنوب الخليل بهدف تحديد و اقتراح و تحديد مواقع محطات معالجة المياه العادمة و عددها و التي يمكن الربط عليها مستقبلا لهذه المدن (جنوب الخليل) .
- 2- توجه من الحكومة لحل مشكلة المياه العادمة خصوصا في ظل قيام الجانب الإسرائيلي باقتطاع مبالغ كبيرة من مستحقات السلطة الفلسطينية لديه بدل معالجة المياه العادمة من مجرى سيل الخليل في محطة شوكت-السبع.
- 3- طبوغرافية المدينة تسهل عملية تكوين شبكة صرف صحي.

المؤثرات السلبية

- 1- التكلفة المرتفعة جداً لمشاريع الصرف الصحي و ارتباط هذه المشاريع بدراسات أثر بيئي مكلفة.
- 2- تطلب الحصول على موافقة من الجانب الإسرائيلي لمثل هذه المشاريع.
- 3- المساحة الجغرافية الكبيرة للمدينة و غياب التنظيم العمراني.

1.5.4 القضايا

أهم القضايا الأساسية السلبية

1- عدم وجود شبكة صرف صحي في المدينة

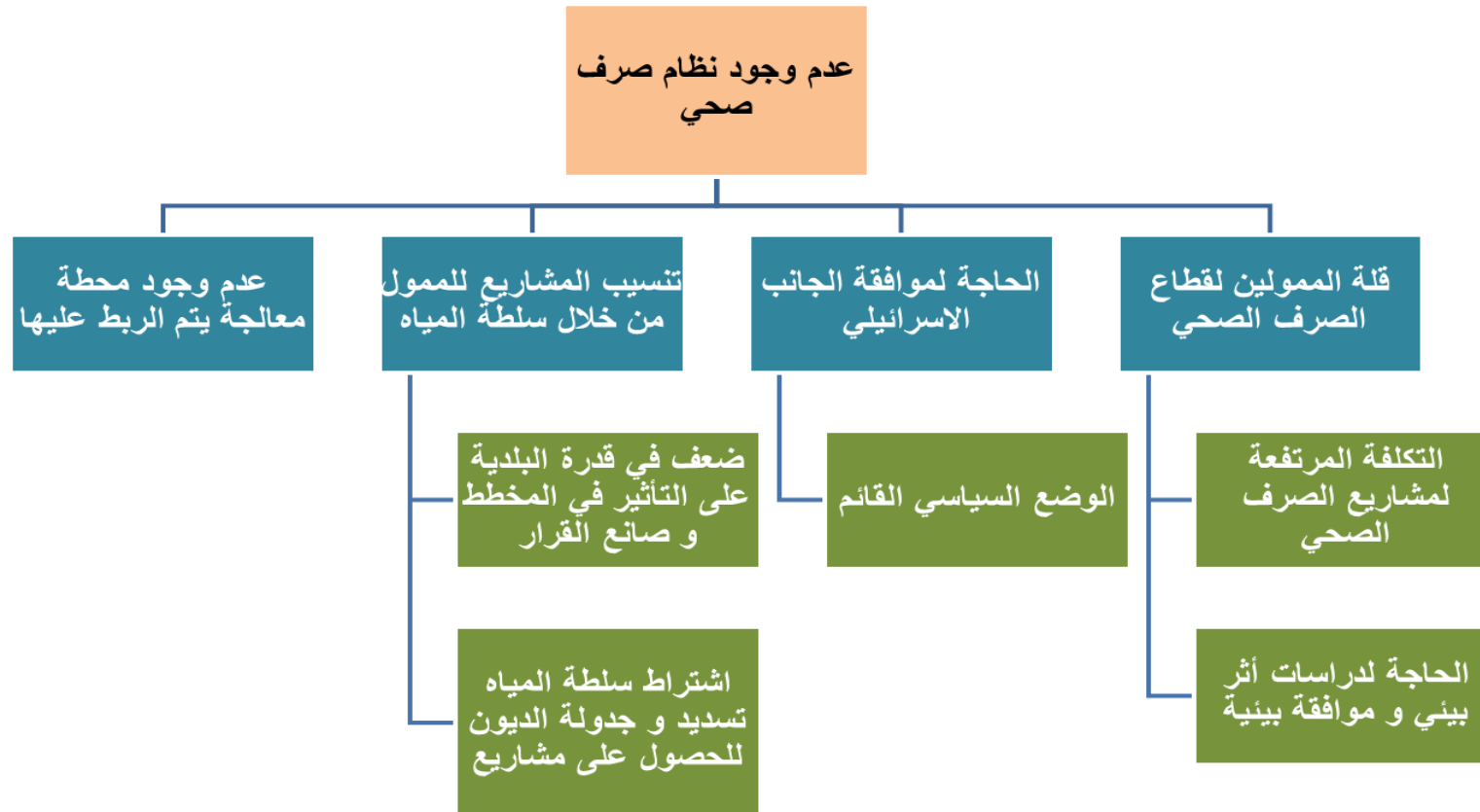
أهم القضايا الأساسية الايجابية

- 1- طبوغرافية المدينة مناسبة وتسهل عملية إنشاء شبكة صرف صحي.

1.5.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة

- تحضير المخططات والوثائق المطلوبة.
- عمل دراسة أثر بيئي لمشروع شبكة صرف صحي.
- عمل دراسة جدوى اقتصادية لمشروع شبكة صرف صحي.
- أخذ التراخيص اللازمة لإنشاء شبكة صرف صحي.
- البدء بتنفيذ مراحل ونواة لشبكة صرف صحي في المدينة.

1.5.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (الصرف الصحي)



2 مجال تنمية الاقتصاد المحلي

المنسق: أحمد إبراهيم الهدار - خبير مالي

أعضاء لجنة المجال

الرقم	الاسم	الرقم	الاسم
1	عيسى حسن مخامرة	9	عبد الكريم شريتح
2	م. نادر النجار	10	عمار شريتح
3	عماد أحمد	11	ياسين اسميرات
4	ذكريات أبو زهرة	12	د. عماد المصري
5	جميل النواجعة	13	نوال قرعيش
6	نهلة أبو قبيطة	14	أيه محمد الجبور
7	أمامة أحمد مصري	15	سوار كامل حمد
8	د. حجازي دعاجنة	16	م. هيثم حمامة

2.1 قطاع الزراعة

2.1.1 مقدمة

الزراعة هي عملية انتاجية، والركن الأساسي في حياة البشر، تساعد على استخراج النبات من باطن الأرض بطرق معينة، للمساعدة في الحصول على الأمن الغذائي في المدينة، وتقسم الزراعة إلى قسمين هما الإنتاج النباتي والإنتاج الحيواني، وتأتي أهمية الزراعة بشقيها بكونها مصدرا أساسيا للغذاء، وتساعد في توفير فرص عمل للمواطنين للحصول على دخل مناسب يساعدهم في الحياة، كذلك رفع دخل النشاط الاقتصادي في المدينة وتحقيق الأمن الغذائي، خلافا لأهميتها من الناحية البيئية من حيث تلطيف الجو وتخفيف درجات الحرارة والحد من انجراف التربة وغيرها.

يعتبر المجتمع في مدينة يطا ذو طابع قروي وزراعي، أهتم الأهالي قديما بأراضيهم لعدم توفر فرص العمل و محدودة الحصول على مصادر دخل أخرى فيقوم الأهالي بالاعتناء بأراضيهم من حيث حراستها وفلاحتها بشتى أنواع الأشجار خصوصا الزيتون واللوزيات وكروم العنب، والفلاحة بالحبوب والأعلاف، كذلك اهتم الأهالي منذ القدم بتربية الثروة الحيوانية للحصول على منتجاتها من الحليب والألبان و توفير مصدر للحوم، وتمتاز المدينة بكمية شجر الزيتون المنتشر فيها ونوعية الزيت المستخرج منها.

مع تقدم الزمن وتطور المجتمع وانتشار المباني التي قضت على مساحات واسعة من الأراضي الزراعية، بدأ يتناقص اعتناء المواطنين بأراضيهم لتوفر فرص عمل ومصادر دخل جديدة، من أهمها العمل داخل الخط الأخضر والتجارة، والوظائف في القطاع الخاص والحكومي وغيرها من الأسباب.

تمتاز مدينة يطا باستواء أراضيها، وتمتد تضاريسها ووعورتها باتجاه الغرب. وتبلغ مساحة الأراضي الزراعية 3,650 دونم من المساحة الكلية للمدينة (تصنيف سكن زراعي داخل المخطط الهيكلي للمدينة)، وهناك 5,000 مستغلة بالزراعة ضمن مناطق مصنفة سكن أ و سكن ب داخل المخطط الهيكلي. وتمتاز أراضي المدينة بالخصوبة العالية، الأمر الذي يعلل ممارسة معظم سكان يطا الزراعة (سواء جزئياً أو كلياً)، وتنتشر في يطا زراعة البقول، الحبوب، العنب والزيتون إضافة إلى اللوزيات، وتعتمد الزراعة بنسبة 99% على مياه الأمطار.

تعتمد مدينة يطا بشكل كبير على النشاط الزراعي بشقيه النباتي والحيواني. وتعتبر المدينة بمنتجاتها الحيوانية مصدراً لتوفير منتجات اللحوم والألبان ذات الجودة المشهورة على مستوى محافظة الخليل، وأهم مكونات القطاع

الزراعي في المدينة هي:

- مزارع تربية الماشية (الأغنام): وفق إحصائية دائرة الزراعة والبيطرة في المدينة، يوجد أكثر من 100,000 رأس من الأغنام المخصصة للتاسل والحليب والتسمين وإنتاج اللحوم موزعة في يطا وقراها، حيث تعتمد في غالبيتها على التربية التقليدية والرعي، مع وجود مزرعتين نموذجيتين وهناك بداية لتكوين خمس مزارع نموذجية أخرى ترعاها مديرية الزراعة والبيطرة .
- يوجد قرابة 8 جمعيات تعاونية تقوم مديرية الزراعة والبيطرة بدعمها من خلال الإرشاد ومتابعة الأضرار والتعداد الزراعي ومتابعة ومراقبة السوق وتوفير العلاجات واللقاح وتوفير ودعم الأعلاف . . الخ.
- يوجد في يطا 2,400 رأس بقر موزعة على مزارع المدينة مخصصة للحليب واللحوم.
- يقدر عدد الدجاج اللحم سنوياً في مزارع المدينة بحوالي 2,500,000 دجاجة، وعدد الدجاج البيض يقارب 13,000 دجاجة.
- يوجد في المدينة حوالي 51 خلية نحل.

2.1.2 المؤشرات

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية (2)	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
√			%15	مديرية الزراعة ومركز الإحصاء الفلسطيني	%8	نسبة عدد العاملين في قطاع الزراعة
	√		%75	مديرية الزراعة	%85	نسبة الاعتماد على مياه الأمطار في الزراعة
		√	120,000	مديرية الزراعة	100,000	عدد رؤوس الأغنام
	√		%90	مديرية الزراعة	%80	نسبة تغطية الخدمات البيطرية من قبل مديرية زراعة وببطرة بطا
	√		%100	مديرية الزراعة	%70	نسبة ايصالية الطرق الزراعية
التقييم			المصدر		المؤشر (وصفي)	
لا يوجد - ضعيف			البلدية		وجود سوق مركزي (حسبة) للمنتجات الزراعية	
ضعيف			مديرية الزراعة		مستوى الرضا عن تغطية الناتج الزراعي (النباتي) المحلي من الحاجة الفعلية للمدينة	
جيد			مديرية الزراعة		مستوى الرضا عن تغطية الناتج الزراعي (الحيواني) المحلي من الحاجة الفعلية للمدينة	

2.1.3 المؤثرات

المؤثرات الايجابية

1. وجود مساحات وأراضي زراعية واسعة في المدينة وضمن المخطط الهيكلي للبلدية.
2. وجود الأراضي الخصبة بالرغم من تناقصها بفعل الاعتداء عليها
3. طابع المجتمع الفلاحي والقروي الموجود في المدينة.
4. وجود مديرية للزراعة والبيطرة في المدينة تعمل على مساعدة المزارعين والجمعيات الزراعية.
5. وجود مراكز بيطرية خاصة تغطي نسبة عالية من الخدمات البيطرية والزراعية المحلية.
6. وجود مشاتل ومحلات زراعية خاصة تقوم بتوفير الأشتال والبذور وغيرها من الخدمات الزراعية.
7. وجود سوق للمواشي يعقد بانتظام خلال الأسبوع على الرغم من عدم تأهيله بشكل نموذجي.

8. وجود أسواق للمواشي تعقد بالمناطق المحيطة بشكل دوري مثل سوق الظاهرية والفحص.

المؤثرات السلبية

1. العزوف عن العمل الزراعي لقلة مدخولاته والتوجه إلى الأعمال الحرة .
2. عدم توفر المراعي الأمر الذي يزيد من تكلفة الإنتاج .
3. عدم توفر أصناف جيدة تساعد في زيادة كمية الإنتاج .
4. عدم الاستغلال الأمثل لمساحات الأراضي الصالحة للزراعة والاعتماد بشكل كبير على الزراعة الموسمية.
5. ضعف كبير في المساحات المروية لقلة مصادر المياه.
6. ارتفاع تكلفة الزراعة الحديثة .
7. ضعف الرقابة والدعم للإنتاج الحيواني بسبب ارتفاع أسعار العلاف أعلاف والعلاجات البيطرية .
8. تدني نسبة الأيدي العاملة في القطاع الزراعي.
9. عدم توفر سوق مواشي نموذجي.
10. عدم وجود سوق مركزي للخضار والفواكه والمنتجات الزراعية.
11. غياب المنشآت التجارية الزراعية التي توفر الآليات والمعدات الزراعية الحديثة.
12. الاعتماد على مياه الأمطار بشكل شبه كلي في الزراعة.
13. وجود غالبية المراعي المناسبة خارج حدود المخطط الهيكلي.
14. عدم كفاية التمويل المتوفر لاستصلاح الأراضي.
15. وجود 30% من الأراضي الزراعية بحاجة إلى طرق مناسبة.
16. لا يوجد مصنع أعلاف في المدينة، والموجود عبارة عن نقاط بيع.
17. بالرغم من وجود معاصر لزيت الزيتون استجابة لحاجة منتج الزيتون في المدينة ومحيطها إلا أنه يلاحظ عدم وجود صناعات زراعية توازي ما يوجد في المدينة ومحيطها من ثروة حيوانية وقطعان المواشي ومنتجاتها، تكاد الصناعات الزراعية تتخذ طابع الأنشطة الإنتاجية المنزلية والتسويق التقليدي الذي يمارسه رب الأسرة عبر الأسواق المحلية.
18. انتشار تربية الماشية واعتماد أساليب التربية التقليدية إلا في حدود ضيقة.
19. سطوة الجفاف وضعف المراعي خاصة في السنوات الأخيرة وارتفاع مواز لأسعار الأعلاف يدعو لضرورة البدائل والموارد المائية. حيث أن اعتماد الزراعة على الأمطار ومحدودية المياه لاستغلال الزراعة المروية، فالمياه لا تكفي السكان، حيث لا يمكن استخدام المياه لأغراض زراعية.

2.1.4 القضايا

أهم القضايا الأساسية السلبية

1- مقومات القطاع الزراعي الحالية أدنى من حاجة المدينة .

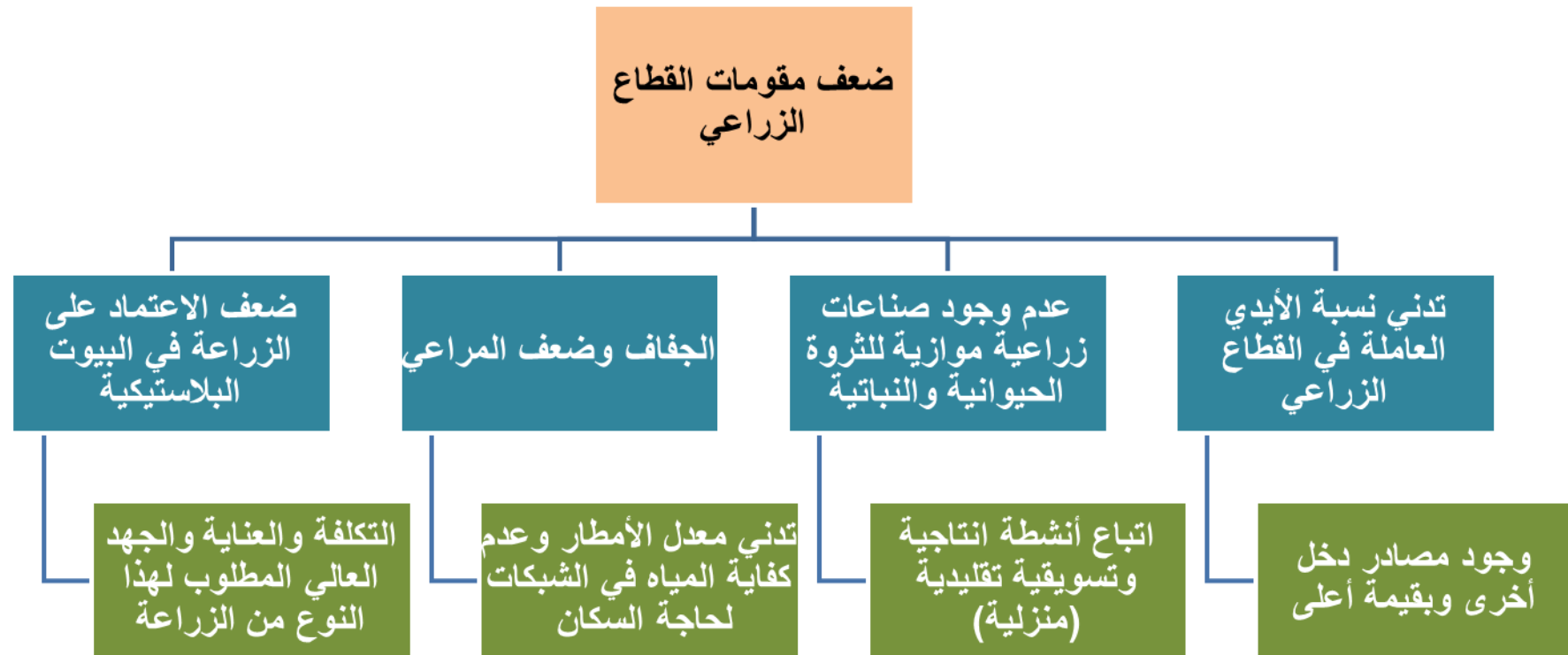
أهم القضايا الأساسية الايجابية

1- وجود ثروة حيوانية كافية لاحتياجات المدينة.

2.1.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة

- توفير آبار جمع المياه وإنشاء برك تجميع المياه كذلك توفير المعدات الزراعية وصهاريج نقل المياه .
- شق طرق زراعية بطول لا يقل عن 60 كم لمساعدة المزارعين .
- استصلاح ما مساحته 1500 دونم من الأراضي الصالحة للزراعة .
- زيادة نسبة الأراضي المروية بمعدل 5% من إجمالي الأراضي الزراعية .
- توفير مشتل زراعي يراعي طبيعة الأشجار والأشجار التي تتناسب مع البيئة .
- توفير سوق خضار مركزي .
- توفير مسلخ للمواشي .
- توفير سوق مركزي للمواشي .
- توفير مركز ومختبر لتطوير وتحسين السلالات .
- مشروع للسدود المائية في الأودية.
- تفعيل الجمعيات التعاونية المسجلة رسميا ولكنها غير نشطة حاليا، والتشجيع على استحداث جمعيات
- تعاونية جديدة خصوصا بين فئة الشباب والنساء .
- التركيز أكثر على مشاريع التشجير والبستنة في الأماكن العامة خصوصا .
- دعم مبادرات للمشاريع الصغيرة الخاصة بالقنات المهمشة.

2.1.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (الزراعة)



2.2 قطاع الصناعة

2.2.1 مقدمة

الصناعة هي عملية تحويل شكل المواد الخام في الطبيعة ومضمونها، من خلال استخدام أدوات معينة لزيادة قيمتها، وجعلها قابلة لسد حاجة الأفراد والمجتمع المدني وضمان تطوره المتواصل، وهي من الركائز المهمة للتنمية طويلة وقصيرة المدى، والداعم الفعلي للدخل القومي والمحلي.

بدأ المجتمع باعتماده على الرعي وتربية الماشية (حياة البادية)، ينتقل من مكان إلى آخر، ثم استقر وبدأ يعمل في المجال الزراعي أيضاً، ثم بدأ بالتطور شيئاً فشيئاً، فأصبح يعتمد على الصناعة بالإضافة للأمور السابقة، وذلك مواكبة للتطور و دخول التكنولوجيا في حياتنا، وبدأ المجتمع يعمل على المواد الخام وكيفية تحويلها من شكل ومادة إلى شكل آخر ومادة أخرى.

حيث وجدت عدة أنواع من الصناعة منها: (البداية، البسيطة، الحديثة، الاستخراجية والتحويلية)، والمواد الخام أيضاً تقسم إلى (نباتية، حيوانية، ومعدنية).

ارتبطت بداية انطلاق النشاط الصناعي الآلي في المدينة باستخراج الحجر الذي اشتهرت به يطا، ومن ثم ظهور مشاغل قص الحجر (المناشير)، ومنه توسعت صناعات أخرى ارتبطت في غالبيتها باحتياجات توسع المدينة العمرانية والزراعية، كمصانع الطوب والبلاط وخرطة الحجر. وأهم المنشآت الصناعية في المدينة كالآتي:

- يوجد في المدينة (9) مصانع (مناشير) للحجر المستخرج من أراضي يطا.
 - كسارة عدد 6 لمنتجات الحصمة ومواد البناء والبسكورس لأغراض أعمال تنفيذ وإنشاء الطرق.
 - (26) معمل للطوب والبلاط.
 - (7) مشاغل للموزاييك والرخام لخرطة الحجر.
 - مصنع لصناعة الورق الصحي والحفاظات.
 - أربعة معاصر للزيتون
 - 5 منشآت لتعبئة مواد التنظيف.
 - 38 من محال الحدادة والألمنيوم وغيرها من الورش والحرف المختلفة.
- وتعاني المدينة من انتشار المنشآت الصناعية والحرفية بين المنازل والمحال التجارية، بسبب غياب منطقة صناعية مؤهلة، تستطيع استيعاب هذه المنشآت، وبالتالي انتشار الضوضاء والتلوث البيئي الذي طالما اشتكى منهما الأهالي وأصحاب المحال التجارية.

2.2.2 المؤشرات

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية ⁽²⁾	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
نسبة عدد العاملين في قطاع الصناعة	3%	غرفة التجارة والصناعة ومركز الإحصاء الفلسطيني	10%			√
عدد المنشآت الصناعية	50	غرفة التجارة والصناعة وبلدية يطا	100			√
عدد حاضنات الأعمال في المدينة	0	غرفة التجارة والصناعة وبلدية يطا	1			√
عدد مناطق الحرف والصناعات الخفيفة المؤهلة	0	بلدية يطا	2			√
المؤشر (وصفي)			التقييم			
وجود منطقة صناعية مؤهلة وفاعلة			لا يوجد - ضعيف			
وجود قاعدة بيانات اقتصادية شاملة			لا يوجد - ضعيف			
وجود مؤسسة لتنمية الاقتصاد المحلي ينبثق منه مجلس اقتصادي محلي.			يوجد - ضعيف			

2.2.3 المؤثرات

المؤثرات الايجابية

1. وجود مجلس اقتصادي محلي (بالرغم كونه غير فاعل) و وحدة للتنمية الاقتصادية المحلية.
2. وجود مناطق لاستخدام الحرف والصناعات الخفيفة على المخطط الهيكلي موزعة جغرافيا بصورة سليمة.
3. وجود رجال أعمال وقطاع خاص قوي يمكن تشجيعهم للاستثمار في قطاع الصناعة.
4. وجود شبكات طرق جيدة، وخدمات داعمة كالكهرباء والاتصالات، تساعد على تشجيع الاستثمار في قطاع الصناعة.

5. عدد سكان كبير، يمثل قوة شرائية جيدة، مما يساعد على تسويق المنتجات.
6. توجه وزارة الحكم المحلي للتعاون والشراكة مع القطاع الخاص من أجل خلق بيئة استثمارية فعالة، ولكنها بحاجة إلى إقرار قوانين تضبط العلاقة بينهم.

المؤثرات السلبية

- 1- عدم توفر البنية التحتية المناسبة يحد من فرص نمو الاستثمار المحلي من قبل القطاع الخاص، وبالتالي انعدام للثقة بين القطاع الخاص والعام.
- 2- القطاع الخاص لا يملك روح المغامرة بالاستثمار المحلي.
- 3- غياب قاعدة بيانات اقتصادية شاملة.
- 4- عدم وجود أي حاضنة أعمال.
- 5- إجراءات تسجيل الشركات وتعقيدها.
- 6- ضعف الفعاليات التسويقية للمنتجات.
- 7- الأراضي المقترحة للمنطقة الصناعية عبارة عن محاجر لاستخراج الحجر ذات ملكية خاصة.
- 8- الأراضي المقترحة لعمل مناطق حرف وصناعات خفيفة ذات ملكية خاصة.
- 9- عدم توفر قطع أراضي مملوكة للبلدية أو الحكومة من أجل إقامة مناطق الخدمات العامة.
- 10- الصناعات الموجودة غالبيتها تتسم بالبساطة لعزوف القطاع الخاص عن الاستثمار.
- 11- مشاكل وشح قطاع المياه في المدينة يعيق عملية التنمية الاقتصادية والصناعية.

2.2.4 القضايا

أهم القضايا الأساسية السلبية

- 1- ضعف البنية التحتية والخدمات المساندة لقطاع الصناعة

أهم القضايا الأساسية الإيجابية

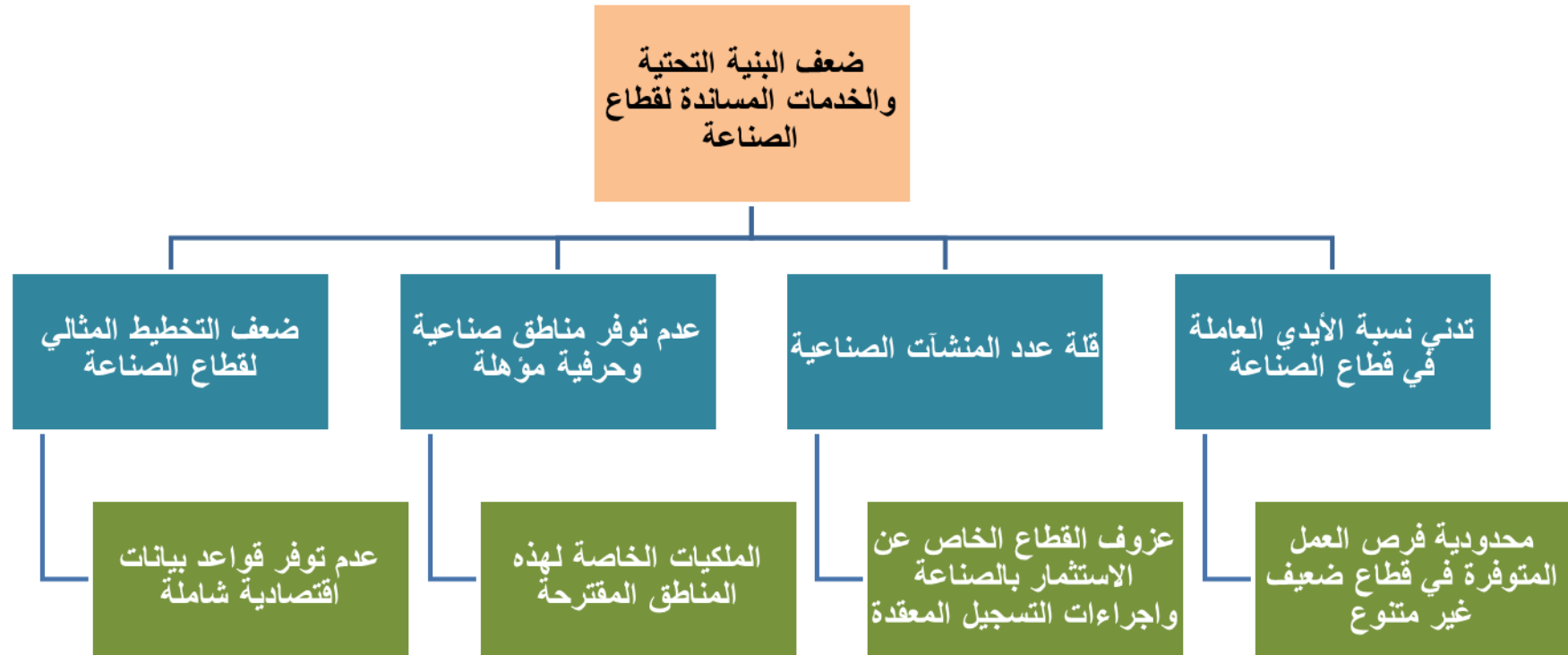
- 1- مأسسة التنمية الاقتصادية المحلية ووجود مجلس اقتصادي للمدينة.

2.2.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة

- تأهيل منطقة حرف وصناعات خفيفة.
- إنشاء حاضنة أعمال تساعد الاستثمار (مسرعات أعمال للشباب والشابات).
- عمل قاعدة بيانات اقتصادية شاملة وتقريغها على برنامج GIS.
- تفعيل الشراكة مع القطاع الخاص للاستثمار في مجال التنمية الاقتصادية.
- تفعيل المجلس الاقتصادي المحلي لقيادة التنمية الاقتصادية في المدينة وتوفير ما يلزم لذلك.
- توفير مصنع للأعلاف والأسمدة .

- توفير منطقة صناعية حرفية .
- توفير مصنع لدباغة وتصنيع جلود المواشي .
- توفير برامج لدعم وإنشاء مشاريع صغيرة ومتوسطة والتي تزيد من الإنتاج وزيادة نسبة النمو .
- إنشاء مصنع لإعادة تدوير النفايات .
- برامج لرفع القدرات لكل ذوي العلاقة المذكورين سابقا.

2.2.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (الصناعة)



2.3 قطاع التجارة

2.3.1 مقدمة

تعتبر التجارة من أبرز الأنشطة الإنسانية الاقتصادية قديماً وحديثاً، يتم من خلالها تلبية احتياجات الأفراد المادية من بضائع ومقتنيات، وتطورت العملية التجارية عبر مرور السنوات من حيث الشكل والمضمون، فنوعية البضائع التي يتاجر بها الأفراد هذه الأيام تختلف عن بضائع في الزمن القديم، وهذا يعود للتطور التكنولوجي ومفاهيم التبادل التجاري، وهنا تجدر الإشارة للتجارة عن طريق شبكة الإنترنت.

فالتجارة هي وسيلة هامة لتحريك المال وتداوله في الأسواق وبين الأفراد، ومصدر رزق للمواطنين، كذلك تعتبر التجارة مكملية للعملية الصناعية، وتساهم التجارة في التبادل الثقافي بين التجمعات.

شكلت التجارة مفصلاً أساسياً للعلاقة المتبادلة بين المدينة وإقليمها، ومنحتها أهمية ومركزية في التفاعل بين أجزاء الإقليم ومركز المدينة. وبحسب بلدية بطا فقد تم إحصاء أكثر من 3,500 ترخيص لمنشآت تجارية في مختلف أشكال النشاطات الصناعية، التجارية، والورش المهنية والفنية، ويعكس هذا الرقم المتغير باستمرار النقلة النوعية وتطور النشاطات الاقتصادية التجارية في المدينة.

تتركز الحركة التجارية على طول الشارع الرئيسي من مدخل المدينة وحتى وسطها والتفرعات المجاورة مباشرة، وتعد المحال التجارية الموجودة هناك سهلة الوصول لمرتادي المدينة والمتسوقين، ولا توجد أية عوائق باستثناء حركة المرور. كما توجد غالبية أنواع المحال التجارية والسلع المطلوبة سواء البقالة والتموين، مواد البناء، الأدوات والمواد الزراعية والصناعية، والورش المهنية والفنية المختلفة، مما يعزز من كفاءة توفير كافة الاحتياجات لأهالي المدينة والقرى المجاورة، أسهم هذا في تعزيز ربط مواطني تلك القرى بالمدينة باعتماد سوق مدينة بطا كوجهة رئيسية لتلبية احتياجاتهم، لسهولة وقرب المدينة والسوق والتنوع في السلعة. وأخيراً فإن وجود عدد من محطات الوقود، وأربعة بنوك و صرافات آلية لبنكين آخرين على طول الشارع العام ومراكز الخدمة يرفع من قدرة وكفاءة المدينة في خدمة السكان والمناطق القريبة.

ومن المشاكل التي تواجه النشاط التجاري هي قيمة إيجار المحال التجارية والزيادة المستمرة فيها بشكل سنوي، خصوصاً تلك المحال التي تقع على الشارع الرئيسي ووسط المدينة (السوق التجاري المركزي)، أيضاً اعتماد التوزيع التجاري على مناطق التجاري الطولي حسب المخطط الهيكلي للبلدية، وغياب المراكز التجارية الفرعية على أرض الواقع، حيث يقتصر وجودها على المخطط الهيكلي.

2.3.2 المؤشرات

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية ⁽²⁾	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد المحال التجارية المسجلة في بلدية يطا	3,500	بلدية يطا	4,000	√		
عدد فروع البنوك الموجودة في المدينة	4	بلدية يطا	6	√		
عدد المناطق التجارية الفرعية المؤهلة والمشغلة	0	بلدية يطا	2			√
المؤشر (وصفي)			المصدر			
تنوع البضائع والمقتنيات الموجودة في القطاع التجاري بالمدينة			بلدية يطا			
وجود مناطق للاستخدام التجاري الفرعي على المخطط الهيكلي للمدينة			بلدية يطا			
			يوجد - جيد			

2.3.3 المؤثرات

المؤثرات الايجابية

- 1- وجود مكتب لغرفة تجارة وصناعة الجنوب.
- 2- تنوع البضائع والمعرضات في المحال التجاري والتي تكفي لأغلب متطلبات المواطنين.
- 3- الزيادة المستمرة للمحال التجارية والذي يدل على توجه المواطنين للتجارة كمصدر للرزق والعيش.
- 4- زيادة ملحوظة في عدد استثمارات القطاع الخاص تحديدا في بناء المحال والأسواق التجارية.

المؤثرات السلبية

- 1- تتركز الحركة التجارية على طول الشارع الرئيسي الشرياني في المدينة.
- 2- عدم تأهيل وتشغيل المناطق التجارية الفرعية الموزعة جغرافيا في المدينة.
- 3- الارتفاع المستمر في قيمة ايجار المحال التجارية.
- 4- العدد القليل من المحال التجارية المسجل في سجلات الضريبة بوزارة المالية (الحاصلة على مشغل مرخص).
- 5- مشاكل الازدحام المروري الناتجة عن وجود المحال التجارية على الشارع الرئيسي.

2.3.4 القضايا

أهم القضايا الأساسية السلبية

1- عدم كفاية مقومات قطاع التجارة.

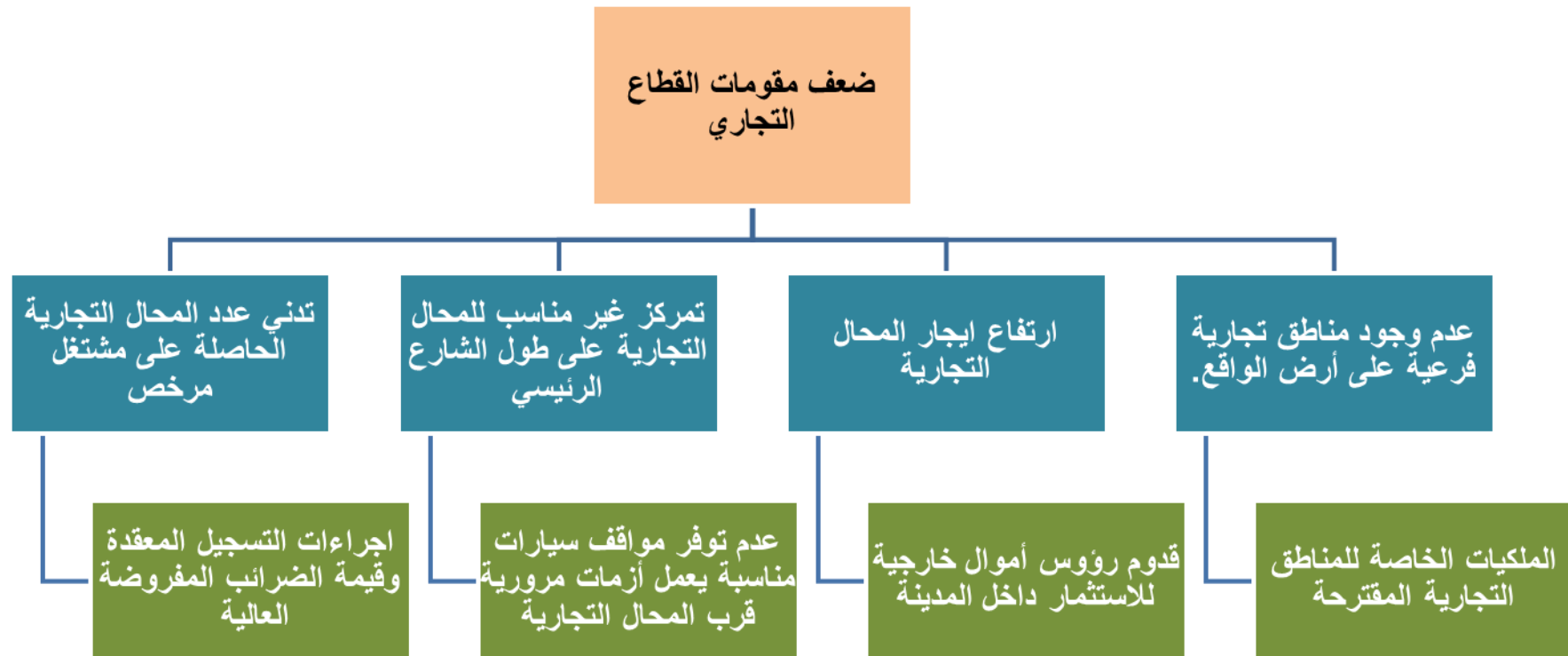
أهم القضايا الأساسية الايجابية

1- زيادة الاعتماد على قطاع التجارة كمصدر للرزق.

2.3.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة

- تأهيل وتفعيل مناطق تجارية فرعية عدد 2.
- تطبيق القوانين والأنظمة المناسبة لضبط الحركة التجارية وتسهيل تسجيلها وترخيصها.
- إنشاء مراكز تجارية كبيرة .
- إنشاء سوق شعبي .
- إنشاء مجمع للدوائر الحكومية .
- عمل أكشاك في أماكن مناسبة
- مشروع محطة غاز مركزية
- عمل مواقف سيارات .
- توحيد أبواب المحلات بلون واحد .
- لوحات إعلانية .

2.3.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (التجاري)



2.4 قطاع الترفيه والسياحة

2.4.1 مقدمة

تحتاج النفس البشرية للترفيه لقتل الملل و روتين الحياة اليومية، فالأبدان تحتاج إلى راحة والنفس إلى الترفيه، فذهاب الإنسان إلى الأماكن الترفيهية والسياحية يساعده في التخلص من ضغط العمل والحياة، ويجعله يجدد الطاقة الداخلية لديه، للقيام بمهام حياته اليومية بشكل أفضل، ويعزز النواحي الإيجابية، ويحاصر السلبيات لديه، وهذا ما أثبتته الدراسات العلمية، لذا وجود الأماكن الترفيهية والسياحية يعزز حياة الإنسان وينمي إحساسه بالمسؤولية وتجعله قادرا على أداء واجباته على النحو الأمثل، خلافا لتعزيزها للوضع الاقتصادي والعائد المادي و تدوير المال في المدينة بشكل مثالي.

تعاني مدينة يطا من عدم وجود أماكن سياحية وترفيهية ومنتزهات داخلية، حيث يقوم المواطنون بالسفر إلى منتزهات وأماكن سياحية داخل المحافظة وإلى المحافظات الأخرى، ويقصدوا مناطق الداخل خلال المواسم السياحية والأعياد حال تمكنهم من الحصول على التصاريح اللازمة، وهذا يكلفهم الكثير من الجهد والمال.

خلال السنوات القليلة الماضية، بدأت بلدية يطا في تنفيذ مشروع منتزه بلدية يطا الأثري في الكرمل، وهو يقع خارج المخطط الهيكلي لبلدية يطا، على مساحة 13 دونم، وهو غير مكتمل حتى هذه اللحظة، حيث نفذت البلدية عدة مراحل عبر حصولها على تمويل من جهات مانحة، ومن ميزانيتها الذاتية، ونفذت مشاريع الأسوار والمدرجات وألعاب الأطفال وحماية البركة الأثرية، ومؤخرا بناء كافيتيريا داخلية للمنتزه، وبئر ماء، وتنفيذ مشروع إغلاق للمنتزه بالأسوار والشيك، حيث تبقت بعض المراحل من أهمها المسابح الداخلية وتأهيل القسم الشمالي الشرقي والساحات ومباني الخدمات، وبالرغم من عدم اكتمال المنتزه، فالأهالي تتراده للتمتع والاستجمام، وترفيه الأطفال من خلال الألعاب الموجودة، وأقامت البلدية فيه معرض ربيع يطا للترويج الاقتصادي والتجاري وبعض الفعاليات والندوات والأمسيات الثقافية والشعرية.

ولتعزيز وتطوير القطاع التراثي والسياحي في المدينة، نفذت البلدة عدت مشاريع ترميم للمباني العربية في البلدة القديمة، كما ذكر سابقا في المجال الفرعي الثقافة والتراث ضمن المجال الرئيسي التنمية الاجتماعية.

تعمل البلدية والمدينة على تعزيز القطاع السياحي خلال السنوات القادمة من خلال إنشاء مسار سياحي جاذب للسياحة الداخلية والخارجية، يبدأ من البلدة القديمة وسط المدينة، ومنها إلى منتزه بلدية يطا الأثري في الكرمل، وصولا إلى المنطقة الشرقية ومسافر يطا، ذات الإطلالة الرائعة والمساحات الكبيرة من الجبال

والتلال التي تطل على مدن عراد والسبع و تشرف على البحر الميت، وبالتالي تنشيط السياحة والترفيه دعما للاقتصاد المحلي وخلق لفرص العمل.

2.4.2 المؤشرات

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية (2)	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد المرافق السياحية والترفيهية المؤهلة بشكل كامل	0	بلدية يطا	3			√
عدد الوظائف الفعلية في قطاع الترفيه والسياحة	3	بلدية يطا	50			√
عدد المنتزهات الداخلية	0	بلدية يطا	1			√
المؤشر (وصفي)		المصدر	التقييم			
وجود نزل لمبيت الزوار والضيوف		بلدية يطا	لا يوجد - ضعيف			
وجود مكتب لوزارة السياحة		بلدية يطا	لا يوجد - ضعيف			
وجود ألعاب كهربائية للأطفال في متنزه البلدية الأثري		بلدية يطا	لا يوجد - ضعيف			

2.4.3 المؤثرات

المؤثرات الايجابية

- 1- وجود المقومات والبيئة المشجعة لتطوير قطاع السياحة.
- 2- إمكانية عمل مسار سياحي جميل يضم التراث والثقافة والأصالة والإطلالة والتخييم في الجبال.

المؤثرات السلبية

- 1- عدم اكتمال متنزه بلدية يطا الأثري في الكرم.
- 2- لا يوجد متنزه داخلي في المدينة.
- 3- عزوف القطاع الخاص عن الاستثمار في القطاع السياحي.
- 4- عدم اكتمال ترميم البلدة القديمة، فالعمل يكون على مراحل وفترات متباعدة.
- 5- التكلفة العالية في تأهيل الأماكن الترفيهية والسياحية.
- 6- اعتماد الأهالي على ارتياد مناطق السياحة والترفيه الخارجية، وبالتالي وجود تكلفة مالية عالية.
- 7- ضعف مساهمة قطاع السياحة والترفيه في ناتج الاقتصاد المحلي.
- 8- نسبة الأيدي العاملة في قطاع الترفيه والسياحة الداخلية متدنية جدا وتكاد تكون معدومة.

2.4.4 القضايا

أهم القضايا الأساسية السلبية

1- ضعف البنية التحتية ومقومات قطاع الترفيه والسياحة.

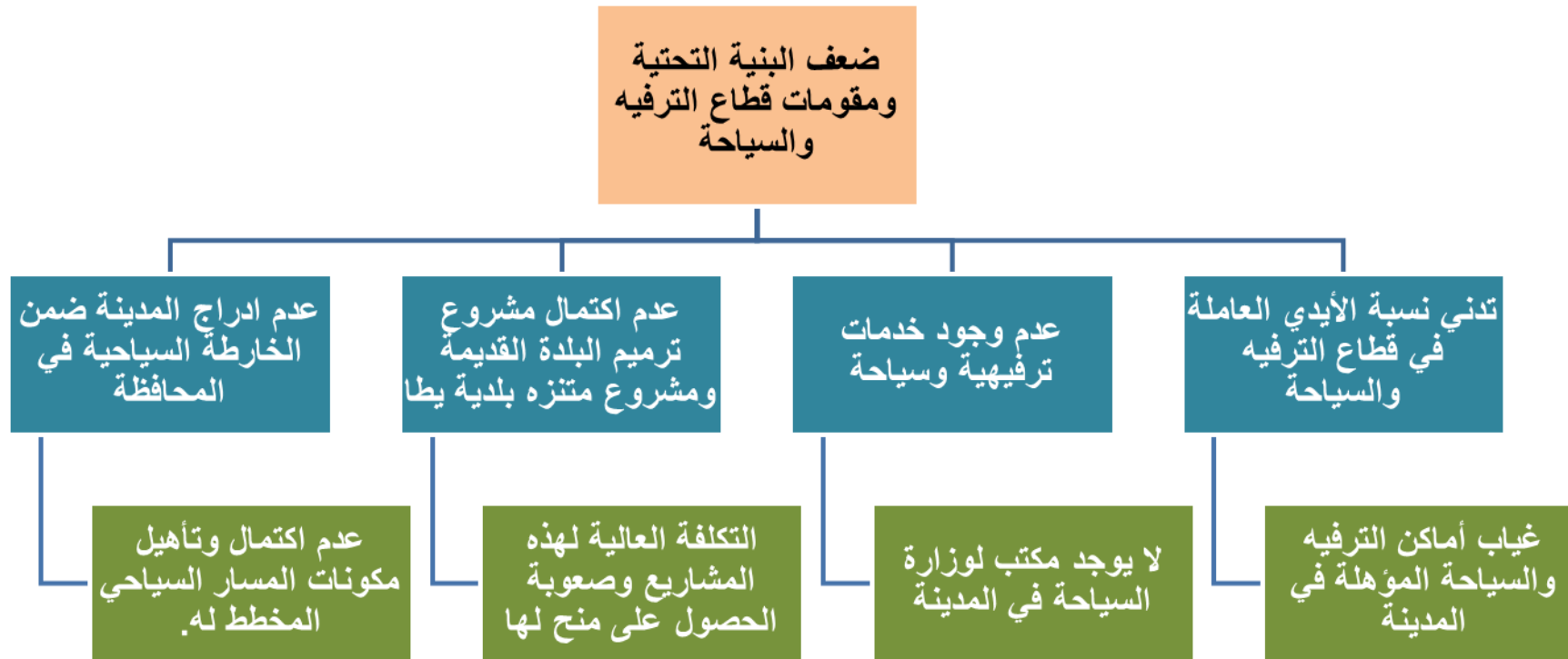
أهم القضايا الأساسية الايجابية

1- الترفيه والسياحة الداخلية مطلب مهم لجميع أهالي المدينة والمناطق المجاورة.

2.4.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة

- إنشاء متنزه عام داخل المدينة.
- إكمال مراحل متنزه البلدية الأثري في الكرمل وتشغيله.
- إنشاء مسار سياحي من البلدة القديمة إلى متنزه البلدية إلى مسفر يطا ومشارف البحر الميت.
- عقد فعاليات ثقافية واقتصادية في متنزه البلدية في الكرمل وفي البلدة القديمة.
- إنشاء مركز ثقافي لتغيير المفاهيم المتعلقة بالتنمية الاقتصادية بشكل عام وتوجيه جزء من هذا الاستثمار ناحية هذا القطاع .
- عمل بيت ضيافة يكون بداخل البلدية والأحياء التاريخية مع ضرورة إحياء البلدة القديمة وتأهيلها بشكل لائق
- تمكين دور المرأة في العملية التنموية من خلال إنشاء مركز تجاري للحرف اليدوية كالمطرزات والغزل والنسيج ، كذلك الصناعات المتعلقة بالنشاط الزراعي " الدبس ،العنبية ،الزبيب ، منتجات الألبان " .
- عمل مخطط للمناطق السياحية ومحاولة أهميتها التاريخية والجمالية والأثرية.
- توفير مناطق لاستثمارها كحدائق عامة .
- مسار سياحي للدراجات .

2.4.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (الترفيه والسياحة)



3 مجال التنمية الاجتماعية

المنسق: أ. هاني الحمامة - مديرية تربية يطا

أعضاء لجنة المجال

الرقم	الاسم	الرقم	الاسم
1	عفاف محمد شحادة مخامرة	11	عيسى مصطفى موسى النجار
2	جميل نواجعه	12	رشاد سمير احمد ابو حميد
3	عبير سمير سليمان حريزات	13	بسمة غطاشة
4	شاهر محمود يونس ادعيس	14	اثير عطا الله حسن خلايلة
5	شفاء موسى اسماعيل هريني	15	محمد ماجد إبراهيم زين
6	سحر عمر أبو زهرة	16	اسراء أحمد محمد الجبور
7	مجدي يوسف عيسى عبد ربه	17	جمال عبدالعزيز حسين اخلاوي
8	عمر خليل محمد محمد	18	رنيم محمود اعمر
9	خلف خليل يوسف ادعيس	19	
10	أسمهان محمد محمود شواهين		

قطاعات لجنة التنمية الاجتماعية

- قطاع التربية
- القطاع الصحي
- قطاع الخدمات والتمكين الاجتماع
- مجال التراث والثقافة
- قطاع الشباب الرياضة

3.1 قطاع التربية والتعليم

3.1.1 مقدمة

يعتبر التعليم من أهم وأبرز الأمور التي يحتاج إليها الإنسان، ليلبي احتياجاته الأساسية التي يسعى خلفها، والتعليم هو المنارة التي يهتدي بها الناس إلى الطريق القويم الذي يسلكونه في هذه الحياة، وهو سبب رقي وتميز المجتمعات، والدولة التي تحافظ وتعزز نظامها التعليمي فهي تتميز في كافة المجالات، سواء الاقتصادية، الاجتماعية، الثقافية، العسكرية، وغيرها من المجالات المهمة، لهذا

السبب فالتعليم حاجة ملحة لأي دولة تسعى خلف نمو وتطور ورقي شعبها، فالتعليم هو حاضنة الإبداع الأولى

بدأ التعليم في يطا زمن الدولة العثمانية بنظام الكتاتيب وعرف من المدرسين احمد عبدالوهاب الخطيب وعبدالحميد العاروري وكان يلقب المعلم "الخوجا" وأول من تعلم بنظام الكتاتيب الطالب حسن أبو عرام وذلك عام 1895م.

وشيد أول بناء مدرسي عام 1929 م (المدرسة الصفراء) الصخرة الأساسية المختلطة حالياً وكانت حتى الصف السابع و كانوا يكملون التعليم في مدينة الخليل وبلغ عدد الطلاب سنة 1940 في يطا 20 طالبا، وعدد الطلاب سنة 1950 في يطا 238 طالبا.

وفي عام 1946 تم بناء مدرسة يطا الإعدادية الأميرية "بنات النظامية حالياً، وفي الفترة 1960 إلى 1967 تم بناء مدرسة سعد والمثنى حيث بلغ عدد الشعب 35 شعبة وعدد الطلبة 1474 طالبا وطالبة، واستمر التطور في التعليم ليصبح عدد الشعب 87 شعبة وعدد الطلبة 3720 طالبا وطالبة في عام 1979م.

وفي زمن السلطة الفلسطينية وحتى العام 2000 ارتفع عدد الشعب 393 شعبة وعدد الطلبة 14220 طالبا وطالبة وتعتبر مدرسة ذكور الأنصار أول مدرسة خاصة عام 1997 م، ثم في العام 2005 تم افتتاح مدرسة خاصة للبنات "مدرسة بنات الأنصار الأساسية"، وفي العام الدراسي 2008 افتتحت أول مدرسة للصم والبكم.

واستمر الازدياد في أعداد الطلبة في المرحلة الأساسية مع زيادة في عدد الطلبة المتسربين في المرحلة الثانوية حيث بلغت نسبة التسرب إلى 4%، وهي الأعلى على مستوى الوطن ويرجع السبب إلى العمل في الداخل المحتل والزواج المبكر.

وفي ظل التحدي القائم مع الاحتلال تم إنشاء أول مدرسة تحدي في المنطقة هي مدرسة (الفخيت-مسافر يطا) باسم مدرسة المسافر وذلك في العام 2009م.

افتتحت أول شعبة للفرع الريادة والاعمال إناث في مدرسة بنات يطا الثانوية في العام 2010م، وأول شعبة للفرع الريادة والاعمال ذكور في ذكور يطا الثانوية عام 2013م، وتم افتتاح وحدات مهنية في مدرسة بنات الخنساء الثانوية وذكور المثنى الثانوية في العام الدراسي

تم افتتاح مديرية التربية والتعليم في يطا في العام الدراسي 2013 وكلف الأستاذ بلال ابو اسنينة مديرا لها لمدة عام، ثم تم تعيين الأستاذ خالد أبو شرار مديرا للتربية في العام الدراسي 2014م ثم الأستاذ ياسر صالح من العام الدراسي 2019 حتى العام الدراسي 2022م ثم تولى قيادة المديرية الأستاذ ياسر

محمد من العام الدراسي الحالي 2022م ، وكان عدد الموظفين لا يتجاوز 15 موظفا في المديرية في العام 2014م ليصل في العام 2022م إلى 108 موظف.

بلغ عدد المدارس عام 2015 (72 مدرسة) وفي العام الدراسي 2016 ازداد عدد المدارس الحكومية إلى 79 مدرسة في العام الدراسي 2018 بلغ عددها 81 مدرسة وفي العام 2023م أصبح 98 مدرسة مقسمة كما يلي:

18 مدرسة مختلطة، 18 مدرسة اناث، و18 مدرسة ذكور، وافتتحت أول شعبة للتعليم التكنولوجي في ذكور يطا الثانوية واستحدثت العاشر المهني في مدرستي ذكور المأمون الأساسية، وذكور الكرمل الثانوية، وبلغ عدد المدارس المستأجرة 15 مدرسة، بلغ عدد طلاب المدارس هذا العام 28,919 منهم 14022 طالب و 14897 طالبة.

ولوحظ من خلال هذه الإحصائية أن عدد طلبة المرحلة الأساسية 25,123 طالبا وطالبة، والمرحلة الثانوية 3,580 طالب وطالبة، وبلغ عدد شعب الصف الأول في العام الدراسي 2022، (135 شعبة)، وشعب الثانوية العامة (159 شعبة) وبلغ عدد رياض الأطفال 51 روضة، وعدد الطلبة فيها 2000 طالب وطالبة.

أما عدد المدارس داخل حدود البلدية يوضحها الجدول التالي:

الرقم	خاصة	حكومية	النوع
1	1	17	ذكور
2	1	17	اناث
3	1	18	مختلط
المجموع	3	52	55

ونسبة المدارس المستأجرة في حدود البلدية بلغت في العام 2023 (27.27%) من المدارس الحكومية.

تأسس فرع يطا (جامعة القدس المفتوحة) كمركز دراسي في 2001، والذي تطور وأصبح فرعاً جامعياً في بداية العام الدراسي 2012/2013، رافق هذا التحول نقل الفرع إلى مبنى جديد أكثر ملائمة وتلبية لشروط العملية التعليمية. وقد تم توفير قطعة ارض بمساحة (6) دونم لإنشاء مبنى دائم للفرع، وقد بدأ العمل فعلياً على إنشاء هذا الفرع، وفي المرحلة الأولى سيتم بناء مركز للخدمات ومكتبة إضافة إلى جامع، أما المرحلة الثانية - مباني الجامعة - فهي مرتبطة بتوفر الدعم المادي اللازم .

ويعد فرع يطا، المؤسسة التعليمية الوحيدة للتعليم العالي في مدينة يطا والقرى المحيطة بها والمناطق البدوية جنوب المدينة التي يربو عدد سكانها على أكثر من 120 ألف مواطن.

في العام الدراسي 2017-2018، بلغ عدد الملتحقين على مقاعد الدراسة 1,800 طالب وطالبة. التخصصات المطروحة في جامعة القدس المفتوحة فرع يطا تشمل:

- كلية التكنولوجيا والعلوم التطبيقية
- أنظمة المعلومات الحاسوبية
- كلية التنمية الاجتماعية والأسرية
- الخدمة الاجتماعية
- تنمية المجتمع المحلي
- التنمية الاجتماعية
- كلية العلوم الإدارية والاقتصادية
- إدارة الأعمال
- الاقتصاد
- المحاسبة
- العلوم المالية والمصرفية
- التسويق
- كلية التربية
- تعليم المرحلة الأساسية الأولى
- تعليم التربية الإسلامية .
- اللغة العربية وأساليب تدريسها
- اللغة الإنجليزية وأساليب تدريسها
- تعليم الاجتماعيات
- الرياضيات وأساليب تدريسها
- دبلوم التأهيل التربوي

3.1.2 المؤشرات

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية ⁽²⁾	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
√			0	مديرية التربية	27.27%	نسبة المدارس المستأجرة
	√		1.5%	مديرية التربية	4.64%	نسبة التسرب من المدارس
√			4	مديرية التربية	14	عدد المدارس التي بحاجة لصيانة
	√		2,300	الجامعة	1000	عدد طلاب جامعة القدس المفتوحة
√			20	مديرية التربية	12	عدد شعب التعليم المهني والصناعي
التقييم			المصدر		المؤشر (وصفي)	
لا يوجد - ضعيف			البلدية		وجود حرم جامعي مملوك لجامعة القدس المفتوحة	
مناسب - متوسط			مديرية التربية		الاكتظاظ في الغرف الصفية المدرسية	
جيد			مديرية التربية		الرضا عن جودة التعليم	
ممتاز			مديرية التربية		الرضا عن التوزيع الجغرافي للمدارس	

3.1.3 المؤثرات

المؤثرات الايجابية

1. قلة الاكتظاظ في الصفوف المدرسية
2. توزيع المدارس الجغرافي الجيد يخدم عدم الاكتظاظ
3. انعدام نظام التعليم المسائي
4. 95% من المدارس متصلة بالإنترنت
5. توفر 18 قطعة ارض متبرع بها لبناء مدارس

6. قابلية الناس للتبرع لبناء المدارس (6 مدارس تبنى من المجتمع المحلي)

7. وجود فرع لجامعة القدس المفتوحة

8. زيادة عدد شعب المرحلة الدنيا

9. وجود مديرية تربية وتعليم في بطا

10. زيادة وعي الأهالي بضرورة تعليم الأبناء حتى النهاية.

المؤثرات السلبية

1. نسبة 27.27% من المدارس هي مدارس مستأجرة

2. عدم توفر قاعة للاحتفالات والاجتماعات الكبيرة ومركز ثقافي

3. عدم توفر بناء للتربية وهو مستأجر

4. تدني عدد شعب المرحلة الثانوية وخاصة الفرع المهني والصناعي والعلمي

5. عدد المدارس التي بحاجة الى تعبيد للساحات 5مدارس

6. عدد المدارس المختلطة هي 19 مدرسة ومدارس الذكور 18 مدرسة إناث 18

7. عدد المدارس الخاصة قليل جدا (3 مدارس) ولا يوجد مدرسة خاصة ثانوية

8. عدم توفر أي مدرسة مهنية وصناعية

9. عدد المدارس التي بحاجة الى صيانة 14 مدارس

10. ضعف الالتحاق بفرع جامعة القدس المفتوحة

11. نسبة التسرب 4.0% في مدارس بطا خاصة المرحلة الثانوية

12. عدم وجود مركز لتأهيل ذوي الإعاقة (يعمل على تأهيل ذوي الإعاقة في المجال المهني ممن

هم غير قادرين على مجاراة زملائهم في العملية التعليمية 250 مريض)

13. عدم توفر حراس للمدارس لحماية الممتلكات والمرافق.

14. عدم توفير قسم خاص بصيانة المدارس (أبنية وتقنية و...)

15. وجود مبنى مستأجر لجامعة القدس المفتوحة وعدم اكتمال مشروع المبنى والحرم الخاص بها.

16. عدم وجود صندوق إقراض الطلبة المحتاجين والمميزين في التعليم العالي

3.1.4 القضايا

أهم القضايا الأساسية السلبية

1- ضعف البنية التحتية لقطاع التربية والتعليم

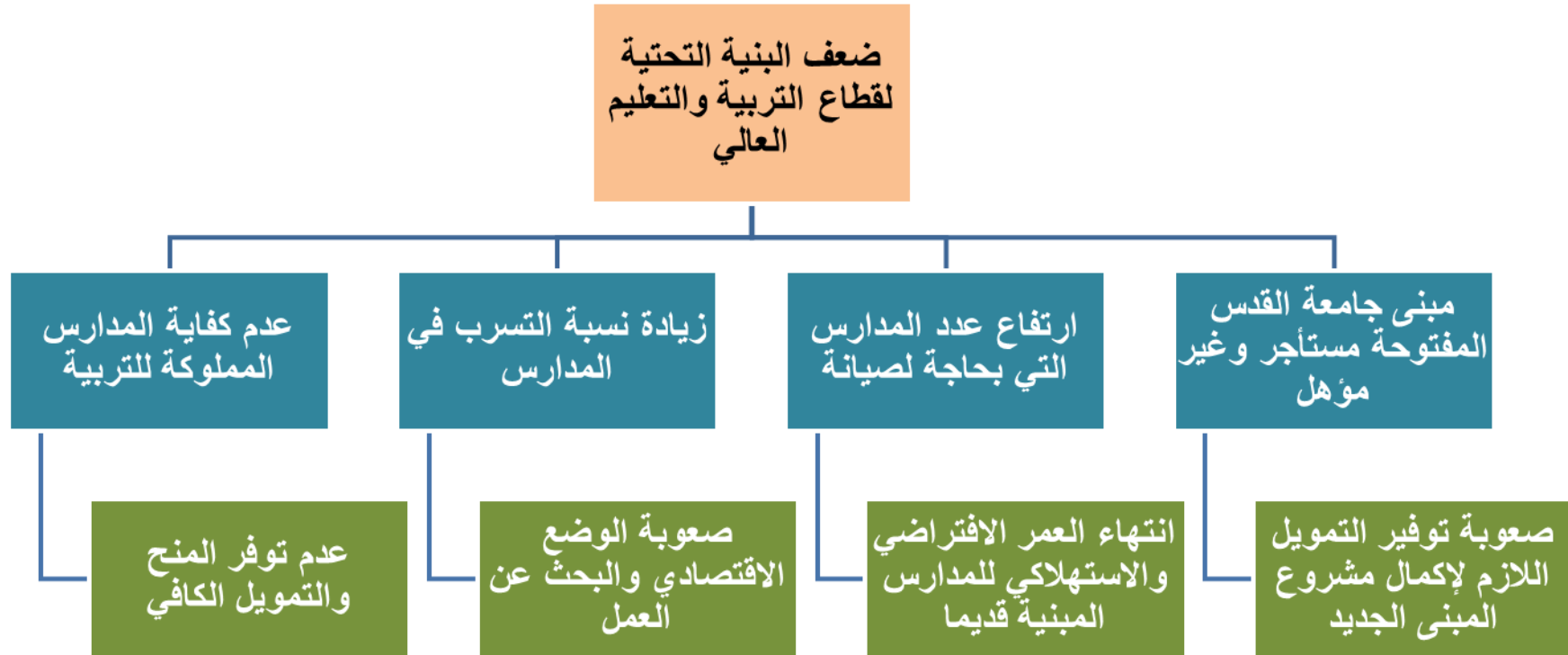
أهم القضايا الأساسية الايجابية

1- وجود أراضي متبرع بها لصالح تطوير قطاع التربية

3.1.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة

- بناء 5 مدارس أساسية في منطقة واد السادة و السويدان وخلة سليم (الدار البيضاء) والفقير
- وبنات اعزير الأساسية وذكور الجرفان الأساسية
- تشطيب 5 مدارس مبنية حاليا وبحاجة لتشطيب
- بناء قاعة كبيرة للاحتفالات والاجتماعات المركزية
- صيانة 14 مدرسة وتعبيد ساحات لمدارس أخرى
- بناء مدرسة مهنية وصناعية
- استحداث قسم صيانة أبنية المدارس في المديرية
- توظيف حراس للمدارس لحماية الممتلكات والمرافق.
- استكمال بناء جامعة القدس المفتوحة – فرع يطا.
- تعزيز الموائمة في المدارس لذوي الاحتياجات الخاصة، وتخصيص مرافق داخل المدارس
- للعناية بهم.

3.1.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (التربية والتعليم)



3.2 قطاع الصحة

3.2.1 المقدمة

الصحة هي مستوى كفاءة الجسم، وقدرته على التكيف مع التغيرات الجسدية والعقلية والاجتماعية التي يتعرض لها، وهي سلامة الجسم من الاعتلالات، وقدرة الإنسان على القيام بالمهام الاجتماعية المنوطة به دون خلل، والصحة نعمة كبيرة يمن الله بها على الإنسان، حيث قال رسول الله عليه الصلاة والسلام (نعمتان مغبون فيها كثير من الناس: الصحة والفراغ)، والصحة مبعث الطمأنينة والراحة النفسية، وقوة لمواجهة المشاكل والتحديات.

قديمًا كان النظام الصحي في المدينة يعتمد على الخدمات المقدمة في مركز المحافظة (مدينة الخليل)، فبدأ من وجود عيادة صحية ومن ثم تطور إلى عيادات خاصة ومراكز صحية وصيديات ومختبرات وغيرها.

حاليًا يوجد في داخل مدينة يطا حوالي 16 عيادة صحية حكومية تقدم الرعاية الصحية والأمومة والطفولة، عيادة شهداء يطا مستوى 4، ومنها 3 عيادات بمستوى 3+، وهي عيادة العروس، الكراج، والغويطة، حيث تشمل على مختبرات وصيدليات وأطباء مناوبين، خلافا لمستشفى يطا الحكومي الذي سنقف عنده لاحقا.

أما القطاع الصحي الخاص، فيوجد ما يقارب 20 عيادة طبية خاصة، 22 عيادة أسنان، مراكز طبية عدد 2 هي مركز فادي الطبي ومركز الاعتماد الطبي، ومستشفى ناصر للجراحة والولادة، 9 مختبرات، 2 مركز علاج طبيعى، 20 صيدلية، جمعيات خيرية طبية عدد 2 هي جمعية يطا الخيرية وجمعية أرض الأطفال، هذا بشكل سريع حصر للجهات الصحية في المدينة.

تم البدء في بناء مستشفى يطا الحكومي (مستشفى أبو الحسن القاسم) عام 2002، لتلبية الاحتياجات الصحية الملحة لواقع اجتماعي يتسم بالفقر والمرض وضعف الإمكانيات، وبدأ العمل الفعلي في المستشفى بتاريخ 2004/4/17، حيث يخدم المستشفى حوالي 200 ألف نسمة، هم سكان مدينة يطا والسموع والريحية ومخيم الفوار وحذب الفوار.

يقدم المستشفى الخدمات الطبية والعلاجية من خلال الأقسام التالية:

أولا: الخدمات الطبية: قسم الأطفال، قسم الولادة، قسم الطوارئ، قسم الحضانه، قسم الجراحة اليومية، قسم الكلية الصناعية، قسم العمليات، قسم الجراحة (قيد التشغيل)، قسم الخدج NICU (قيد التشغيل)، قسم العناية المكثفة الحثيثة ICU (قيد التشغيل)، قسم العمليات الجديد (قيد التشغيل)،

ثانيا: الخدمات الطبية المساندة : قسم التخدير والإنعاش، قسم الأشعة، قسم المختبر، الصيدلية، قسم التغذية.

أقسام المستشفى

الأقسام	عدد الأسرة	نسبة الإشغال السنوية	عدد الإدخالات السنوية
ولادة	14	%110	3845
أطفال	20	%75	2641
الكلية	9	بدأ العمل 2011/7	4105 غسلة
جراحه	8	-	1200
طوارئ	7	-	55268
العيادات الخارجية	5	-	16380
المختبر	-	-	76714 عينات
العمليات	1	-	1421 عملية
الأشعة	-	-	20180

3.2.2 المؤشرات

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية (2)	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عيادة مستوى 4 (شهداء بطا)	1	مديرية الصحة	3		√	
عدد عيادات +3	4	مديرية الصحة	6		√	
عدد العيادات مستوى ثاني	11	مديرية صحة بطا	15	√		
عدد العيادات مستوى اول	10	مديرية صحة بطا	7	√		
عدد المستشفيات الخاصة	1	الشرطة ولجان الاصلاح	2		√	
عدد الأسرة في قسم الولادة بالمستشفى الحكومي	14	مديرية التنمية الاجتماعية	30			√
عدد أقسام المستشفى غير المؤهلة للتشغيل	4	بلدية بطا	0			√

المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
نسبة تشغيل المستشفى الحكومي من طاقته الكلية	المستشفى الحكومي	متوسط
وجود مخزن دواء مركزي و مؤهل	مديرية الصحة	لا يوجد - ضعيف
نسبة رضا المواطنين عن جودة الخدمات الطبية الحكومية المقدمة	مديرية الصحة	ضعيف

3.2.3 المؤثرات

المؤثرات الايجابية

1. وجود عيادات جاهزة لتأهيلها إلى مستوى 3+، وعددها عشر عيادات .
2. تم التبرع بأرض البدء ببناء مبنى مديرية صحة بالتعاون مع المجتمع المحلي
3. استعداد المواطنين للتبرع في قطع أراضي لزوم بناء المركز والعيادات الصحية.
4. زيادة عدد الأطباء في المدينة من كلا الجنسين.
5. وجود مرافق وساحات لمستشفى أبو الحسن القاسم يمكن استغلالها لتطوير وتوسيع المستشفى وخدماته.
6. وجود الكوادر الطبية المؤهلة في المدينة.
7. بنية تحتية جيدة من حيث عدد المختبرات والصيديات والعيادات الخاصة.
8. الموقع الجغرافي للمستشفى الذي يتوسط بين يطا والسموع والفوار والريحية، يعتبر عنصر قوة لجلب الدعم اللازم للمستشفى.
9. تم تشغيل كامل العيادات بكافة طاقاتها
10. هناك تامين صحي واضح لجميع افراد المجتمع بكافة فئاته
11. الخدمات المقدمة في مديرية صحة يطا:

- A. الصحة السنية
- B. الصحة النفسية
- C. الصحة المدرسية
- D. طب عام
- E. امراض مزمنة
- F. مختبر
- G. صيدلية
- H. برنامج تطعيم الأطفال
- I. الطب الوقائي
- J. متابعة حوامل
- K. تنظيم اسرة
- L. حمل خطر
- M. عيادات الاختصاص (عيادة انف اذن حنجرة ، عيادة سكري ، عيادة الغدد، الامراض السارية، عيادة الجلدية ، تصوير ثدي شعاعي)
- N. قسم التامين الصحي
- O. المؤسسة الطبية

P. اللجان الطبية

Q. الطب الخاص

المؤثرات السلبية

1. عدم تشغيل المستشفى بكل طاقته.
2. نقص في الأدوية بالمستشفى والعيادات الحكومية.
3. عدم وجود أماكن مناسبة لتخزين الأدوية والمستلزمات الطبية.
4. المركزية في التعامل المالي والإداري في الوزارة.

3.2.4 القضايا**أهم القضايا الأساسية السلبية**

- 1- عدم كفاية البنية التحتية والخدمات المساندة لقطاع الصحة

أهم القضايا الأساسية الإيجابية

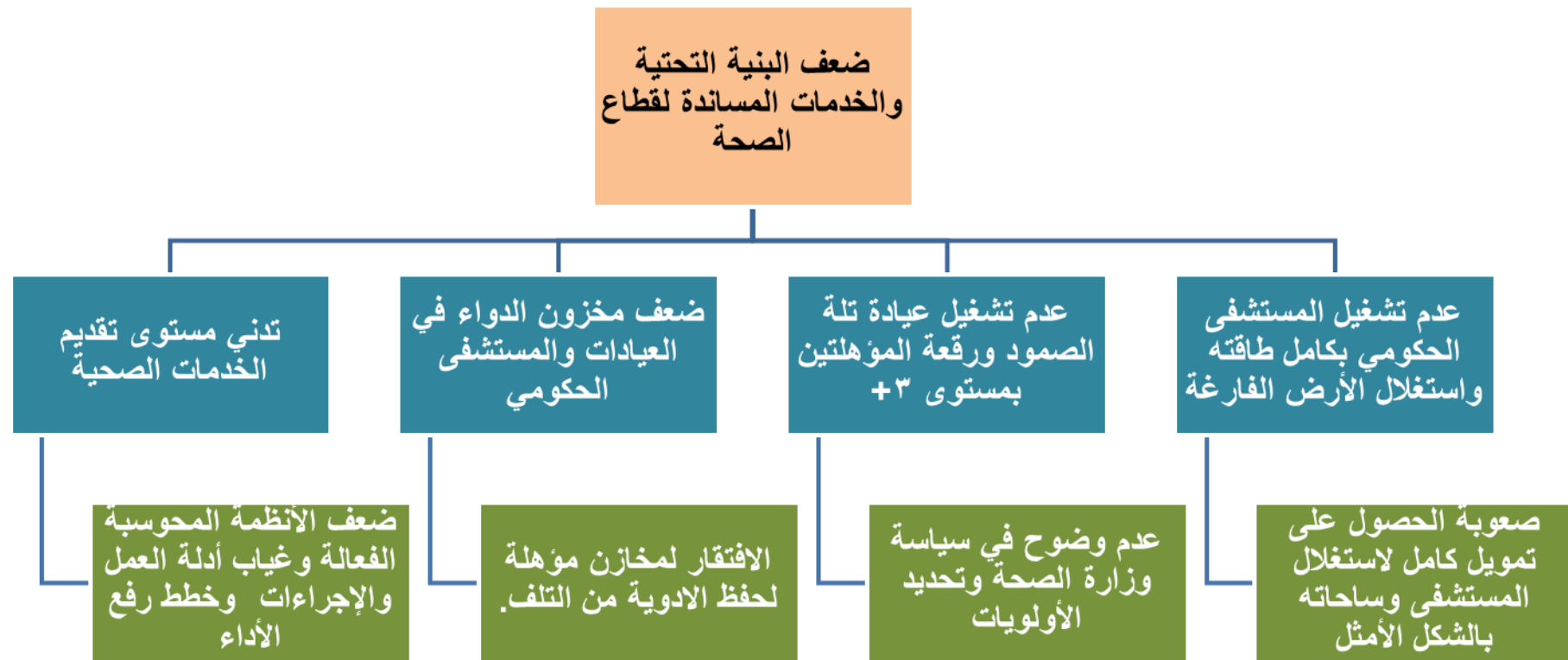
- 1- استعداد المجتمع المحلي للمساهمة في مشاريع القطاع الصحي.

3.2.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة

- (1) استكمال بناء وتشطيب مديرية الصحة المبنية حالياً على نفقة المجتمع المحلي
 - (2) تأهيل المستشفى الحكومي وافتتاح الأقسام المتبقية.
 - (3) رفع جودة الأداء في المستشفى من خلال استخدام البرامج المحوسبة المناسبة ووضع أدلة العمل والإجراءات.
 - (4) تشغيل عيادة العروس وتلة الصمود بمستوى 3+.
 - (5) تشغيل عيادة للصحة النفسية والعناية بالمسنين.
- المشاريع القائمة لمديرية صحة بطا حسب الأولوية:**

1. بناء طابق إضافي لمديرية صحة بطا المتبرع بها وتزفيت شارع وساحة المديرية
2. إضافة بناء للعيادة المركزية
3. إعادة تأهيل عيادة العروس
4. إعادة تأهيل عيادة تلة الصمود
5. تجهيز وتزفيت ساحة عيادة اعزیز

3.2.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (الصحة)



3.3 قطاع الخدمات والتمكين الاجتماعي

3.3.1 المقدمة

تعتبر الخدمات الاجتماعية ومستواها المقدم للمواطنين من أهم عوامل تميز وتقدم مجتمع عن آخر، حيث أن توفر وتنوع المؤسسات والخدمات المقدمة للمجتمع تساهم في نشر الوعي والثقافة والتمكين وتعزيز وجود وثبات المواطنين وتطوير للعلاقات الاجتماعية، لا سيما عملية دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في المجتمع، من خلال تدريبهم و تشغيلهم و تسهيل الوصول والتنقل لهم.

والمؤسسات والجهات المسؤولة عن تقديم الخدمة والتمكين للمجتمع وجدت مع تكوين أي تجمع، تمثلت بوجود المساجد أو العيادات الصحية، ومع مرور الوقت وازدياد عدد السكان وانتشار التكنولوجيا والمعرفة وتبادل الخبرات، ظهرت مؤسسات المجتمع المدني والأهلية، كالنوادي الرياضية والجمعيات النسوية والثقافية والجمعيات التعاونية، كذلك ظهرت بعض الجمعيات والجهات المتخصصة في تقديم خدماتها كمركز بلدية يطا المجتمعي العديد من الجمعيات التي تعتني بذوي الإعاقة و تفعيل آلية دمجهم بالحياة والعمل.

وهنا تجدر الإشارة للمؤسسات الحكومية التي تتابع الخدمات المجتمعية كمديرية التنمية الاجتماعية التي تدعم العائلات و الأسر الفقيرة والمهمشة من خلال برامج مالية و مواد غذائية حتى إلى ترميم المساكن في بعض الحالات، ومديرية الأوقاف التي تتابع بناء وتشغيل المساجد و آلية نشر الوعي الثقافي والديني في المجتمع، وتضم المدينة مديريات لأغلب الوزارات العاملة في دولة فلسطين، وصل عددها إلى 9 مديريات و4 مكاتب تمثل الوزارات بصفة أقل من مديرية، تقدم جميعها الخدمات المطلوبة للمواطنين وتساهم في التنمية الاجتماعية للمدينة.

مركز بلدية يطا المجتمعي الذي تأسس 2012، حيث يهتم بشكل أساسي بذوي الاحتياجات الخاصة خصوصا من الأطفال، حيث يقدم لهم الخدمات الأساسية بهدف تحسين نوعية حياتهم من خلال برامج التأهيل والرعاية المتكاملة (الصحية، النفسية، الاجتماعية، الحقوقية والتعليمية) وقام مؤخرا بإضافة مدرسة الوفاء للصم الى المركز وتقديم الرعاية لهم بدلا من جمعية الجنوب للتأهيل والتي اغلقت، كذلك لرفع مستوى الوعي بالإعاقة وذوي الاحتياجات في المجتمع، نسبة الإعاقة في محافظة الخليل حوالي 3.09%، وبلغ عددهم في مدينة يطا حسب آخر احصائية لعام 2012 حوالي 1,946 حالة، منهم 1,088 من الذكور و 858 من الإناث، علما بأن مركز بلدية يطا المجتمعي يقدم خدماته بشكل شهري لحوالي 100 حالة.

ومن أهم الجمعيات الناشطة في المدينة من ناحية تقديم الخدمات المهمة هي الجمعية الإسلامية لرعاية الأيتام التي تأسست عام 1969 بهدف المساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية وتعزيز العمل الخيري والتطوعي وتطوير الأداء، حيث تقدم خدماتها في مجال رعاية الأيتام، ورياض الأطفال والمدارس الخاصة والتثقيف الصحي ورفع الوعي للمرأة وغيرها من الأنشطة.

كذلك يوجد العديد من الجمعيات والمراكز التي تعنى بالعمل المجتمعي مثل (جمعية سيدات يطا، مركز نرسان الثقافي الشبابي، الاتحاد العام لنقابات عمال فلسطين، لجنة زكاة يطا، والجمعية الخيرية، جمعية عين شمس، وغيرها)، حيث بلغ عدد هذه الجمعيات 22 جمعية ومؤسسة كما هو مذكور في دليل التجمع السكاني.

كما ذكرنا سابقاً، تضم المدينة العديد من المديريات و المكاتب الحكومية التي تقدم الخدمات للمجتمع، وبذلك تختصر على الأهالي الجهد والوقت والتكلفة في تلقي الخدمات المطلوبة ومن هذه المديريات (الزراعة والبيطرة، العمل، الصحة، التربية والتعليم، التنمية الاجتماعية، الأوقاف، الداخلية، الارتباط والتنسيق المدني، الترخيص والمواصلات)، والمكاتب الممثلة لوزارات الدولة مثل (مكتب بريد، مكتب المالية وضريبة الأملاك، محكمة شرعية، محكمة الصلح، محكمة البلديات، بالإضافة لمراكز الأمن والداخلية بكل فروعها)، إضافة لوجود مكتبة عامة تابعة لبلدية يطا.

وفيما يخص مجال التنمية الاجتماعية و المجال الفرعي الخدمات والحماية الاجتماعية سنركز على مديرية التنمية الاجتماعية و مديرية الأوقاف، حيث تهتم مديرية التنمية الاجتماعية بتقديم خدماتها للأسر الفقيرة والمهمشة، والأسر التي لا يوجد لها معيل وذوي الإعاقة وكبار السن، والأيتام والمرأة والطفل والأحداث، حيث تقدم المديرية لهم التأمين الصحي، والتأمين الغذائي، ومبالغ مالية شهرية، كمساعدة لهم في تأمين أبسط ظروف العيش اللائق، كذلك تقوم بعملية صيانة للمنازل والسكن لبعض العائلات المعتمدة والتي تعيش في ظروف قاسية حيث بلغ عدد الحالات المشمولة على نظام المديرية 6000 حالة مستفيدة من البرامج المختلفة .

أما مديرية أوقاف يطا فهي تقوم بالإشراف على مساجد المدينة والتنسيق في بعض الأمور مع لجنة زكاة يطا والتي تتبع مباشرة لصندوق الزكاة الفلسطيني في وزارة الأوقاف، والإشراف والمتابعة لكافة الفعاليات الدينية في المدينة وتنظيم قطاع المقابر، وإدارة مركز تحفيظ القرآن ومتابعة ومراقبة أراضي الوقف، وتسيير كل ما يتعلق بأمور الحج وغيرها، حيث يوجد في المدينة وضواحيها ما يقارب 131 مسجداً ومصلى، يخضع منها 75 لإشراف المديرية بشكل مباشر وتقام صلاة الجمعة في 49 منها وبالتالي فإن كمية المساجد و توزيعها الجغرافي داخل المدينة يفي بالغرض خلال الأربع سنوات القادمة و لا تحتاج لتدخلات جديدة.

تنتشر في المدينة 50 مقبرة موزعة بشكل عشوائي، كما تخصص بعض العائلات مساحة معينة من أراضيها لعمل مقابر خاصة، تتراوح مساحة المقبرة من نصف إلى دونم ونصف، وبالتالي فإن المساحة المستخدمة كمقابر في المدينة حوالي 30 دونم منها مقبرتان قديمتان غير مستخدمتان حالياً، وننوه لوجود بعض القبور بجانب بعض المنازل بشكل عشوائي وغير مرتب.

وعدد مركز تحفيظ القرآن 40 مركز تضم حوالي 1100 طالب وطالبة، تقوم مديرية الأوقاف بمتابعتها، كذلك متابعة لجنة زكاة وصدقات يطا بما فيها تكية سيدنا ابراهيم و 1500 كفالة أسرة وطفل يتيم وتقديم السلال الغذائية وغيرها.

3.3.2 المؤشرات

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
نسبة ذوي الإعاقة من عدد الموظفين في المؤسسات الحكومية والمدنية	1%	تقصي واستفسار	5%			√
عدد المقابر العامة والمؤهلة	0	مديرية الأوقاف والبلدية	4			√
عدد الحالات المستفيدة من برنامج التنمية المجتمعية المختلفة	6000	مديرية التنمية الاجتماعية	9000		√	
عدد المستفيدين من ذوي الإعاقة من خدمات المركز المجتمعي لبلدية يطا بشكل شهري	100	بلدية يطا	250		√	
عدد النوادي والجمعيات النسوية الفاعلة	3	مديرية التنمية الاجتماعية	5		√	
عدد المديريات الممثلة لوزارات الدولة	9	البلدية	15	√		
المؤشر (وصفي)			المصدر	التقييم		
وجود مجلس شبابي داعم للبلدية والمؤسسات في المجتمع المحلي			البلدية	لا يوجد - ضعيف		

ضعيف	مواقع الاتصال والتواصل الاجتماعي	رضى المواطن عن مستوى الخدمات الاجتماعية المقدمة من قبل جميع الجهات
ضعيف	بلدية يطا والدفاع المدني	ملائمة المؤسسات الحكومية والمدنية لدخول واستقبال المعاقين

3.3.3 المؤثرات

المؤثرات الايجابية

1. وجود قطع أرض متبرع بها لصالح عمل مقابر عامة ومنظمة.
2. وجود جمعيات ومؤسسات تعمل بشكل تطوعي وتغطي معظم المجالات.
3. وجود جهات حكومية تقوم بالإشراف والمتابعة وتقديم الخدمات كمديرية الأوقاف ومديرية التنمية الاجتماعية.
4. وجود رغبة لدى الأهالي للتبرع بقطع أراضي لعمل مشاريع تخدم المواطنين.
5. وجود كوادر ذات خبرة مدربة بشكل جيد للتعامل مع المواطنين وتقديم الخدمات ورفع الوعي لهم.
6. وجود مخطط هيكلي حديث يحدد أماكن الخدمات العامة والاجتماعية.
7. هناك جهات ممولة وداعمة تهتم بالقطاع النسوي و قطاع ذوي الاحتياجات الخاصة يمكن التواصل معهم والاستفادة من تمويلهم.
8. زيادة عدد المكاتب الفرعية لمديرية التنمية الاجتماعية حيث اصبح عددها 4 مكاتب للتسهيل على متلقي الخدمة من التنمية الاجتماعية .
9. زيادة عدد الحالات الى الضعف في مديرية التنمية الاجتماعية .
10. زيادة التشبيك والشراكة من وزارة التنمية مع المؤسسات الدولية والمحلية لتسهيل وصول الخدمات الى الاسر الفقيرة والمهمشة .
11. التحول من الإغاثة الى التنمية منة خلال تقديم المشاريع للأسر وتدريبها على الانتاج .

المؤثرات السلبية

1. عدد السكان الكبير وارتفاع معدل الخصوبة والانتشار الواسع لمساحة المدينة.
2. عدم كفاية الدعم الحكومي.
3. عدم ضبط بناء المساجد و المقابر بشكل صحيح ومنظم.
4. وجود مباني مستأجرة للمديريات خصوصا مديرية التنمية الاجتماعية التي لها مقر ومخازن مستأجرة وبالتالي ضياع جزء كبير من المخصصات بدل الإيجار.
5. غالبية المباني والمؤسسات غير مؤهلة لاستقبال ذوي الاحتياجات الخاصة.

6. ثقافة المواطن التي تركز على الاستفادة من الخدمات المادية و وعدم الاهتمام بالجانب الذي يركز على رفع الوعي والتمكين والتنمية.

7. سوء الوضع الاقتصادي وانتشار البطالة يؤدي إلى ارتفاع عدد الأسر التي تحتاج إلى تدخل ومساعدة.

3.3.4 القضايا

أهم القضايا الأساسية السلبية

1- عدم كفاية مقومات تقديم الخدمات الاجتماعية وبنيتها التحتية

أهم القضايا الأساسية الإيجابية

1- وجود عدد كافي من المساجد ومنتشرة بتوزيع جغرافي مناسب.

2- حماية الأسر الفقيرة والمهشمة صحيا واقتصاديا واجتماعيا والحفاظة على النسيج الاجتماعي من خلال

عدة برامج تقدم من خلال مديرية التنمية الاجتماعية .

3.3.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة

1- مركز إضافي لرعاية الأيتام.

2- بناء وتشطيب مبنى متكامل وحسب المواصفات للمركز المجتمعي لتأهيل المعاقين.

3- دمج ذوي الإعاقة في المجتمع من خلال توفير فرص عمل مناسبة لقدراتهم وتفعيل النسبة القانونية لعدد

الموظفين من ذوي الاحتياجات الخاصة في المؤسسات.

4- فرض الموائمة على كافة المجالات والمباني والطرق لتسهيل حياة وحركة وتنقل ذوي الإعاقة .

5- تأهيل مقبرة عامة عدد 2 موزعة جغرافيا في المدينة.

6- تشجيع التمكين الاقتصادي للسيدات وعائلات ذوي الاعاقة من خلال تمويل المشاريع الصغيرة ومتناهية

الصغر .

7- التوعية الإدماجية للأطفال والنساء لزيادة الوعي و التمكين والحد من العنف.

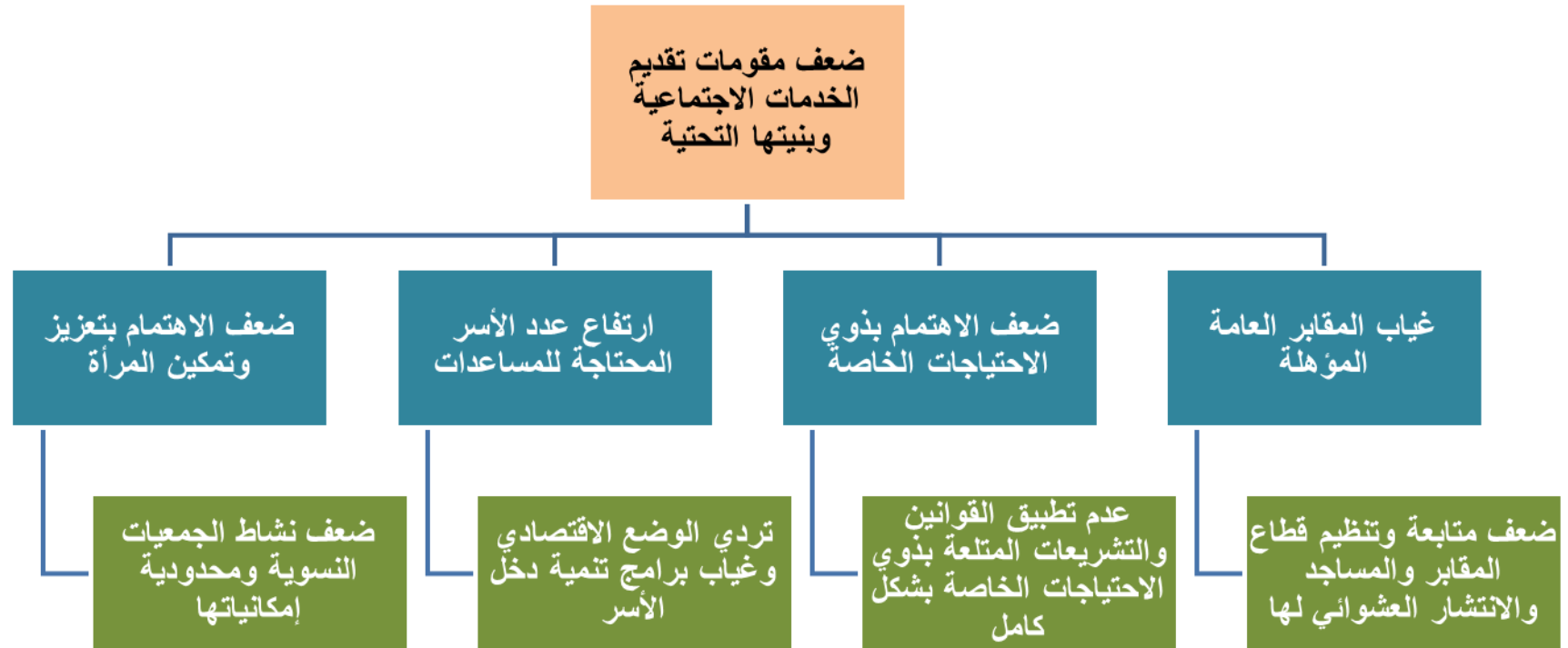
8- زيادة عدد الحالات المشمولة ضمن سجلات مديرية التنمية الاجتماعية مع التركيز على الجانب التنموي

وإخراج الاسر من دائرة الفقر من خلال تقديم مشاريع اقتصادية للأسر .

9- العمل على بناء مقرات ملك بدل الاستئجار ببنية تحتية مناسبة لتقديم الخدمة .

10- بناء مدرسة شرعية بإشراف تشاركي بين الأوقاف والتربية.

3.3.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (الخدمات والحماية الاجتماعية)



3.4 مجال التراث والثقافة

3.4.1 المقدمة

يعتبر التراث رمزاً للهوية والإنسانية، ويساهم في تعزيز العلاقات والروابط بين الماضي والحاضر والمستقبل، ويساعد على استمرارية المجتمعات وحفاظها على نفس العادات والقيم، وللثقافة أهمية كبرى في إيجاد وحدة متجانسة ومتماسكة بين أفراد المجتمع، من خلال تقاطعات وميول واهتمامات مشتركة بين الأفراد، حيث أن الثقافة والتراث تميز بوضوح كل مجتمع عن غيره من المجتمعات المحيطة.

من المعالم التراثية في مدينة يطا هي البلدة القديمة، وتعتبر أحد مظاهر الموروث الثقافي ضمن محيط المدينة، يوجد ضمن المركز التاريخي موقع قديم يوجد به أساسات، مدافن، معاصر منقورة في الصخر، وبعض القطع المعمارية، وأظهرت نتائج المسح الميداني للأبنية القديمة الذي نفذته رواق في عام 2000 أن عدد المباني القديمة في المدينة بلغ 1,283 مبنى، منها 1,105 مبانٍ تتألف من طابق واحد، أي ما يشكل 86% من إجمالي عدد المباني، إلى جانب وجود 6 مبانٍ تتألف من طابقين. وصفت الحالة الإنشائية لـ 871 مبنى بأنها متوسطة، أي ما نسبته 68%، علاوة على وجود 225 مبنى بحالة جيدة (18%)، و 113 مبنى بحالة سيئة (9%)، و 66 مبنى بحالة غير صالحة للاستعمال (5%). أما الحالة الفيزيائية للمباني، فأظهرت أن هناك 912 مبنى بحالة متوسطة، أي ما يعادل 71%، إلى جانب وجود 262 مبنى بحالة متوسطة (20%)، و 88 مبنى بحالة جيدة (7%).

سعت البلدية خلال السنوات القليلة الماضية على عمل ترميم وتأهيل لبعض المباني في البلدة القديمة، من خلال مؤسسة رواق، حيث تم ترميم واستعمال 8 مباني بشكل كامل، كمجلس قروي للمسافر، وجمعية أصدقاء الشهيد ومركز نرسان الثقافي، ولجنة زكاة وصدقات يطا وغيرها، وتنفيذ ترميم وقائي لـ 25 مبنى آخر.

تنتشر بعض المراكز الثقافية في المدينة، كمركز نرسان الثقافي ومركز الأفق ومكتبة بلدية يطا، وبعض مكاتب الخدمات الصغيرة، التي تساعد الطلاب وتقدم لهم دروس التقوية وغيرها، وتفتقر المدينة لوجود مركز ثقافي شامل ومؤهل بصورة عالية من مكاتب وقاعات ومدرجات وغيرها.

بشكل عام نلاحظ وجود ضعف في قطاع التراث والثقافة وبنيتها التحتية، حيث توجد مكتبة واحدة تابعة للبلدية فقط، لا تكفي أهالي المدينة وطلابها ومؤسساتها، كذلك ضعف آلية ترميم المباني القديمة بسبب عدم توفر الدعم اللازم لتنفيذ مثل هذه المشاريع.

ويوجد في المدينة ومحيطها العديد من المعالم الأثرية والخرب، منها خربة المنطار، وخربة اعزيز، وخربة فتوح، وخربة القفير، وخربة الديرات، وبيت عمرة، ورقعة. ومن المقامات، مقام الشيخ محمد اسطيح، ومقام النبي يحيى.

3.4.2 المؤشرات

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
جيد	متوسط	ضعيف				
		√	100	بلدية يطا	8	عدد الأبنية المرممة بشكل كامل في البلدة القديمة
	√		400	بلدية يطا	200	عدد الأبنية المرممة وقائما في البلدة القديمة
	√		2	بلدية يطا	1	عدد المكتبات العامة
	√		5	بلدية يطا	3	عدد المراكز الثقافية الفاعلة
التقييم				المصدر	المؤشر (وصفي)	
لا يوجد - ضعيف				البلدية	وجود مركز ثقافي شامل ومؤهل	

3.4.3 المؤثرات

المؤثرات الايجابية

- 1- العدد الكبير لطلاب في المدارس والجامعات ، حيث يتعدى عدد طلاب المدارس وحدها 19 ألف طالب وطالبة داخل حدود البلدية فقط.
- 2- وجود أرضية تساعد على نشر وتطوير الثقافة والتاريخ كجذر المدينة - البلدة القديمة.
- 3- زيادة الإقبال على التعليم الجامعي خصوصا من قبل الفتيات بسبب وجود فرع لجامعة القدس المفتوحة في المدينة، وزيادة الإقبال لدى الذكور لصعوبة الحصول على عمل داخل إسرائيل حاليا.
- 4- رؤية المجلس البلدي والمؤسسات بالتوجه لتعزيز الإرث الثقافي والتراثي.
- 5- التعاون بين البلدية ومديرية زراعة وبيطرة يطا لعمل بعض المعارض الاقتصادية والتراثية خصوصا بعد تأهيل منتزه بلدية يطا الأثري في الكرمل ولو بصورة جزئية.

المؤثرات السلبية

1. المساحة الكبيرة للبلدة القديمة التي تتجاوز 100 دونم و عدد المباني حوالي 1250 مبنى بحاجة لترميم وصيانة.
2. عزوف القطاع الخاص عن الاستثمار في قطاع التراث والثقافة.
3. محدودية الممولين المهتمين بهذا القطاع.
4. غياب مركز ثقافي شامل ومؤهل بشكل مناسب.
5. عدم وجود مكتبة عامة كبرى تفي بغرض الأبحاث للطلبة والدارسين.
6. قلة الكتب والمنشورات التي تهتم بتاريخ و ثقافة وعادات وتقاليد المدينة.

3.4.4 القضايا

أهم القضايا الأساسية السلبية

1- ضعف الاهتمام بقطاع التراث والثقافة ومكوناتها المختلفة.

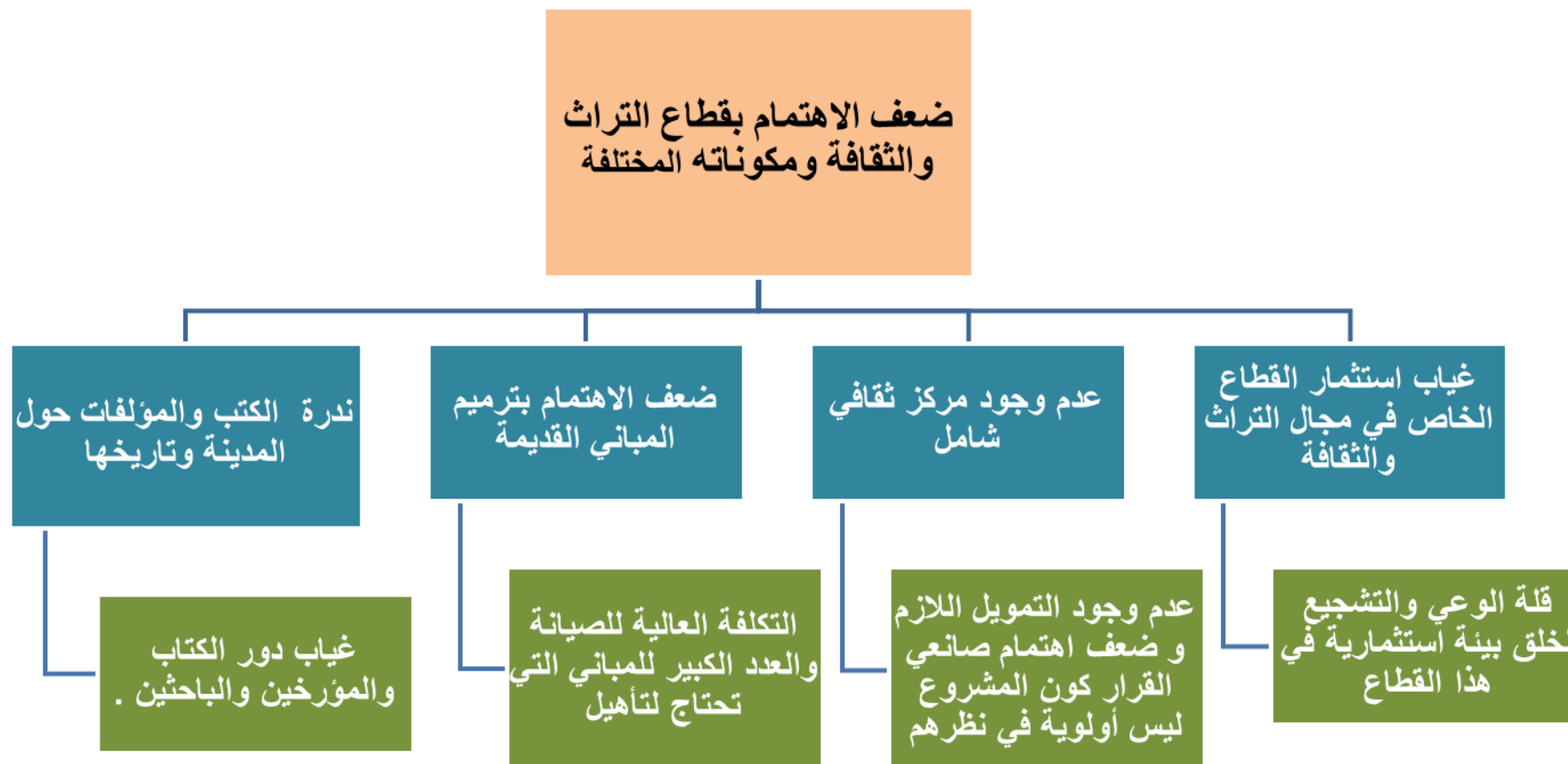
أهم القضايا الأساسية الايجابية

1- وجود إرث تاريخي وثقافي للمدينة يجب المحافظة عليه وتعزيزه.

3.4.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة

1. إكمال تأهيل مباني البلدة القديمة والحفاظ على المباني التاريخية. وخلق بيئة مناسبة للتوعية وتعين مراقب للمباني التراثية في البلدة القديمة.
2. عمل مسارات سياحية.
3. إنشاء نواة متحف تراثي.
4. العمل على تأهيل المطحنة القديمة (البابور) القريبة من المقبرة.
5. وضع يافطات تشير إلى المواقع الأثرية مع نبذة عن الموقع.
6. إنشاء مركز ثقافي شامل بكافة المرافق المناسبة.
7. عمل بروشور سياحي للتعريف بالمناطق السياحية والأثرية الموجودة بالمدينة.

3.4.6 شجرة المشاكل للقطاع الفرعي (التراث والثقافة)



3.5 قطاع الشباب الرياضة

3.5.1 المقدمة

الشباب والرياضة هم الحياة والحيوية والنشاط، وهي الطريقة الأمثل للتعبير عن الحركة والديناميكية والصحة، تسهل تحقيق أهداف الحياة خصوصاً التي تحتاج إلى بذل المجهود، والرياضة هي الوسيلة للحصول على جسم معافى خال من الأمراض، وتعزز النواحي الإيجابية في النفوس، وتجنب المجتمع من الاتجاهات السيئة ، وهي ركن أساسي لتكوين علاقات اجتماعية مميزة.

نشأت الرياضة في مدينة يطا منذ القدم، فالسعي إلى العمل مشياً على الأقدام و استغلال الأراضي وغيرها من الأعمال تعتبر رياضة، ولكن ممارسة اللعب الفعلي اقتضت على المدارس في منتصف القرن العشرين، تطورت تدريجياً حتى أصبحت تمارس في الحواري دون تنظيم، وبعدها ظهر فريق لكرة القدم باسم مدينة يطا و بعدها تكوين أول نادي وهو نادي شباب يطا الرياضي في منتصف ثمانينيات القرن الماضي.

حيث كانت تمارس الرياضة وخصوصاً كرة القدم على الملاعب الترابية والصخرية، وعلى ساحات الإسفلت التي تمثل ساحات المدارس الصغيرة.

الآن يوجد عدة أندية في المدينة، منها (نادي شباب يطا، نادي الكرمل، نادي الاستقلال، نادي خلة المية، نادي سوسيا، نادي المسافر) ، نادي شباب يطا والكرمل خصوصاً، يتمتعان بشعبية كبيرة ولهم قاعدة جماهيرية تحترم على مستوى الأندية في الضفة الغربية، نادي شباب يطا يمارس عدة ألعاب منها كرة القدم و السلة وكرة اليد.

إضافة لهذه الأندية، يوجد العديد من أكاديميات كرة القدم في المدينة، التي تعتني بالفئات العمرية الصغيرة، لتكوين وبناء لاعبين محليين يستفاد منهم في الأندية داخل وخارج المدينة.

تعتمد الأندية على استمراريتها على المخصصات التي تحصل عليها بصعوبة من وزارة الشباب والرياضة، والاتحاد الفلسطيني لكرة القدم، و المصدر الأساسي هو التبرعات التي يتم جمعها من المواطنين، حيث تفتقر الأندية لمصادر دخل ثابتة كالعقارات والإعلانات وغيرها.

إدارات الأندية يتم اختيارها من خلال عقد الانتخابات الدورية تحت إشراف مباشر من وزارة الشباب والرياضة وفي بعض الحالات يتم تعيينها، وفي حالات أخرى يتم اختيارها من خلال تطوع بعض الأفراد خصوصاً عند الأزمات التي تعصف بالأندية والرياضة الفلسطينية بشكل عام.

تمارس الأندية تدريباتها ومبارياتها الودية على ستاد بلدية يطا غير المكتمل و ملعب دورا، ويمثل هذا الأخير الملعب البيتي لأندية المدينة خلال خوض منافستهم مع الفرق الأخرى، وهذا يمثل عبء مادي وجهد إضافي على الأندية واللاعبين على حد سواء.

ستاد بلدية يطا الدولي تم العمل به في مطلع التسعينيات من القرن الماضي، ويعتبر من أقدم ملاعب الضفة وأوسعها و أفضلها موقعا، ولكنه تعرض لتهميش من قبل الوزارات المتعاقبة، قامت البلدية باستغلال بعض المشاريع فيه على فترات حيث بنت المدرجات و عملت توسعات مختلفة، وهو حاليا منجل صناعيا وتم تركيب وحدات الإنارة فيه على أعلى مستوى ومواصفات دولية، وهو بحاجة حاليا لاستكمال التشطيبات المطلوبة للمدرجات الحالية و تركيب وسائل الحماية والأمان وتوفير الساحات والمواقف المؤهلة، ليتم اعتماده من قبل الاتحاد الفلسطيني لكرة القدم لعقد المباريات الرسمية فيه لأندية المدينة وأندية الضفة الغربية.

وتنتشر حاليا داخل المدينة ملاعب خماسية منجلة صناعيا للقطاع الخاص عدد 2، يرتادها الشباب من فئات عمرية مختلفة يقضون فيها المرح واللعب ويمارسون هوايتهم فيها، علما بأن أحدها يضم مسجدا كمرفق إضافي.

يوجد في المدينة عدد من الأندية والقاعات الرياضية التي تعنى بالبناء الجسماني (الجم) عدد 3 للرجال والنساء أحدها خاص بالنساء غير مؤهل بشكل مناسب، وآخر مؤهل جيدا بالمعدات مقسم زمانيا بين الرجال والنساء.

3.5.2 المؤشرات

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد الأندية الرياضية في المدينة	6	وزارة الشباب والرياضة	2	√		
عدد اللاعبين المنتسبين في الأندية	200	كشوفات الأندية	400		√	
عدد ملاعب التدريب الصغيرة	2	بلدية يطا	4		√	
ستاد دولي مؤهل بشكل كامل	0	بلدية يطا	1		√	
عدد المراكز الرياضية المؤهلة المهمة بالبناء البدني للجنسين	2	بلدية يطا	5			√

المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
وجود بيئة استثمارية للنوادي لتوفير المصاريف التشغيلية لها	الأندية	لا يوجد - ضعيف
الاهتمام بالرياضة الفئات العمرية الصغيرة والواعدة	الأندية	قليل وضعيف

3.5.3 المؤثرات

المؤثرات الايجابية

1. النسبة الأعلى بين السكان هي من فئة الشباب.
2. نادي شباب يطا الرياضي نادي تنافسي بين فرق الضفة وله أهميته موقعه وتاريخه.
3. وجود ملاعب صغيرة للقطاع الخاص يمكن الاستفادة منها.
4. قاعدة جماهيرية كبيرة لنادي شباب يطا.
5. اهتمام عالي من قبل البلدية بالجانب الرياضي في المدينة.
6. اهتمام نادي شباب يطا بالرياضة كرة السلة و اليد بالإضافة لكرة القدم.
7. رياضة مدرسية فاعلة ومتفوقة على مستوى مديريات التربية في الوطن وفي جميع أنواع الرياضة المنتشرة محليا ولكل الجنسين.
8. وجود مراكز رياضية بدنية تهتم بالبناء الجسماني بالرغم من قلتها و محدودية امكانياتها.

المؤثرات السلبية

1. ستاد بلدية يطا الدولي غير مكتمل لذلك غير معتمد كملعب بيتي لأندية المدينة خلال المنافسات الرسمية.
2. غياب البيئة الاستثمارية للأندية.
3. عدم كفاية مخصصات الاتحاد والوزارة للأندية.
4. تكلفة زائدة على الأندية باعتماد ملعب خارجي للتدريب والمباريات.
5. المراكز الرياضية التي تعتني بالجسم لكلا الجنسين غير كافية.
6. ضعف الاهتمام بالفئات السنية الصغيرة في الأندية والمراكز الرياضية.

3.5.4 القضايا

أهم القضايا الأساسية السلبية

1- ضعف البنية التحتية لقطاع الرياضة ومحدودية مقومات ممارستها

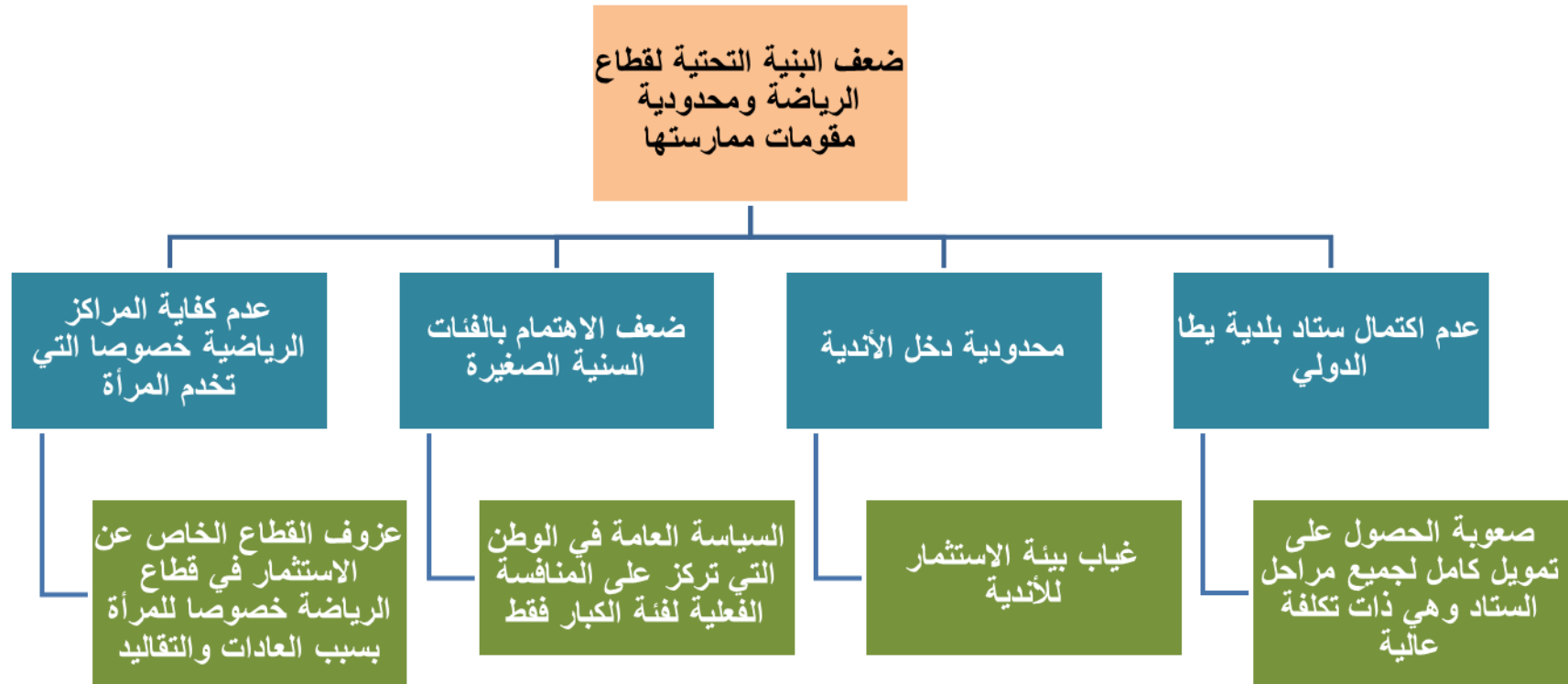
أهم القضايا الأساسية الايجابية

1- نسبة عمر الشباب مرتفعة بالنسبة لعدد السكان، فيها إمكانيات وخامات ومواهب بحاجة للعناية والاهتمام

3.5.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة

1. تأهيل واستكمال مراحل بناء استاد بلدية يطا الدولي.
2. انشاء صالة رياضية مؤهلة لممارسة الألعاب الأخرى.
3. خلق فرص استثمارية للأندية لضمان استمرار نشاطها.

3.5.6 شجرة المشاكل لقطاع الشباب والرياضة



4 مجال الإدارة والحكم الرشيد

المنسق: أ. صدام ادعيس - مديرية التنمية الاجتماعية

أعضاء لجنة المجال

الرقم	الاسم	الرقم	الاسم
1	م فداء شريتح	11	م. محمد نصار
2	نهلة أبو قبيطة	12	محمد حسن علايا الهريني
3	شاهر محمود ادعيس	13	م. مازن المهانية
4	نضال حسن الهريني	14	سعيد حوشية
5	د. عناد النواجعة	15	م هيثم الحمامة
6	د. حجازي دعاجنة	16	م محمود ابو قبيطة
7	ناصر عادل ابو علي	17	محمد أبو غنيم
8	م. خلف ادعيس	18	سوار حمد
9	م. محمد عادل ربيع	19	م. حسام أبو زهرة
10	مفيد الهروش	20	أشرف البيراوي

4.1 قطاع التخطيط والتنظيم

4.1.1 المقدمة

إن وجود المخططات الهيكلية والتنظيمية لأي تجمع يساعد في الحفاظ وتنظيم المساحات ، والحد من العشوائية في البناء واستخدامات الأراضي، وبالتالي تسهيل نمط الحياة على المواطنين وضمان ديمومة حرية الحركة والبناء في المدينة، من خلال توفير مساحات للطرق، للبناء، للخدمات العامة للصناعة والتجارة، والزراعة وغيرها، مما يعزز النواحي البيئية والحضرية والجمالية للمدينة.

مع بداية إطلاق مسمى بلدية لمدينة يطا، بدأت عملية إصدار التراخيص و الضبط التنظيمي للمدينة، حيث صدرت أول رخصة بناء في مدينة يطا بتاريخ 1971/9/1م أي قبل 52 سنة مما يعني بداية تنظيم المباني والطرق للمدينة الذي يساهم في ضبط تسارع التقدم العمراني والسيطرة على الأخطاء البشرية والتجاوزات والاعتداءات التي تهدد حياة الإنسان وتؤثر على وجوده من حيث عدم ترك الفراغات والارتدادات المطلوبة والسلامة الإنشائية للمباني، ولما للتعمير أهمية في حياة الناس واستقامة معاشهم ظهر مفهوم تنظيم المدن والقرى، وذلك بدون وجود مخطط هيكلي معتمد.

صدر أول مخطط هيكلي للمدينة عام 1991م بمساحة 5612 دونم، وفي العام 2002م تم توسعة مساحة المخطط والمصادقة عليه وأصبح بمساحة 24552 دونم، وبقي معمول به حتى بداية العام 2017م حيث تم مصادقة مخطط هيكلي جديد بمساحة 30,730 دونم بعد مروره بكافة المراحل القانونية من دراسات وبدائل واعتراضات وغيرها، ضمن المخطط الجديد توزيع للأراضي واستخداماتها حسب القوانين والأنظمة المعتمدة في وزارة الحكم المحلي، والشيء المميز في هذا المخطط العلم المسبق للأهالي به مما أدى إلى دراسته وتقديم الاعتراضات عليه، والواقعية في تحديد الاستخدامات وتنظيمات الطرق، ولكن بعد تنفيذ مشروع التسوية وتسجيل الأراضي لزمنا علينا تحديث المخطط الهيكلي بما يتوافق مع التسوية من حيث الاستخدامات والطرق والتوسعة المستقبلية.

هناك مشكلة كبيرة تعاني منها المدينة وهي الملكيات والتسجيل القديم للأراضي بأسماء الجد القديم، حيث آلت الأراضي للورثة وتوزعت بين بيع وشراء، ولغاية الآن لم نستطيع ضبط الملكيات والمساحات بشكل المناسب، ومن هنا ظهرت حاجتنا الماسة والفعالية لعمل مشروع تسوية أراضي بشكل سريع وفعال، وهناك نية لدى المجلس البلدي الحالي لتنفيذ هذا المشروع خلال الفترة القادمة.

والجهة المخولة بمتابعة أمور التخطيط والتنظيم في المدينة هي بلدية يطا، من خلال مجموعة من المهندسين يشكلون دائرة الهندسة و دائرة التخطيط والمشاريع، حيث ينبثق منها أقسام للمباني و التخطيط والمشاريع والمساحة والأراضي حسب الهيكلية المعتمدة من البلدية، وتضم الدائرتان 18 مهندس ومفتش أبنية يتابعان الأمور التنظيمية والتخطيطية وتنفيذ المشاريع.

4.1.2 المؤشرات

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد الرخص الصادرة سنويا	310	البلدية	450		×	
التحصيلات السنوية بالشيكول	1,700,000	البلدية	1,300,000	×		
عدد المخالفات سنويا	200	البلدية	100			×
مساحة المخطط الهيكلي	30,730	البلدية	35,000	×		
نسبة الشوارع من المساحة الكلية	8,67%	البلدية	10%	×		
المؤشر (وصفي)		المصدر	التقييم			
وجود مخطط هيكلي حديث		البلدية	جيد			
رضى المواطنين عن تطبيق قانون التنظيم		البلدية	ضعيف			

4.1.3 المؤثرات

المؤثرات الايجابية

- 1- تطبيق نظام البناء والتنظيم الفلسطيني رقم 2011/5.
- 2- وجود مخطط هيكلي حديث (2017) لمدينة يطا مصادق عليه من مجلس التنظيم الأعلى.
- 3- وجود قسم تخطيط وتنظيم وترخيص ضمن دائرة الهندسة في البلدية.
- 4- وجود طاقم موظفين مؤهلين لمراقبة الأبنية والمحافظة على التنظيم.
- 5- اشتراط ترخيص المباني في كافة المعاملات والخدمات.
- 6- نشر ثقافة ترخيص المباني والمحافظة على خطوط التنظيم والشوارع بنسبة كبيرة في المدينة.
- 7- التزام المواطنين بتطبيق أحكام المخطط الهيكلي للمدينة نسبة حوالي 80%.
- 8- اهتمام المجلس البلدي الحالي بضرورة عمل مشروع تسوية أراضي.
- 9- إحضار جميع الوثائق المطلوبة للترخيص من إثبات ملكية ومساحة وغيره.

المؤثرات السلبية

- 1- عدم تطبيق بعض المواد في التنظيم مثل اشتراط مادة البناء او خط السماء للمباني (الارتفاعات) حسب تصنيف المناطق السكنية والتجارية والنسبة المئوية للبناء وغيرها.
- 2- تمرد المواطنين في المخالفات بدون رادع بسبب غياب عنصر القوة في كثير من الأحيان (الشرطة والمحاكم) مما يجعل جزء من المخالفات تمر بدون عقاب.
- 3- عدم توفير سيارة (آلية نقل) للمراقبين حيث أن المساحات واسعة ولا يمكن تغطيتها بالسير على الأقدام مما يؤدي إلى مرور مخالفات في المناطق البعيدة دون متابعة.
- 4- عدم عقد ورشات عمل بشكل دوري لتوضيح أهمية التنظيم للمواطنين.
- 5- عدم استطاعة المواطنين الحصول على طابو لقطع الأراضي الخاصة بهم بسبب غياب مشروع تسوية الأراضي والأموال الذي أيضا يؤدي إلى نزاعات على الحدود والملكيات.
- 6- عدم الالتزام بأذونات الأشغال والصب والإشراف الإلزامي.
- 7- ثقافة الناس السلبية (إصرار المواطنين على الكسب من الحق العام).
- 8- عدم وجود منطقة صناعية وحرفية مؤهلة.
- 9- غالبية مناطق الخدمات العامة المقترحة غير مملوكة للبلدية.

4.1.4 القضايا

أهم القضايا الأساسية السلبية

1- قصور نظام التخطيط والتنظيم وتطبيقه في المدينة

أهم القضايا الأساسية الايجابية

1- الالتزام بمحددات المخطط الهيكلي للمدينة قدر الإمكان.

4.1.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة

1- إكمال مشروع تسوية الأراضي وتسجيلها.

2- تعزيز إمكانيات دائرة الهندسة بالمعدات اللازمة ومواكبة التطور التكنولوجي.

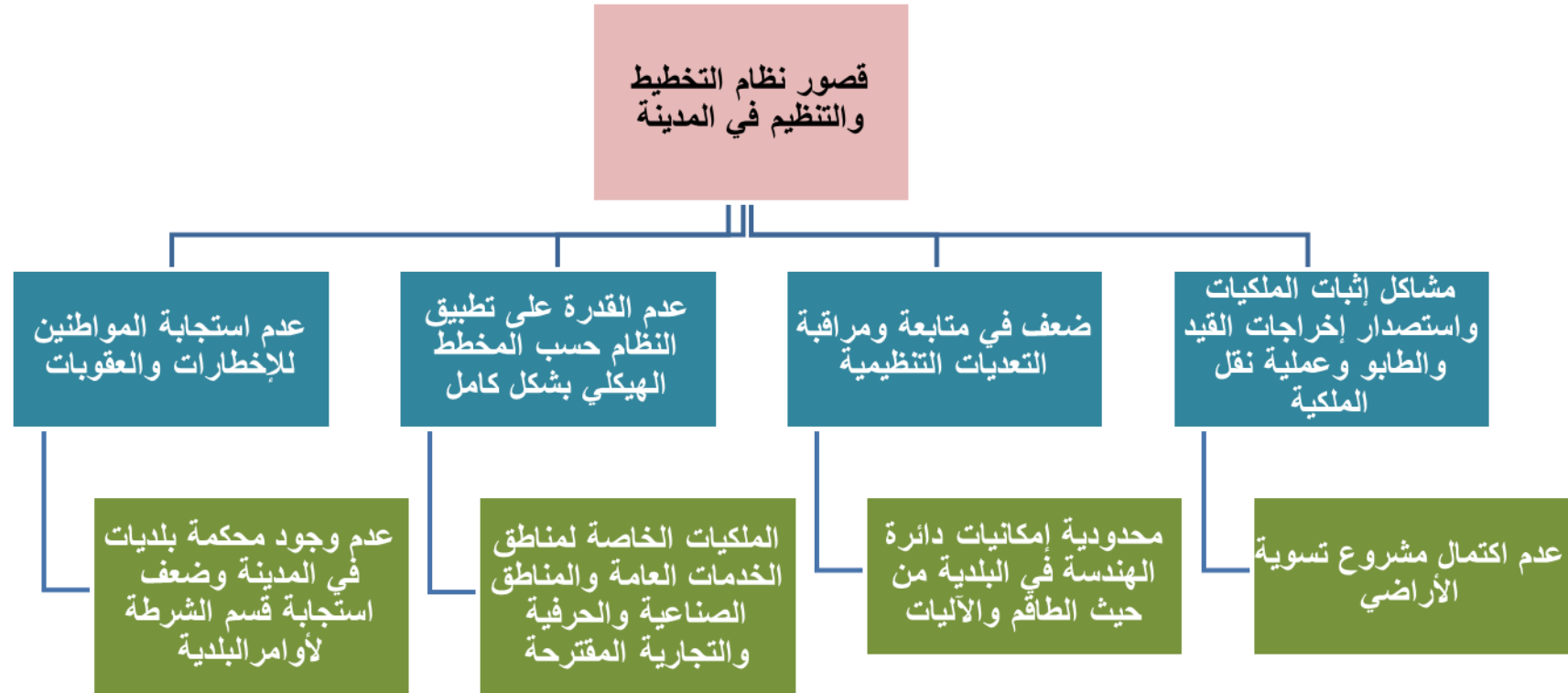
3- العمل على إيجاد محكمة بلديات.

4- تحديث المخطط الهيكلي بعد الانتهاء من مشروع التسوية و توسعته.

5- بناء قدرات مستمر لطاقم المراقبة والتفتيش وتفعيل نظام عقوبات داخلي خاص في البلدية لضبط

التعديات على المخطط الهيكلي.

4.1.6 شجرة المشاكل لقطاع التخطيط والتنظيم



4.2 قطاع الأمن والسلامة العامة وإدارة الكوارث

4.2.1 المقدمة

نستطيع تعريف مفهوم الامن والسلامة العامة بمجموعة الاجراءات التي يتم توفيرها لحماية الأفراد والممتلكات العامة والخاصة، وهي الحالة التي تؤدي إلى دفاع الفرد عن نفسه عند تعرضه لخطر ما، سواء من قبل أشخاص أو حوادث، أو كوارث طبيعية، والحاجة للأمن والسلامة من الحاجات البديهية والفطرية من أجل الاستمرار على قيد الحياة.

للأمن والسلامة العامة وإدارة الكوارث أهمية كبيرة في حياتنا، وعلاقاتنا الاجتماعية، فهي جزء من سلوكنا اليومي، تساهم في تقليل نسب الحوادث والإصابات، وتحافظ على الأرواح والممتلكات، من خلال اتباع مجموعة من التعليمات للحفاظ على السلامة بشكل دائم، وتحقيق بيئة آمنة خالية من المخاطر قدر الإمكان بما فيها الحماية من المخاطر الطبيعية.

على الرغم من وجود العائق الكبير وهو الاحتلال ومستوطناته المحيطة بالمدينة، وعدد السكان الكبير وامتداد أراضي المدينة الواسع، إلا أن المدينة والأهالي حافظوا على الأمن العام والنسيج الاجتماعي، من خلال تفعيل العرف العشائري منذ القدم ولغاية هذه الأيام.

ومما يساعد المدينة على أمنها وسلامتها هو كون المنطقة بشكل عام لا تتأثر بالكوارث الطبيعية كالانجرافات والفيضانات والزلازل وغيرها، على الرغم من حدوث بعد المشاكل خلال المواسم المطرية القوية والتي لا ترقى لمستوى كارثة.

تضم مدينة يطا عدد من المراكز الأمنية، منها مراكز للأمن الوطني، المخابرات، الأمن الوقائي، والشرطة بفروعها، ولكن عدد أفراد الشرطة وعناصرها لا يتناسب مع عدد سكان المدينة ومساحتها، وهناك نقص واضح وحاجة ملحة لزيادة عددهم، وتحويل المركز إلى مديرية للشرطة، علماً بأن عدد أفراد الشرطة على رأس عملهم (المناوبين) لا يتجاوز 15 عنصر، وعدد السكان يزيد عن 100 ألف نسمة كون هذه المراكز تخدم مدينة يطا وتجمعاتها كاملة، بالإضافة لوجود محكمة صلح في المدينة والتي تحتاج إلى عناصر أمنية إضافية.

كذلك تضم مدينة يطا مركزاً للدفاع المدني، يمتلك سيارتي إطفاء، يقدم خدماته ويتابع مدينة يطا بشكل كامل، بما تضمه من عدد سكان كبير، ووحدات سكنية مترامية ومنشآت صناعية وتجارية وزراعية مختلفة، لذا هناك حاجة ماسة لتطوير المركز إلى مديرية بكامل المعدات والطواقم المطلوبة.

ويوجد في المدينة مركز للهلال الأحمر الفلسطيني، والذي يخدم كامل مدينة يطا وتجمعاتها بالإضافة إلى منطقة الفوار والريحية، ويمتلك سيارتي إسعاف فقط، لا تكفي حاجة المدينة، مما يضطر في حالات كثيرة إلى استدعاء أقرب سيارة إسعاف من البلدات والمدن المجاورة، وطواقم المركز يتألف من 6 ضباط

و 10 متوطوعين، وتفتقر المدينة لمركز شامل ومؤهل للهلال الأحمر ، ما فيه من عيادات وطواقم طبية وسيارات إسعاف، حاليا تم الانتهاء من بناء مركز خاص لجمعية الهلال الأحمر بانتظار التشطيب والتأثيث.

أما العلاقات الاجتماعية وما ينتج عنها من خلافات وصراعات، فهنا يوجد لجان الإصلاح والعرف العشائري الفاعلة (لجنة عشائر يطا)، التي تقوم بمساندة الأجهزة الأمنية ومحكمة الصلح في حل المشاكل والخلافات، ويمكن القول أن لها فاعلية وقوة أكبر من الطرق القانونية والمحاكم، وهذا ما ينطبق على منطقة الجنوب والخليل بشكل عام.

4.2.2 المؤشرات

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد تدخلات الدفاع المدني سنويا	170	الدفاع المدني	100		√	
عدد تدخلات مركز الهلال الأحمر شهريا	200	الهلال الأحمر	100		√	
المؤشر (وصفي)			المصدر	التقييم		
وجود خطط طوارئ لإدارة المخاطر			البلدية	لا يوجد - ضعيف		
وجود مديرية للدفاع المدني ومركز إسناد بكامل المعدات والآليات والطواقم المناسبة			الدفاع المدني	لا يوجد - ضعيف		
وجود مركز للهلال الأحمر شامل (مستشفى و عيادات و سيارات إسعاف)			الهلال الأحمر	لا يوجد - ضعيف		
وجود مديرية للشرطة			وزارة الداخلية	لا يوجد - ضعيف		

4.2.3 المؤثرات

المؤثرات الايجابية

- 1- وجود لجان الإصلاح ولجنة عشائر مدينة يطا.
- 2- يمتاز القانون العشائري بالقوة والردع.
- 3- طبيعة المدينة بشكل خاص وجنوب فلسطين بشكل عام، لا تتعرض لكوارث طبيعية.
- 4- العادات والتقاليد الاجتماعية المحلية.
- 5- وجود تمثيل لأغلب الوزارات والأجهزة الأمنية في المدينة.

6- وجود محكمة صلح في المدينة.

7- جميع الأراضي التابعة لحدود بلدية يطا هي A.

8- هناك وعود من الحكومة لمنح المدينة محافظة.

المؤثرات السلبية

- 1- عدم كفاية أفراد مركز شرطة يطا بما يتناسب مع عدد السكان ومساحة المدينة.
- 2- عدم كفاية أفراد ومعدات مركز الدفاع المدني في مدينة يطا.
- 3- عدم كفاية معدات وخدمات مركز الهلال الأحمر في المدينة.
- 4- المساحة الكبيرة التي تقع ضمن نشاط الأجهزة الأمنية.
- 5- العوامل السياسية مع وجود الاحتلال الذي يعيق أي تطوير على حجم المراكز والمقرات الأمنية في المدينة.
- 6- الجزء الكبير من حدود مدينة يطا الإدارية (يطا والمسافر) تقع ضمن أراضي C ويصعب الوصول إليها وخدمتها.
- 7- غياب خطط الطوارئ و المراكز المؤهلة لإدارة الكوارث.

4.2.4 القضايا

أهم القضايا الأساسية السلبية

1- ضعف مقومات قطاع الأمن والسلامة العامة وإدارة الكوارث.

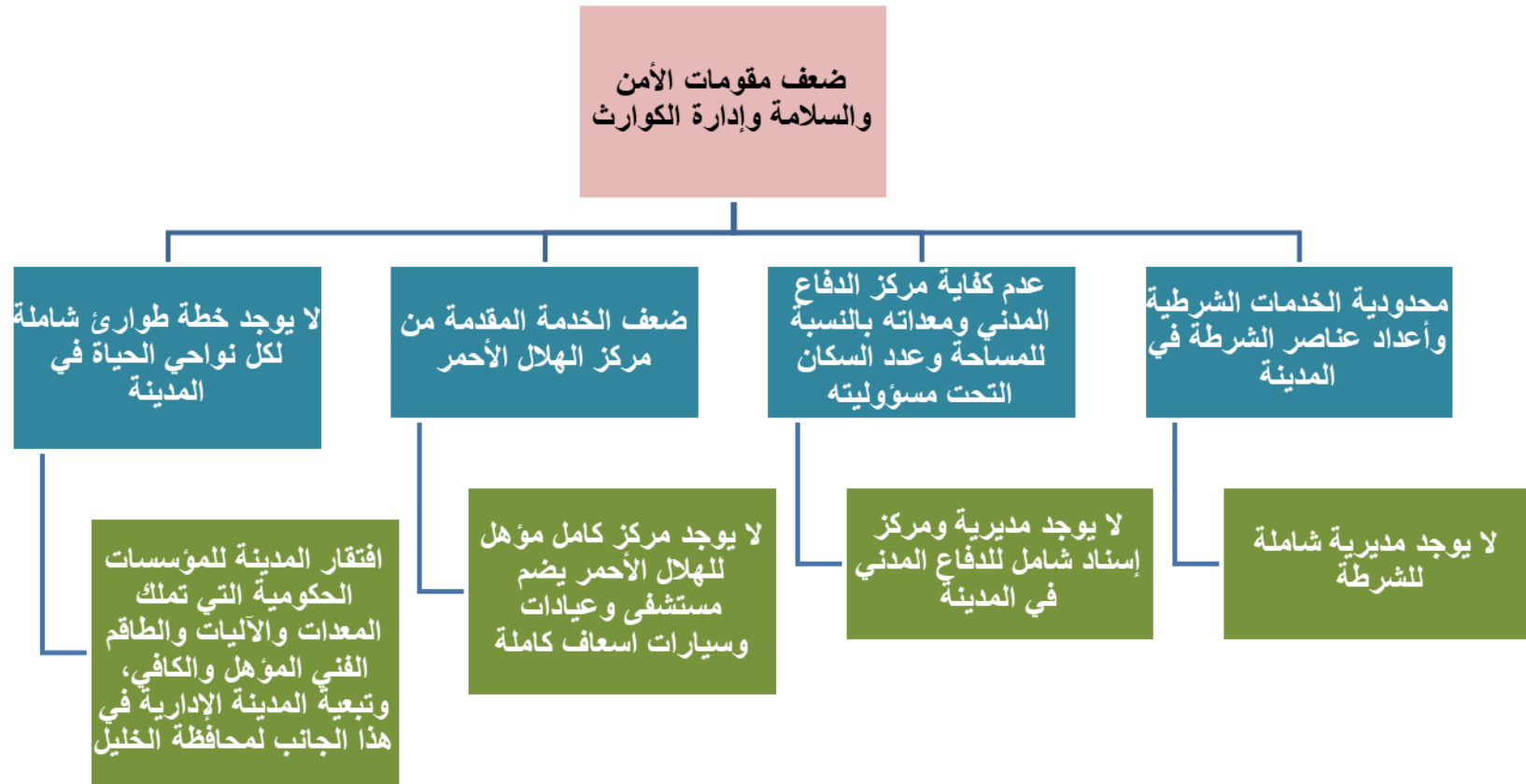
أهم القضايا الأساسية الإيجابية

1- لجان إصلاح و عشائر فاعلة.

4.2.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة

- 1- تحويل مركز الدفاع المدني إلى مديرية ومركز إسناد بكامل المعدات والطواقم.
- 2- تحويل مركز الشرطة إلى مديرية بكامل المعدات والطواقم.
- 3- تشطيب وتشغيل مركز الهلال الأحمر إلى مركز صحي مع زيادة عدد سيارات الإسعاف.

4.2.6 شجرة المشاكل لقطاع الأمن وإدارة الكوارث



4.3 قطاع الحوكمة

4.3.1 المقدمة

الحوكمة هي مجموعة من القوانين والنظم والقرارات التي تهدف إلى تحقيق الجودة والتميز في الأداء عن طريق اختيار الأساليب المناسبة والفعالة لتحقيق خطط وأهداف الشركة أو المؤسسة، وبذلك فإن الحوكمة تعنى تطبيق النظام أي وجود نظام يعمل على التحكم في العلاقات بين الأطراف الأساسية التي تؤثر في الأداء، كما تشمل مقومات تقوية المؤسسة على المدى البعيد وتحديد المسؤول والمسؤوليات.

كانت المؤسسات منذ نشأتها في المدينة تعتمد على أحكام بسيطة، تضبط سير العمل بطرق غير ممنهجة وعلمية، حيث كانت تسن القوانين الداخلية التي تسير خدمة ما، تقوم المؤسسة بتقديمها فقط، دون وجود مرجعيات علمية وقانونية تحكمها، بالرغم من عدد المؤسسات والمراكز القليل قديماً.

ومع انتشار المؤسسات والدوائر الحكومية في المدينة، وانتشار التكنولوجيا والمعرفة وانفتاح المؤسسات على المحيط الإقليمي والدولي، كان لا بد من اعتماد أسس قانونية وعلمية وممنهجة، تضبط أداء المؤسسة، فبلدية بطا مثلاً، بدأت بوضع قوانين داخلية في بداياتها بمجهود داخلي وشخصي، تقدم مستوى هذه القوانين ويتعاون مع مستشارين و جهات مانحة خارجية، حتى وصلت لأعلى درجات المأسسة والحوكمة، فنجد حالياً الوصف الوظيفي، دليل الإجراءات، الأدلة المالية، والأرشفة وغيرها من أنظمة، تقود وتحكم البلدية في تقديم خدماتها، من خلال هيكلية وظيفية معتمدة توزع المهام والعمل دون تدخل، حيث تتألف البلدية من 6 دوائر رئيسية هي (الشؤون الإدارية، المالية، التخطيط والمشاريع، المرافق العامة، الخدمات المساندة، والهندسة)، ومن خمس وحدات هي (الرقابة الداخلية، الوحدة القانونية، الاستثمار والتنمية، والعلاقات العامة والتخطيط الاستراتيجي)، وما يندرج تحتها من أقسام وشعب.

غالبية المؤسسات الحكومية، لها هيكلية و وصف وظيفي إلى حد ما، ويغيب عنها أدلة الإجراءات، ولكن المؤسسات الأهلية العاملة تقتصر لهيكليات واضحة و وصف وظيفي يحدد المهام بين الموظفين وبالتالي غياب أدلة العمل والإجراءات.

وبالرجوع إلى نموذج دليل التجمع السكاني، نستطيع التعرف على عدد وأسماء هذه المؤسسات والمراكز، وإدراك حجمها ومهامها وما تقدمه من خدمات.

ترتبط المؤسسات والدوائر الحكومية الموجودة في المدينة بخطة الإدارة المركزية، حيث لا يوجد لديها خطط ذاتية واضحة، و أدلة خاصة بها تتماشى مع المحيط الذي تعمل فيه.

سعت بلدية يطا منذ عام 2012 وبالتعاون مع مؤسسة مجتمعات عالمية، على رفع كفاءة العمل والأداء من خلال صياغة خطط لتطوير الأداء المؤسسي، بالاعتماد على مؤشرات علمية لقياس الأداء، يتم تقييمها بالمشاركة، وتتضمن الخطة مشاريع يتم تحديثها سنوياً، حيث تم التدخل وتنفيذ العديد منها كمشروع المخطط الهيكلي والتسمية والترقيم وقاعدة المعلومات الجغرافية وغيرها من أدلة عمل و برامج إلكترونية، وتغيب هذه الخطط عن المؤسسات الحكومية والأهلية في المدينة. (خطط تطوير الأداء المؤسسي تعمل على رفع الفعالية في تقديم الخدمة وليس نوع الخدمة فقط).

4.3.2 المؤشرات

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد المؤسسات التي لديها خطط تطوير الأداء المؤسسي	1	بلدية يطا	10			√
عدد المؤسسات التي لديها دليل إجراءات	10	بحث واستفسار	15			√
عدد المؤسسات التي لديها وصف وظيفي	10	بلدية يطا	20		√	
المؤشر (وصفي)		المصدر	التقييم			
الترباط بين التخطيط المحلي والإقليمي		بلدية يطا	ضعيف			

4.3.3 المؤثرات

المؤثرات الايجابية

- 1- وجود مديريات حكومية و مكاتب تمثل أهم الوزارات في المدينة.
- 2- تعاون بين المؤسسات الحكومية والأهلية من جهة مع البلدية من جهة أخرى في صياغة الخطط التنموية.
- 3- تعاون مستمر و تبادل للخبرات بين كافة مؤسسات المدينة.
- 4- تقدم البلدية الدعم الإداري والإرشادي لجميع المؤسسات إذا طلب منها، لوجود دائرة مختصة في الشؤون الإدارية و الشؤون المالية.
- 5- تسعى الحكومة إلى تعزيز عملية المؤسسة والاعتماد على التكنولوجيا قدر المستطاع في وزاراتها ومديرياتها.
- 6- اتجاه المواطن للدفع الإلكتروني وزيادة رضاه عن الخدمات المقدمة إلكترونياً.

المؤثرات السلبية

- 1- ضعف آلية التخطيط الذاتي خصوصا في المؤسسات الأهلية.
- 2- تقتصر المؤسسات الأهلية وبعض الحكومية إلى دليل إجراءات وأدلة عمل.
- 3- عدم وجود خطة لتطوير الأداء للمؤسسات الموجودة في المدينة سواء حكومية أو أهلية.
- 4- ضعف تطبيق الشفافية والمساءلة المجتمعية.
- 5- المركزية في العمل والتخطيط لمعظم المؤسسات خصوصا الحكومية.
- 6- افتقاد المدينة لمركز ومبنى للدوائر الحكومية يضم غالبية المؤسسات الحكومية في مكان واحد وللاستغناء عن دفع بدل إيجار للمقرات.
- 7- شريحة كبيرة لا تملك الوعي الكافي لسياسة التزامها بالواجبات تجاه المؤسسات من تسديد ديون ومستحقات وغيرها كذلك معرفة حقوقها الواجب توفيرها لها من قبل تلك المؤسسات.

4.3.4 القضايا

أهم القضايا الأساسية السلبية

- 1- ضعف مقومات الإدارة والحوكمة في مؤسسات المدينة

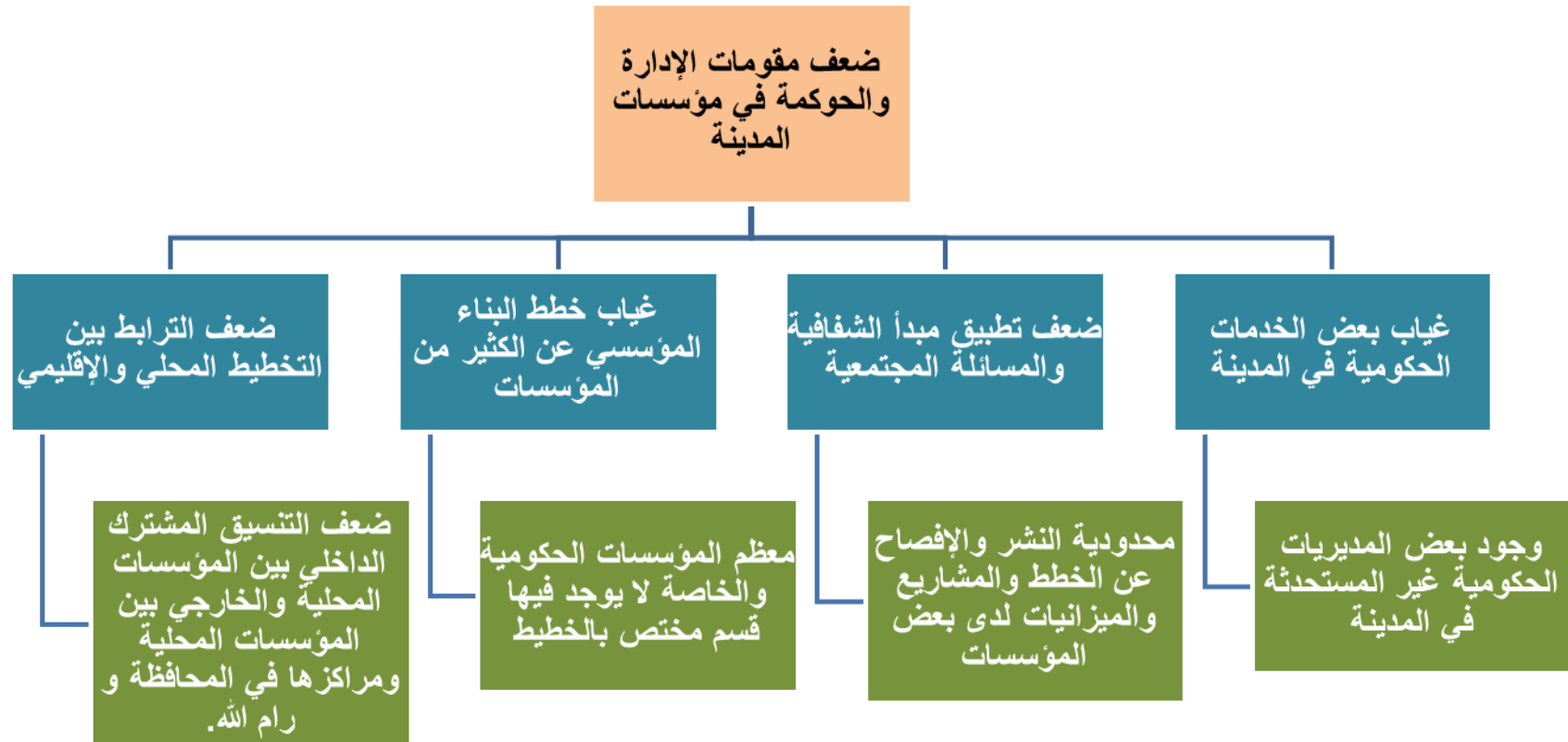
أهم القضايا الأساسية الايجابية

- 1- توجه نحو تعزيز العمل الإلكتروني والمحوسب.

4.3.5 الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات القادمة

- 1- صياغة خطة تطوير الأداء المؤسسي لكل جهة حكومية و خاصة عاملة في المدينة.
- 2- وجود هيكلية و وصف وظيفي ودليل إجراءات ومدونة سلوك و أخلاقيات مهنة للمؤسسات الحكومية والأهلية.
- 3- افتتاح مديريات جديدة في المدينة (الحكم المحلي، التعليم العالي، الضريبة والأملاك وغيرها).
- 4- نظام الكتروني موحد لمعظم الدوائر.
- 5- بناء وتشطيب مجمع دوائر حكومية في المدينة.
- 6- دمج الفئات المهمشة في سوق العمل المؤسسي.
- 7- تفعيل سياسة النشر والإفصاح والشفافية والمساءلة المجتمعية.
- 8- تفعيل صناديق الشكاوي والاقتراحات (إلكتروني) داخل كل مؤسسة.

4.3.6 شجرة المشاكل لقطاع الأمن وإدارة الكوارث



الفصل الرابع : تحليل جذور القضايا وأثرها على النوع الاجتماعي والبيئة

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
مجال البيئة والبنية التحتية	1- ضعف البنية التحتية لقطاع الطرق و المواصلات	1.1 عدم تطوير وتأهيل الطرق خلال فعالية واحدة (تعبيد،كهرباء،مياه،هاتف وغيرها)، لارتفاع التكلفة وصعوبة الحصول على تمويل مشترك في نفس المرحلة.	1.1 زيادة نسبة الطرق غير المؤهلة.	1.1 طرق مؤهلة ترضي المواطنين والمؤسسات.
		1.2 اتساع شبكة الطرق المعبدة و الترابية والمقترحة،والحاجة للصيانة المستمرة.	1.2 السماح بانتشار التعديات على الطرق	1.2 طرق منظمة بدون تعديات عليها.
		1.3 وجود ازدحام مروري عالي، لغياب المواقف العامة و موقف لسيارات العمومي.	1.3 تقويض فرص الانتشار العمراني السليم و دعم مكونات التنمية.	1.3 تخطيط عمراني سليم وبنية تحتية مناسبة للتنمية.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
مجال البيئة والبنية التحتية	2- ضعف جودة خدمات المياه	2.1 ارتفاع نسبة الفاقد في شبكات المياه بسبب التعديات غير القانونية و قدم عمر الشبكات والخطوط.	2.1 - عدم رضا السكان عن خدمة المياه، حيث ضعف الحصة الواصلة للمدينة و تدني مستوى الفرد، يحد من عمليات التنمية المستدامة في كل القطاعات والمجالات، ويثقل كاهل المواطن المادي في توفير المياه من مصادر أخرى كالصهاريج.	2.1- رضا السكان عن خدمة المياه في المدينة، و وصول حصة كافية للمدينة يوميا من المصادر المختلفة، وبالتالي ترتفع حصة الفرد يوميا، مما تنعكس ايجابا على التنمية المحلية المستدامة، وتوفير المصاريف المادية على المواطن.
		2.2 تدني حصة الفرد اليومية من المياه لعدم كفاية كمية المياه المزودة للمدينة من المصادر المختلفة.		
		2.3 نسبة تغطية شبكة المياه للمدينة حوالي 65% بسبب توسعة المخطط الهيكلي الأخيرة.		
			2.2 نسبة الفاقد قليلة و مرضية ولا توجد سرقات وتعديات، وذلك في ظل قانون	

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة وعقوبات صارمة.
مجال البيئة والبنية التحتية	3- ضعف جودة التيار الكهربائي	3.1 وجود نقطة ربط للكهرباء، وحيدة للمدينة، بسبب رفض الجانب الاسرائيلي المستمر لمنح المدينة نقطة ربط أخرى.	3.1 استمرار عملية انقطاع التيار الكهربائي خصوصا في الشتاء .	3.1 تيار كهربائي مستمر طيلة أيام السنة.
		3.2 زيادة الحمل على شبكة الكهرباء خصوصا في فصل الشتاء ، كون نقطة الربط الوحيدة تضم مخيم الفوار والريحية.	3.2 استمرار استهلاك الكهرباء غير المقنن خصوصا في مخيم الفوار، حيث تتحمل المدينة نتائج السلبية مع الشركة القطرية.	3.2 الاقتصاد والتوفير في استخدام الكهرباء، وكل فرد يتحمل وحده نتيجة استهلاكه.
		3.3 ارتفاع نسبة الفاقد في شبكة الكهرباء لتصل 28% بسبب التعديات غير القانونية على الشبكة.	3.3 الارتفاع في ارتفاع نسبة الفاقد، حيث تتحمل المدينة والمواطنين ما يقوم به بعض الافراد من استخدام غير قانوني للكهرباء (السرقه).	

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
		3.4 عدم الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة كالخلايا الشمسية.		
مجال البيئة والبنية التحتية	4- ضعف مكونات وعناصر البيئة والصحة العامة والنفايات	4.1 الحاجة للموافقات الاسرائيلية والتراخيص البيئية المعقدة لتنفيذ شبكات الرص الصحي، والتكلفة العالية لهذه المشاريع	4+5 غياب شبكة الصرف الصحي وانتشار الحفر الصماء والسييل المكشوف تؤثر سلبا في النظام البيئي والصحي للمدينة والمواطن، حيث سينتشر التلوث والأمراض والروائح الكريهة، خلافا لتلوث التربة والغطاء النباتي، وتؤدي إلى صعوبة توفير وضمان مياه صحية للشرب والطبخ وغيرها.	4+5 بيئة سليمة خالية من التلوث والأمراض والضجيج، وتوفر تربة خصبة وغطاء نباتي مميز ومياه صالحة للاستخدام البشري.
	5- عدم وجود شبكة صرف صحي	5.1 وجود سيل المجاري المكشوف بطول 14 كم أدى إلى تلوث مياه البئر الوحيد في المدينة، و تلوث التربة المحيطة.		

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
	في المدينة	5.2 انتشار الحفر الامتصاصية غير الصماء أدى إلى تلوث آبار الجمع المنزلية.		
		5.3 عدم وجود مسلخ بلدي ساعد في انتشار الملاحم و ذبح المواشي والدواجن بدون مراقبة.		
		5.4 ضعف امكانيات قسم الصحة في البلدية الذي يقوم بجمع وترحيل النفايات		
مجال تنمية الاقتصاد	1- مقومات ومكونات القطاع الزراعي	1.1 تدني نسبة الأيدي العاملة في القطاع الزراعي لوجود مصادر للرزق أسرع وأسهل.	1.1 استمرار اعتماد الأيدي العاملة على سوق العمل داخل الخط الأخضر.	1.1 توفير مصادر دخل بديلة للفرد داخل المدينة.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
المحلي	الحالية أقل من حاجة المدينة	1.2 عدم وجود صناعات زراعية موازية للثروة الحيوانية والنباتية بسبب اتباع طرق انتاجية وتسويقية تقليدية.	1.2 بقاء الأرض الزراعية مهملة دون الاعتناء بها والاعتماد على استيراد المنتجات الزراعية من خارج المدينة.	1.2 زيادة الاعتناء بالأرض والاهتمام بها وعدم اهمالها، ومحاولة الوصول إلى اكتفاء ذاتي من المنتجات الزراعية المتاحة.
		1.3 ضعف الاعتماد على الزراعة في البيوت البلاستيكية لما تتطلبه من جهد و وقت وكمية المياه.	1.3 ضعف الزراعة في البيوت البلاستيكية يجعل النشاط الزراعي يقتصر على الزراعة الموسمية فقط.	1.3 تطور قطاع الزراعة والإنتاج على طول فترات السنة.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
مجال تنمية الاقتصاد المحلي	2- ضعف البنية التحتية والخدمات المساندة لقطاع الصناعة	2.1 تدني نسبة الأيدي العاملة في قطاع الصناعة لضعف فرص العمل المتوفرة في قطاع غير متنوع وضعيف.	2.1 المساهمة في رفع نسبة البطالة.	2.1 الحد من تفشي البطالة.
		2.2 ضعف عدد المنشآت الصناعية لعزوف القطاع الخاص في الإستثمار فيه بسبب اجراءات التسجيل المعقدة.		
		2.3 عدم توفر قواعد بيانات لقطاع الصناعة، مما يجعل عملية التخطيط له معقدة.	2.2 استمرار ضعف القطاع الصناعي وتدني مشاركته في إجمالي الدخل المحلي.	2.2 تطوير قطاع الصناعة ورفع نسبة مساهمته في الدخل المحلي.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
		2.4 غياب المناطق الصناعية والحرفية المؤهلة لوجود الملكيات الخاصة للمناطق الصناعية والحرف الخفيفة المقترحة.	2.3 سوء التخطيط لتنمية القطاع الصناعي والنهوض به.	
			2.4 الانتشار العشوائي للمنشآت الصناعية وما يرافقه من مشاكل بيئية.	
مجال تنمية الاقتصاد المحلي	3- عدم كفاية مقومات القطاع التجاري	3.1 عدم وجود مناطق تجارية فرعية مؤهلة على أرض الواقع، بسبب الملكيات الخاصة للمناطق المقترحة.	3.2 يصعب على صغار التجار فتح محلا تجارية في السوق الرئيسي.	2.3 التخطيط المثالي لقطاع الصناعة والتنمية الاقتصادية المحلية بشكل عام.
		3.2 ارتفاع ايجار المحال التجارية لقدم رؤوس أموال من خارج المدينة والاستثمار بها.	3.3 العشوائية وسوء تنظيم وتخطيط القطاع التجاري، وصعوبة التحكم في المجال العقاري.	2.4 ضبط انتشار وتوزيع المنشآت الصناعية الثقيلة والخفيفة، ودعم الجانب البيئي.
				3.1 التخلص من الازدحام المروري و تدمير الأهالي من الضجيج و الروائح وغيرها.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
		3.3 تمركز غير مناسب للمحال التجارية على طول الشارع الرئيسي		3.2 مساندة ودعم طبقة صغار التجار في ايجاد مصادر رزق مناسبة.
				3.3 ضبط وتنظيم القطاع التجاري والعقاري.
مجال تنمية الاقتصاد المحلي	4- ضعف البنية التحتية ومقومات قطاع الترفيه والسياحة.	4.1 تدني نسبة الأيدي العاملة في قطاع الترفيه والسياحة، لغياب المنشآت المؤهلة. و لغياب استثمار القطاع الخاص في هذا المجال 4.2 عدم اكتمال مشروع ترميم البلدة القديمة ومشروع متنزه بلدية بطا، للتكلفة العالية وصعوبة توفير المنح اللازمة. 4.3 عدم وجود خدمات سياحية وترفيهية بسبب غياب مديرية شاملة لوزارة السياحة	4 - المساهمة في رفع مستوى البطالة، وضعف للتنمية الداخلية، وعدم اكتمال المسار السياحي المقترح، ودفع المواطن باتجاه السياحة والترفيه خارج حدود المدينة.	4 ايجاد فرص عمل جديدة والحد من البطالة، وتعزيز التنمية السياحية الداخلية من خلال توفير مرافق سياحية و ترفيهية مؤهلة تفي بحاجة الأهالي ويمكن جعلها مقصدا للزوار من خارج المدينة.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
		في المدينة.		
مجال التنمية الاجتماعية	1- ضعف البنية التحتية لقطاع التربية والتعليم العالي.	1.1 عدم كفاية المدارس المملوكة للتربية للتكلفة العالية وازدياد عدد الطلاب سنويا بشكل لافت.	1.1 وجود مدارس مستأجرة بشكل كبير وهذا عبء مادي على مديرية التربية والبلدية، ويؤدي إلى زيادة الاكتظاظ في المدارس للزيادة المستمرة في عدد الطلاب.	1 بيئة تعليمية مناسبة تشمل البنية التحتية من مدارس مؤهلة وساحات لممارسة الأنشطة والفعاليات، تضمن عدم الاكتظاظ وبالتالي ارتفاع التحصيل العلمي والرغبة في التعلم والتعليم، و وجود حرم جامعي مؤهل لجامعة القدس المفتوحة يحافظ على خصوصية الطلاب والمدرسين ويعمل على تعزيز التعليم العالي في المدينة.
		1.2 ارتفاع عدد المدارس التي بحاجة لصيانة كونها وتشطيب غالبيتها بنيت منذ زمن وانتهاء العمر الافتراضي لها قبل الصيانة.	1.2 وجود بيئة غير مناسبة للتدريس وغير آمنة على الطلاب.	
		1.3 عدم وجود مدرسة مهنية وصناعية	1.3 غياب حرم جامعي مملوك	

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الإيجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
		1.4 مبنى جامعة القدس المفتوحة مستأجر وغير مؤهل للصعوبة توفير التمويل اللازم لإكمال مشروع المبنى الجديد		للجامعة، وضعف البيئة والجو التعليمي المناسب.
مجال التنمية الاجتماعية	2- عدم كفاية البنية التحتية والخدمات المساندة لقطاع الصحة.	2.1 عدم تشغيل المستشفى الحكومي بكامل طاقته واستغلال الأرض الفارغة.	2.1 عدم كفاية المستشفى وقصور في الخدمة المقدمة، مما يجعل المرضى يتلقون تحويلات إلى مستشفيات خارج المدينة.	2.1 زيادة رضا المواطنين عن الخدمات الصحية من خلال توفير مستشفى كامل بجميع تخصصاته وعياداته الداخلية والخارجية دون اللجوء إلى مستشفيات خارجية.
		2.2 عدم كفاية العيادات بمستوى 3+ و 4+	2.2 اعتماد الأهالي والمراجعين على عيادات بعيدة جغرافيا عن منازلهم، خصوصا النساء والأطفال.	2.2 توفير العناء والمشقة على الأمهات والأطفال من خلال استحداث عيادات صحية حكومية 3+ في المدينة.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
		2.3 عدم وجود مقر مملوك لمديرية الصحة	2.3 غياب مخازن مؤهلة للدواء يجعل المدينة ومراكزها الطبية الحكومية تفتقر لأنواع كثيرة من الأدوية التي تحتاج إلى الحفظ الآمن.	2.3 دواء متوفر بكل أنواعه وأشكاله مخزن بطريقة سليمة وآمنة للاستخدام البشري مما يبعث الاطمئنان للمرضى والمراجعين وبالتالي النهوض بالوضع الصحي.
		2.4 ضعف مخزون الدواء في العيادات والمستشفى الحكومي لعدم توفر مخازن مؤهلة.		
		2.5 ضعف استخدام التكنولوجيا الحديثة في العمل الصحي والإداري كالأنظمة المحوسبة الشاملة وغيرها	2.4 بقاء العمل تقليدي دون مواكبة للتطور التكنولوجي، وعشوائية في الأداء وتداخل في الصلاحيات والمهام.	2.4 انضباط العمل في المؤسسات الصحية ومعرفة الواجبات والمهام وسهولة تقديم الخدمة بطرق غير تقليدية مما يزيد الرضا للمواطن والموظف على حد سواء.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الإيجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
مجال التنمية الاجتماعية	3- عدم كفاية مقومات تقديم الخدمات الاجتماعية وبنيتها التحتية.	3.1 غياب المقابر العامة المؤهلة.	3.1 استمرار انتشار المقابر العشوائية دون ضبط مما يعمل على وجود تعديات بيئية ونفسية.	3.1 ضبط وتخطيط مناطق المقابر وجعلها عنصر داعم للبيئة من خلال حصرها في مناطق معينة مؤهلة يسهل الوصول إليها، ولها غطاء نباتي سليم، مما يظهر وجه حضاري للمدينة.
		3.2 ضعف الاهتمام بذوي الاحتياجات الخاصة لعدم تطبيق الأنظمة والقوانين الخاصة بهم وضعف الموائمة المناسبة لهم في كافي النواحي. كذلك ضعف دمجه في المجتمع بصورة لائقة	3.2 إهمال ذوي الاحتياجات الخاصة وتعزيز عزلتهم وجعلهم غرباء عن المجتمع.	3.2 العمل على دمج ذوي الإعاقة في المجتمع وجعلهم عنصر فعال يعتمدون على أنفسهم في توفير احتياجاتهم ومصادر رزقهم.
		3.3 ارتفاع عدد الأسر المحتاجة للمساعدات لتردي الوضع الاقتصادي وغياب المعيل.	3.3 عدد كبير من السكان والعائلات تحت مستوى خط الفقر، غير قادرين على توفير احتياجاتهم المعيشية اليومية	3.3 الوصول إلى الحد الأدنى من توفير أساسيات ومقومات الحياة للأسر المحتاجة.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
		3.4 ضعف الاهتمام بتعزيز وتمكين المرأة بسبب محدودية امكانيات الجمعيات النسوية	3.4 بقاء القطاع النسوي في حالة ركود دون المشاركة في صنع القرار وتحديد الاحتياجات واعتمادها على ذاتها.	3.4 فعالية أكبر للقطاع النسوي في صنع القرار والاعتماد على الذات.
		3.5 غياب المقرات المملوكة لمديرية التنمية الاجتماعية ومقدمي الخدمات لذوي الاحتياجات الخاصة		
مجال التنمية الاجتماعية	4- ضعف الاهتمام بقطاع التراث	4.1 غياب استثمار القطاع الخاص في مجال التراث والثقافة لغياب الوعي والتشجيع.	4.1 ضعف ربط المواطن بتاريخه وثقافته القديمة، وتعريض القطاع للإهمال والاندثار.	4.1 ربط المواطن بتاريخ المدينة وتراثها وجذورها، والحفاظ على مكونات قطاع التراث والثقافة.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
	والثقافة ومكوناتها المختلفة.	4.2 عدم وجود مركز ثقافي شامل.	4.2 عدم قدرة الأهالي والمؤسسات على عقد اجتماعات ثقافية وتعليمية وغيرها بشكل مثالي، لعدم توفر الحيز المناسب.	4.2 وجود مكان مناسب بيئيا وفنيا لعقد الفعاليات الثقافية المختلفة وتعزيز عقدها.
		4.3 ضعف الاهتمام بترميم المباني القديمة	4.3 تعريض مباني البلدة القديمة للسقوط والانهدام بفعل الظروف الجوية، وخسارة مصدر سياحي وترفيهي وثقافي مهم جدا.	4.3 الحفاظ على جذر المدينة من الانهيار وتوفير مكان داعم وجاذب للقطاع السياحي، ويمكن الاستفادة منها ماديا من خلال الاستثمار فيها.
		4.4 ندرة الكتب والمؤلفات حول المدينة وتاريخها لغياب دور الكتاب والمؤرخين.	4.4 نسيان ماضي وتاريخ المدينة، وضياع العادات والتقاليد القديمة والمفردات.	4.4 التاريخ القديم للمدينة بما فيه النشأة والتطور واللهجة والمفردات اللغوية وغيرها عالقة في أذهان المواطنين ومن يأتي من أجيال قادمة.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الإيجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
		4.5 عدم وجود مديرية كاملة للسياحة والآثار وعدم توفر مقر مناسب لمكتب الآثار الحالي	4.5 غياب السياحة الخارجية عن المدينة وعدم استغلال مصدر دخل ومحرك اقتصادي محلي	
مجال التنمية الاجتماعية	5- ضعف البنية التحتية لقطاع الرياضة ومحدودية مقومات ممارستها.	5.1 عدم اكتمال ستاد بلدية يطا الدولي لصعوبة الحصول على التمويل الكافي لجميع المراحل المتبقية	5.1 خسارة البلدية والمدينة للمردود الاقتصادي من تشغيل الستاد، وجعل أندية المدينة تعتمد على ملاعب خارجية في مبارياتها وتدريباتها، وهذا تكلفة زائدة عليها.	5.1 زيادة الاستثمار في قطاع الرياضة وتوفير ستاد دولي مؤهل لتقام عليه الأنشطة والمنافسات الكروية، وتمكين الأندية من الاعتماد على ذاتها في إيجاد مصاريفها التشغيلية، وخلق فرص عمل جديدة في قطاع الرياضة والشباب.
		5.2 محدودية دخل الأندية لانعدام سياسة الاستثمار من قبلها.	5.2 بقاء اعتماد الأندية على المستحقات غير الكافية من الوزارة والاتحاد، وعلى جمع التبرعات من المواطنين، مما يضعف إمكانية منافستها على الصعيد الوطني.	

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
		5.3 ضعف الاهتمام بالفئات السنية الصغيرة، وهي سياسة على مستوى الوطن تهتم فقط بالمنافسة بين فئة الكبار فقط.	5.3 زيادة التهميش الرياضي للفئات العمرية الصغيرة و المرأة، مما يضعف الرافد الأساسي للأندية ويجعل اعتمادها على لاعبين من خارج المدينة.	
		5.4 عدم كفاية المراكز للنشاطات الرياضية خصوصا التي تخدم المرأة لغياب دور القطاع الخاص و لوجود العادات والتقاليد التي تقيد نشاط المرأة.		5.2 ايجاد قاعدة رياضية رديفة للفرق الأولى، تنمي الشاب بدنيا وعقليا، وتوفير تكلفة جلب لاعبين من خارج المدينة، ووجود مكان مناسب للمرأة، لا يخالف العرف والتقاليد من اجل الاعتناء بصحتها البدنية وتنمية قدراتها الذاتية.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
مجال الإدارة والحكم الرشيد	1- قصور نظام التخطيط والتنظيم وتطبيقه في المدينة.	1.1 مشاكل إثبات الملكيات واستصدار إخراج القيد والطابو وعملية نقل الملكية لغياب مشروع تسوية الأراضي.	1.1 تعقيد وصعوبة المعاملات التي تخص قطاع الأراضي وتسجيلها وتحميل المواطن الوقت والجهد والمال.	1.1 سهولة في تسجيل الأراضي ومتابعة معاملاتها وتسهيل عملية دفع الضرائب وبالتالي إيجاد مصدر دخل عالي ومهم جدا للبلدية والمدينة.
		1.2 عدم القدرة على تطبيق النظام حسب المخطط الهيكلي بشكل كامل، لوجود الملكيات الخاصة للطرق ومناطق الخدمات العامة المقترحة.	1.2 استمرار العشوائية في التخطيط وانتشار المنشآت التجارية والصناعية بشكل يضر بالبيئة المحلية و	1.2 الحفاظ على البيئة الداخلية للمدينة من خلال ضبط وتنسيق تمرکز المنشآت الصناعية والتجارية ومناطق الخدمات العامة.
		1.3 عدم استجابة المواطنين للإخطارات والعقوبات لغياب محكمة للبلدية وضعف تعامل الشرطة مع البلدية.	1.3- التعديات المستمرة على الطرق والممتلكات العامة	1.3 - طرق واسعة ومريحة لحركة المركبات والمواطنين وبالتالي توفير الأمن لهم.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
مجال الإدارة والحكم الرشيد	2- ضعف مقومات قطاع الأمن والسلامة العامة وإدارة الكوارث.	2.1 محدودية الخدمات الشرطية وأعداد عناصر الشرطة في المدينة لعدم وجود مديرية شاملة للشرطة.	2.1- فقدان المواطن للأمن	2 تعزيز الأمن والأمان والشعور بالمسؤولية للمواطن والمسؤول على حد سواء، والرقى بمقومات الحياة اليومية.
		2.2 عدم كفاية مركز الدفاع المدني ومعداته بالنسبة للمساحة وعدد السكان المدرجين تحت مسؤوليته.	2.2- انتشار الفوضى وتدني مستوى السلامة الشخصية وسلامة الممتلكات العامة.	
		2.3 ضعف الخدمة المقدمة من مركز الهلال الأحمر لعدم وجود مركز شامل من مستشفى وعيادات وسيارات إسعاف.	2.3- شعور المواطن بالتهميش من الجهات الرسمية والحكومية	

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
		2.4 لا يوجد خطة طوارئ شاملة لكل نواحي الحياة في المدينة، لافتقار المدينة لمؤسسات لديها معدات و آليات ذاتية ومؤهلة.		
مجال الإدارة والحكم الرشيد	3- ضعف مقومات الإدارة والحوكمة في مؤسسات المدينة	3.1 غياب بعض الخدمات الحكومية في المدينة لعدم وجود مديريات ومكاتب تمثلها.	3.1- تدني مستوى الخدمة المقدمة للمواطن، وعدم رضا المواطنين عن جودة الخدمات وكميتها.	3.1- مستوى عالي من الخدمة وجودتها تلبي تطلعات المواطنين.
		3.2 ضعف تطبيق مبدأ الشفافية والمسائلة المجتمعية لمحدودية النشر والإفصاح.	3.2- غياب المواطن عن مناطق صنع القرار وعدم معرفة بالظروف المحيطة بتقديم الخدمة له يجعله يفقد الثقة في المؤسسات	3.2- مواطن واعى يستطيع مسائلة أي مؤسسة بطريقة حضارية
		3.3 غياب خطط البناء المؤسسي عن الكثير من المؤسسات لعدم وجود أقسام		3.3- زيادة الثقة بين القطاع العام والخاص وبين المواطن والمؤسسات الحكومية.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (أسباب مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة
		للتخطيط ضمن هيكلتها.		
		3.4 ضعف التنسيق المشترك الداخلي بين المؤسسات المحلية والخارجي بين المؤسسات المحلية ومراكزها في المحافظة و رام الله. (المركزية)		

الفصل الخامس: الملاحق

دليل التجمع السكاني

1.

الأداة رقم (7): دليل التجمع السكاني وتحليله

7.1 تحضير دليل التجمع السكاني

تاريخ التعبئة:	
1. معلومات عامة:	
• الموقع:	
رمز التجمع بحسب الإحصاء المركزي	503120
اسم التجمع	يطا

• الجغرافية:	
الموقع بالنسبة للمحافظة	جنوب الخليل
البعد عن مركز المحافظة (كم)	12
إحداثيات خطوط الطول والعرض	محلي شمالي 95000 و محلي شرقي 159000
الارتفاع عن سطح البحر	800 م المتوسط
التجمعات السكانية المحيطة	شمال: الخليل جنوب: السموع وبئر السبع شرق: البحر الميت الغرب: الريحية والفوار و دورا
معدل هطول الأمطار	500
طبيعة الأراضي	سهلية جبلية / سهلية *
المساحة الكلية للتجمع (دونم)	31,730 حسب المخطط الهيكلي للبلدية و 178,000 كحدود للتجمع الكامل

• معلومات سكانية (السكان والموارد البشرية):	
عدد السكان	90,000
نسبة الذكور	51%
نسبة الإناث	49%
نسبة من تقل أعمارهم عن 19 عام	45
نسبة من تزيد أعمارهم عن 65 عام	5
عدد الأسر	11,200
عدد الوحدات السكنية	9,500
نسبة الأمية	4%
نسبة الحاصلين على شهادات بعد التوجيهي	10%
نسبة العاطلين عن العمل (بتعريف الإحصاء)	10%
نسبة العاملين في القطاع الحكومي (من مجموع العاملين الكلي)	17%
نسبة العاملين في القطاع الخاص	17%
المصدر الرئيسي لدخل السكان	وظائف الزراعة الصناعة التجارة غير ذلك:

حكومية %17	%8	%3	%10	62 % داخل الخط الأخضر
---------------	----	----	-----	--------------------------

• الأيدي العاملة:									
خارج التجمع					داخل التجمع				
مناطق محيطة بالتجمع					داخل الخط الأخضر				
مجال العمل	زراعة	موظف	تجارة وخدمات	صناعة وحرف	زراعة	موظف	تجارة وخدمات	صناعة وحرف	عمال في مختلف المهن
المجموع									
المجموع الكلي									

2. البنية التحتية والبيئة:

• الطرق والمواصلات:			
✚ المداخل الرئيسية للتجمع السكاني:			
أسماء المداخل الرئيسية	معبد		غير معبد
	بحالة جيدة	بحاجة إلى صيانة	
مدخل زيف		*	
مدخل قلقس			*
مدخل الفوار		*	
مدخل بيت عمرة	*		
مدخل السموع	*		
مدخل سوسيا			*
مدخل الكرمل	*		
مدخل خلة المية		*	
✚ شبكة الطرق الداخلية:			
نوع الطريق	معبد (كم)		مفتوحة (كم)
	بحالة جيدة	بحاجة إلى صيانة	لا يوجد
طرق داخلية	35	70	20
طرق زراعية	0	0	10

شبكة الطرق الرابطة مع المحيط:				
اسم الطريق الرابط	معيد (كم)		مفتوحة (كم)	
	بحالة جيدة	بحاجة إلى صيانة	يوجد بيبس كورس	لا يوجد
طريق شعب اغنيم الريحية	1	0	1	3
طريق الحيلة	1	1	0	0
طريق خلة العدرة	0	1	0	0
طريق المرملة	0	1	0	0
طريق خلة مزهر	1	0	0	0
طريق القفير	1	1	0	1
طريق واد السادة	3	0	0	0
طريق جب هوبر	1	0	0	0
طرق الفراش	2	0	0	0
طريق خلة طبش	2	0	0	0
طريق المنطار	0	2	0	0
طريق المصلى الغربي	1	0	0	0
طريق المصلى الشرقي	0	1	0	0
طريق الجرفان - تلة الصمود	0	2	0	0
طريق الحنو	0	2	0	0
طريق سيل البقر	1	0	0	1
طريق سهل أبو ذياب - أم امليس	0	0	2	1
طريق رقعة - اخريسا	0	1	0	1
طريق خريسا - واد الما	1	1	0	0
طريق رقعة - غراب	1	0	0	1
طريق الدوير	3	1	0	0

• النقل والمواصلات:					
نوع الخدمة	موقعها	عدددها	عدد الآليات/المركبات المتوفرة بالموقع	انتظام الخدمة (جزئي أو كلي)	كفايتها
محطة باصات مركزية		0			
محطة باصات فرعية		0			
خط سرفيس داخلي		0	55 مركبات خصوصية بعضها غير قانوني	كلي	90%
خط سرفيس خارجي		4	77	كلي	80%
مكتب تاكسي		2			
مجمع سفريات		0			
مواقف السيارات الخاصة		0			
- هل هنالك مناطق لا تصلها خطوط النقل العام؟ حدد. يطا - الحيلة يطا - واد السادة					

يطا - المنطار -عزيز
يطا - الجرفان - تلة الصمود
يطا خريسا- واد الما
يطا - الدوير
- ما هو عدد الحوادث على الطرقات في المدينة/البلدة في السنة الماضية (سنة.....)؟ في حال كان عدد الحوادث مرتفعاً، حدد أماكن تكرار الحوادث؟
50 حادث سنة 2022 وهو تقديري، أكثر الأماكن تشهد الحوادث هي طرق يطا الكرمل ويطا خلة المية كونها طرق سهلية غير مؤهلة بحاجة على إعادة تأهيل وشارع يطا الخليل ذوى الكثافة السكنية العالية
- حدد المناطق التي تشهد ازحاما مروريا أكثر من غيرها؟
شارع يطا الخليل وخصوصا مركز المدينة

• الطاقة:							
🚦 الكهرباء:							
نسبة التغطية الجغرافية	مدة التغطية الزمنية (من اصل 24 ساعة في اليوم)	مصدر الكهرباء (قطرية/مولد/طاقة بديلة)	كمية الاستهلاك الشهري ونسبة الاستهلاك المنزلي منها	الاحتياج الفعلي الحالي	سنة الإنشاء	سعر شراء الكيلو واط من المصدر	سعر بيع الكيلو واط للمستهلك
97%	24	قطرية	6.5 مليون كيلو واط منها 85 % منها منزلي	10 مليون كيلو واط شهريا	1987	43.73 اغورة	60 اغوره منزلي 72 اغورة تجاري 61 اغورة صناعي
إنارة الشوارع	نسبة تغطية الشوارع المعبدة: 50%		نسبة الفاقد في الكهرباء: 28%				

🚦 الاتصالات:		
شبكة الهاتف الأرضي	نسبة التغطية: 80%	الجودة: جيدة
شبكة الانترنت	نسبة التغطية: 80%	الجودة: جيدة
شبكة الهاتف الخليوي	نسبة التغطية: 100 %	الجودة: جيدة

• المياه والصرف الصحي:			
🚦 المياه:			
يوجد شبكة مياه داخلية	لا	نعم/√	نسبة الفاقد: 35%

نسبة التغطية الجغرافية	مدة التغطية الزمنية (أسبوعيا أو شهريا)	المصدر (مكروت/مجلس خدمات مشترك/بئر خاص/آبار جمع مياه أمطار/غير ذلك)	كمية الاستهلاك الشهري ونسبة الاستهلاك المنزلي منها	الاحتياج الفعلي الحالي	سنة الإنشاء	سعر شراء المتر المكعب من المصدر	سعر بيع المتر المكعب للمستهلك
75	يوم شهريا لكل منطقة	مكروت، بئر الريحية، خط بني نعيم، خط خزان حلحول عبر دورا	89 ألف م ³ شهريا 90% منها منزلي	185 ألف م ³ شهريا حسب المتاح ومعيير PWA 306 م ³ حسب معايير WHO	1974	2.8 شكيل	5-4 شكيل

اسم عين الماء	صالحة للشرب	غير صالح للشرب	معدل التدفق (م ³ /يوم)
بئر الريحية	√		350
الصرف الصحي: 🚰			
طرق التخلص من مياه الصرف الصحي	شبكة صرف صحي %	حفر امتصاصية	الكمية المنتجة في اليوم
	0	6,000 حفرة	
أماكن التخلص النهائية			
هل يوجد محطة تنقية؟	لا *	نعم	
موقع المحطة	سنة التأسيس	كفاءة المحطة	وضعها/الحالة
			السعة التصميمية
			ملاحظات
هل يتم التخلص من مياه عادمة للمستوطنات في أراضي المدينة/البلدة؟ لا نعم: (√) يتم التخلص من نفايات مستوطنات الخليل عبر الأودية المكشوفة في مدينة بطا مما أدى إلى تلوث الأراضي والمياه الجوفية وانتشار الأمراض.			

● النفايات الصلبة:				
طرق جمع النفايات الصلبة	سيارات ضاغطة	ترولة مع تركتور	يدوي	غير ذلك
نسبة التغطية الجغرافية	80%	20%	0	0
عدد مرات الجمع أسبوعيا: 3	رسوم الجمع اليومية:يختلف حسب الاستخدام، فالمنازل 180 شيكل سنويا		عدد الحاويات وكفايتها: 400 حاوية، 75%	
أماكن التخلص من النفايات الصلبة	مكب خاص بالتجمع	مكب عشوائي	مكب إقليمي * المنيا	
طريقة التخلص من النفايات الصلبة	حرق	دفن *	غير ذلك (حدد):	
السعة الحالية للمكب				
الاحتياج الفعلي الحالي				
الخدمة تدار من قبل	مجلس الهيئة المحلية *	قطاع خاص	مجلس خدمات (حدد):	

3. الاقتصاد:

• الصناعة والتجارة والخدمات:			
المنشآت (تحدد بحسب تعريف الإحصاء)	عددها	عدد العاملين فيها	موقعها
المنشآت الزراعية	10	30	
المنشآت الصناعية	50	300	
المنشآت السياحية	2	5	
المنشآت المتعلقة بالصناعات الإنشائية	20	100	
المنشآت الخدماتية	20	200	
المنشآت التجارية	2,500	5,000	
البنوك	6	50	شارع يطا الخليل

• السياحة والآثار:			
المواقع الأثرية الرئيسية	عدد 9	البلدة القديمة ومقام وأراضي أثرية (خرب) متنزه بلدية يطا في الكرمل	أسمائها: البلدة القديمة، مقام اسطبح، خربة المنطار، خربة اعزير، خربة فتوح، خربة رقعة، خربة القفير، خربة خريسا
المواقع السياحية الرئيسية (بما يشمل ذات التميز الطبيعي كالإطلالات والأحراش وعيون المياه)	1	بيوت عربية قديمة متنزه البلدية	أسمائها: البلدة القديمة
عدد المكاتب السياحية	0		
عدد الفنادق	0		
مساحة المركز التاريخي ووصف لوضعه القائم	100 دونم ، تشمل على مباني قديمة ذات الطابق الواحد وعدد قليل يضم طابقين، 86 % حالتها متوسطة و 18% جيدة و 9% سيئة و 5 % منها غير صالحة للاستخدام. 62% من هذه المباني مهجورة، و 63% منها ذو شكل كروي (القباب) وهناك الشكل المستوي والمفلطح وغيره.		

● الزراعة:			
🌾 الثروة الزراعية:			
مساحة الأراضي الزراعية/دونم		92,500 دونم منها 3,650 داخل المخطط الهيكلي بتصنيف سكن زراعي	منها خلف الجدران وجدت: 0
مساحة الأراضي الزراعية المروية/دونم		446 (منها 56 دونم بيت بلاستيك، و 390 دونم خضار روي مكشوف	
مساحة الأراضي الزراعية البعلية/دونم		 (منها دونم محاصيل حقلية، و دونم اشجار مثمرة اهمها (	
مساحة الأراضي القابلة للاستصلاح/دونم			
مدى ايصالية الطرق الزراعية		70%	
عدد الحيازات الزراعية حسب الاحصاء		نباتية:	حيوانية:
			مختلطة:

الثروة الحيوانية:			
النوع	عدد المزارع	عدد الرؤوس	ملاحظات
الأبقار	7	2,400	600 منها عجول للتسمين
الأغنام	8	100,000	العدد يشمل المزارع الصغيرة في المنازل
دجاج لاهم	1	2,500,000	العدد لكل سنة
دجاج بياض	1	13,000	العدد يشمل الدجاج البياض المنزلي
نحل	51	1000	العدد تقريبي لكل خلية

المعاصر والمشاتل والجمعيات:		
عدد المعاصر	عدد المشاتل	عدد الجمعيات والتعاونيات الزراعية العاملة
4	0	17

خدمات زراعية:						
النوع	إرشاد	تسويق	تعبئة وتغليف	تصنيع	تخزين وتبريد	تمويل
المصدر	وزارة الزراعة					خارجي
الكفاية	70%					غير كافي

خدمات بيطرية:		
المصدر	دائرة الزراعة والبيطرة	عيادة بيطرية خاصة
نسبة التغطية	60%	40%

المصادر الرئيسية للمياه المستخدمة في الزراعة:						
المصدر	النسبة (%)	عدد	الطاقة الإنتاجية	الملكية		الموقع بالنسبة للتجمع
				عامة	خاصة	
مياه أمطار	99					
أبار ارتوازية						
ينابيع	0.16	1	60م ³ /يوم	√		√

الآليات الزراعية المستخدمة:						
النوع	تراكتور	بذارة	حصادة	الآت رش وتسميد	البيات أخرى	
العدد	264	0	3	10		
الملكية (عام، خاص، تعاوني)	خاص وتعاوني		خاص	خاص		

4. الوضع الاجتماعي:						
• الصحة:						
النوع	المستوى	عدد ساعات توفر الخدمة يوميا	التصنيف			
			عام/ حكومي	خاص	أهلي محلي	أهلي دولي
			العدد			
عيادة تشمل (طب عام + أمومة وطفولة + مختبر + صحة سنية)	+3	7	3			
عيادة تشمل بالإضافة إلى البند الأول (أشعة + طوارئ + عيادات اختصاصات بدوام جزئي)						
عيادة امومة وطفولة		7	11			
عيادات طبية مختلفة التخصصات		10		40		
مستوصف + تخصصات بدوام 24 ساعة						
مستشفيات عامة وخاصة		24	1	1		
مركز طبي خاص أشعة – عيادة تخصصية		24		2		
إجمالي عدد الأسرة في المستشفيات			60 سرير منها 46 في مستشفى يطا الحكومي و 14 في مستشفى ناصر الخاص			
إجمالي عدد الأطباء			90 منهم 30 في مستشفى يطا الحكومي			
إجمالي عدد العاملين في القطاع الصحي			500			
اماكن الحصول على الخدمات الصحية من خارج التجمع السكاني وإمكانية الوصول اليها			مستشفى عالية الحكومي و الأهلي في الخليل بشكل كبير وهناك من يقصد المستشفيات الأخرى في باقي المحافظات			

التعليم

المدارس

الرقم	اسم المدرسة	ادنى صف	اعلى صف	عدد الشعب	عدد الطلبة / ذكور	مجموع الطلاب	عدد العاملين
1	ذكور سعد بن ابي وقاص	الأول الأساسي	السابع الأساسي	18	616	616	30.50
2	ذكور يطا الاساسية	السابع الأساسي	التاسع الأساسي	7	241	241	16.00
3	ذكور المنصور الاساسيه	الأول الأساسي	السادس الأساسي	14	378	378	25.00
4	ذكور الامين الاساسية	الأول الأساسي	الرابع الأساسي	20	732	732	28.50
5	ذكور المأمون الأساسية	السادس الأساسي	التاسع الأساسي	18	683	683	32.00
6	ذكور المثنى الثانوية	العاشر الاكاديمي	الثاني عشر صناعي	13	321	321	27.50
7	ذكور يطا الثانوية	العاشر الاكاديمي	الثاني عشر ادبي	13	451	451	27.50
8	ذكور ضرار بن الازور الثانوية	الثالث الأساسي	العاشر الأساسي	17	564	564	29.50
9	ذكور ابو علي اباد الثانوية	الخامس الأساسي	العاشر المهني	12	361	361	23.50
10	ذكور ابن تيمه الاساسية	الأول الأساسي	السادس الأساسي	20	669	669	32.00
11	ذكور اعزيز الاساسية	الأول الأساسي	التاسع الأساسي	16	505	505	27.50
12	ذكور زيف الثانوية	الأول الأساسي	العاشر الأساسي	11	315	315	21.50
13	ذكور رقعة الثانوية	السابع الأساسي	الثاني عشر ادبي	19	622	622	35.50
14	ذكور المعتصم الاساسية	الرابع الأساسي	السادس الأساسي	14	566	566	26.50
15	ذكور محمود درويش الاساسية	الأول الأساسي	الرابع الأساسي	4	70	70	7.50
16	ذكور عكا الاساسية	الأول الأساسي	السابع الأساسي	12	294	294	19.00
17	ذكور القدس الأساسية	الأول الأساسي	الرابع الأساسي	4	84	84	7.50
18	ذكور الأنصار الأساسية	الأول الأساسي	التاسع الأساسي	14	387	387	23.50
				246	7859	7859	440.5

مدارس الاناث

الرقم	اسم المدرسة	ادنى صف	اعلى صف	عدد الشعب	عدد الطلبة / اناث	مجموع الطلاب	عدد العاملين
1	بنات الخنساء الثانوية	السابع الأساسي	الثاني عشر صناعي	15	405	405	31.00
2	بنات الهدى الاساسية	الأول الأساسي	السابع الأساسي	16	425	425	26.50
3	بنات حواء الثانوية	السابع الأساسي	الثاني عشر ادبي	16	468	468	30.50
4	بنات رقعة الاساسية	الخامس الأساسي	التاسع الأساسي	14	508	508	26.50
5	بنات النظاميه الأساسية	السابع الأساسي	التاسع الأساسي	12	364	364	24.00
6	بنات يطا الثانوية	العاشر الاكاديمي	الثاني عشر إدارة وريادة	17	542	542	33.50
7	بنات ام سلمه الاساسية	الأول الأساسي	السادس الأساسي	19	696	696	32.50
8	بنات ذات النطاقين الاساسية	الأول الأساسي	الرابع الأساسي	12	370	370	19.00
9	بنات شهداء يطا الثانوية	السادس الأساسي	الثاني عشر ادبي	16	565	565	31.00
10	بنات تلة الصمود الثانوية	الخامس الأساسي	الثاني عشر	15	575	575	28.50

الرقم	اسم المدرسة	ادنى صف	اعلى صف	عدد الشعب	عدد الطلبة/ اناث	مجموع الطلاب	عدد العاملين
		الاساسي	ادبي				
11	بنات رقعة الثانوية	السادس الاساسي	الثاني عشر ادبي	16	540	540	30.50
12	بنات الشهيد كمال الصريع الثانوية	الاساسي	الثاني عشر ادبي	14	478	478	28.00
13	بنات الاسراء الاساسية	الأول الاساسي	السادس الاساسي	21	591	591	33.00
14	بنات الناصرة الاساسية	الأول الاساسي	الرابع الاساسي	16	583	583	24.50
15	بنات زيف الثانوية	الأول الاساسي	الثاني عشر ادبي	12	217	217	22.50
16	بنات ام المؤمنين الاساسية	الاساسي	السادس الاساسي	6	221	221	12.50
17	بنات الأقصى الاساسية	الأول الاساسي	الرابع الاساسي	6	107	107	9.50
18	بنات الانصار الاساسية	الأول الاساسي	التاسع الاساسي	12	319	319	23.50
				255	7974	7974	467.00

المدارس المختلطة

الرقم	اسم المدرسة	ادنى صف	اعلى صف	عدد الشعب	عدد الطلبة/ ذكور	عدد الطلبة/ اناث	مجموع الطلاب	عدد العاملين
1	الصخرة الاساسية المختلطة	الأول الاساسي	الرابع الاساسي	13	146	224	370	21.50
2	الحيلة الثانوية المختلطة	الاساسي	العاشر الاساسي	15	168	192	360	24.50
3	حليمة السعدية الاساسية المختلطة	الأول الاساسي	العاشر الاساسي	14	95	295	390	26.00
4	حمد الله الخطيب الاساسية المختلطة	الأول الاساسي	الثامن الاساسي	16	209	332	541	27.00
5	واد الما الاساسية المختلطة	الاساسي	الخامس الاساسي	9	112	111	223	14.50
6	حيفا الاساسية المختلطة	الاساسي	الرابع الاساسي	13	153	224	377	20.00
7	قيسارية الاساسية المختلطة	الأول الاساسي	الرابع الاساسي	14	143	321	464	22.00
8	الدار البيضاء الاساسية المختلطة	الأول الاساسي	الرابع الاساسي	11	127	122	249	16.50
9	الشهيد ياسر عرفات الاساسية المختلطة	الاساسي	الثالث الاساسي	12	157	97	254	17.00
10	المرملة الاساسية المختلطة	الأول الاساسي	الخامس الاساسي	8	72	90	162	13.00
11	الفقر الاساسية المختلطة	الأول الاساسي	الرابع الاساسي	4	52	34	86	8.00
12	عسقلان الاساسية المختلطة	الاساسي	الخامس الاساسي	6	49	76	125	10.00
13	يافا الاساسية المختلطة	الأول الاساسي	السادس الاساسي	6	71	95	166	12.00
14	سويدان الاساسية المختلطة	الأول الاساسي	الثالث الاساسي	8	97	66	163	11.50

الرقم	اسم المدرسة	ادنى صف	اعلى صف	عدد الشعب	عدد الطلبة / ذكور	عدد الطلبة / اناث	مجموع الطلاب	عدد العاملين
15	الكويت الأساسية المختلطة	الأول الأساسي	الرابع الأساسي	4	58	26	84	7.50
16	العودة الأساسية المختلطة	الأول الأساسي	الرابع الأساسي	6	73	62	135	9.50
17	فلسطين الأساسية المختلطة	الأول الأساسي	الرابع الأساسي	4	39	24	63	7.50
18	مجد الباع الأساسية المختلطة	الأول الأساسي	الرابع الأساسي	3	16	17	33	5.50
19	البخاري الأساسية	الأول الأساسي	الرابع الأساسي	4	42	24	66	12.00
				170	1879	2432	4311	285.50
المجموع الكلي								
				671	9,738	10,406	4311	1193

مجموع الطلبة الذكور في مدارس يطا = 9,738

مجموع الطلبة الاناث في مدارس يطا = 10,405

المجموع الكلي = 20,144 طالب وطالبة

الجامعات

اسم الجامعة/الكلية	عدد الطلبة
جامعة القدس المفتوحة امركز يطا	2,000
أماكن الحصول على الخدمات التعليمية من خارج التجمع السكاني وإمكانية الوصول إليها	الجامعات والمعاهد المنتشرة في محافظات الضفة و نسبة قليلة تقصد الجامعات العربية والدولية

• الثقافة والرياضة والجمعيات:		
المجال	العدد	تقييم وضعها الحالي ومدى فعاليتها
نوادي رياضية	2	شباب يطا في الدرجة الثانية و الاستقلال بدوري الثالثة
جمعيات نسوية	4	
مراكز ثقافية	5	
مراكز أطفال	2	
مكتبة	1	مكتبة بلدية يطا وهي على رأس عملها وتقدم الخدمات المنوطة بها
متحف	0	
حديقة عامة	0	
ملعب رياضي	4	ستاد بلدية يطا و 3 ملاعب خماسية جميعها منجلة بالشعب الصناعي
قاعة عامة	2	قاعة بلدية يطا و قاعة اقليم يطا والمسافر
أخرى		هناك العديد من دواوين العائلات و 5 صالات للأفراح والمناسبات

• مرافق عامة أخرى:		
اسم المرفق	العدد	ملاحظات
مساجد	120	70 منها معتمد من مديرية الأوقاف وفيها إمام و مؤذن
كنائس	0	
مقابر	14	هناك عدد من المقابر المخصصة للعائلات قرب المنازل بطريقة عشوائية

مؤسسات أهلية

متسلسل	اسم الجمعية أو المؤسسة	رقم الهاتف	التصنيف
1	إقليم حركة فتح	2272555	إقليم
2	جمعية الجنوب للتكافل الاجتماعي	0599796900	جمعية
3	لجنة إصلاح يطا	0599122757	لجنة
4	الجمعية التعاونية لعصر الزيتون / يطا	0599584192	جمعية
5	جمعية الإبداع والتنمية المجتمعية	0599221229	جمعية
6	جمعية رواسي فلسطين (ميراف)	0598043717	جمعية
7	جمعية مركز رؤى الثقافي	0598160214	جمعية
8	مركز نرسان الثقافي	2271489	جمعية
8	الجمعية الإسلامية لرعاية الأيتام	2270217	جمعية
9	جمعية يطا الخيرية	2270702	جمعية
10	لجنة الزكاة	2270194	لجنة
11	جمعية نادي الكرمل	2270738	جمعية
12	نادي الاستقلال الرياضي	0599672831	جمعية
13	نادي شباب يطا الرياضي	2270556	جمعية
14	جمعية مركز الاتحاد الشبابي	0595777157	جمعية
15	نادي براعم فلسطين	0599029189	جمعية
16	جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني/ يطا	2270855	جمعية
17	جمعية أرض الأطفال	2270339	جمعية
18	الاتحاد العام لنقابات عمال فلسطين	2270302	جمعية
19	جمعية الجنوب لتأهيل ورعاية المعاقين	2271333	جمعية
20	جمعية المرأة الفلسطينية للتنمية	2273070	جمعية
21	جمعية أم المؤمنين	0598613301	جمعية
22	جمعية سيدات يطا	0598919624	جمعية
23	مركز فلسطين النسوي الخيري	2273532	جمعية
24	نادي رقعة النسوي	2279672	جمعية
25	اتحاد المعلمين	2274977	جمعية
26	جامعة القدس المفتوحة	2270720	جامعة
27	غرفة الصناعة والتجارة	2271533	قطاع خاص
28	مركز الاتصالات الفلسطينية	2270200	قطاع خاص
29	مشفى الاعتماد التخصصي	2279122	قطاع خاص
30	مشفى ناصر للتوليد والجراحة	2279591	قطاع خاص
31	مركز فادي الطبي التخصصي	2279555	قطاع خاص
32	بنك فلسطين	2273555 / 2273522	قطاع خاص
33	بنك الإسكان	2273305 / 2273304	قطاع خاص
34	البنك الإسلامي العربي	2279737	قطاع خاص
35	شركة كهرباء الجنوب	2271006	شركة مساهمة
36	مؤسسة فلسطين المستقبل		غير فاعلة
37	دار القرآن الكريم		غير فاعلة
38	ملتقى الجنوب الثقافي		غير فاعلة

5. الإدارة والحكم الرشيد:				
• الوضع الإداري:				
مجاورة	مركز محلي	مركز شبه إقليمي√	مركز إقليمي	تصنيف التجمع السكاني حسب هرمية الخدمات
بلدية				نوع هيئة الحكم المحلي
13				عدد أعضاء هيئة الحكم المحلي
180				عدد موظفي هيئة الحكم المحلي الدائمين
يرجى التحديد إذا كان الجواب نعم: نعم، شركة كهرباء الجنوب و المجلس المشترك لخدمة النفايات الصلبة				هل تشترك في مجالس مشتركة (مجلس خدمات/ مجلس تخطيط وتطوير)

• مرافق إدارية رسمية:		
المرافق	العدد	تقييم وضعها الحالي ومدى كفاءته
مكتب بريد	1	فعال
غرفة تجارية	1	فعالة
مديرية تربية وتعليم	1	فعالة
مديرية زراعة وبيطرة	1	فعالة
مديرية صحة	1	فعالة
مديرية شؤون اجتماعية	1	فعالة
مديرية عمل	1	فعالة
مديرية داخلية	1	فعالة
مديرية أوقاف	1	فعالة
مديرية إرباط وتنسيق مدني	1	فعالة
مكتب مالية وضريبة أملاك	1	فعال
مديرية ترخيص	1	فعالة
دينوميتير بلدية بطا	1	فعال
مركز مجتمعي بلدية بطا	1	فعال
دفاع مدني	1	فعال ولا يكفي للمساحة الكبيرة للمدينة
مخفر شرطة	1	فعال ولا يكفي للمساحة الكبيرة للمدينة
محكمة شرعية	1	فعالة
محكمة صلح ومحكمة تسوية الأراضي	1+1	فعالة
مكتب تسوية الأراضي	1	فعال
شركة كهرباء الجنوب	1	فعالة
الجمعية الإسلامية لرعاية الأيتام	1	فعالة
جمعية بطا الخيرية	1	فعالة
لجنة زكاة	1	فعالة
مكتب آثار	1	فعال

• المخطط الهيكلي:		
هل يوجد مخطط هيكلي مصادق	نعم، سنة التصديق: 2017	لا
المساحة الكلية للتجمع (دونم)	178,000	
مساحة المخطط الهيكلي (دونم)	31,730	
المساحة الخضراء (حدائق، أحراش،...الخ)	50	
مساحة الأراضي السكنية	26,000	
مساحة الأراضي الصناعية	1,000	
مساحة الأراضي التجارية	285	
مساحة الأراضي المستخدمة للطرق والمواصلات	2,665	
مساحة المرافق العامة	265	
وصف مدى تنفيذ المخطط والالتزام به	جيد	

الإمكانات المادية المتاحة للهيئة المحلية (تكلفة المشاريع المنجزة لآخر أربع سنوات):			
السنة	قيمة المشاريع المنجزة (\$)	مساهمة الهيئة المحلية (\$)	مساهمة الجهات الممولة (\$)
الأولى 2019	1,320,895	400,000	920,895
الثانية 2020	2,433,495	450,000	1,983,450
الثالثة 2021	2,065,083	1,000,000	1,065,083
الرابعة 2022	1,596,289	300,000	1,296,289
المجموع	7,415,763	2,150,000	5,265,763
المعدل السنوي (\$)	1,853,940	537,500	1,316,440
النسبة المئوية (%) * 25%	2,317,425	672,000	1,645,425

مشاريع مديرية التربية والتعليم خلال الخمس سنوات الماضية:

المشروع	الدولة (الجهة) المانحة	جديد	توسعة	صيانة	السنة	منفذ
توسعة بنات زيف	الرؤيا العالمية		نعم		2018	40,000
انشاء مدرسة حمدالله الخطيب الأساسية	الوزارة	نعم			2018	1,200,000
تاهيل ابن تيمية	الوزارة			نعم	2018	20,000
انشاء وتوسعة ام المؤمنين	المجتمع المحلي	نعم			2018	630,000
توسعة الحيلة س.م	JFA		نعم		2019	450000
توسعة بنات زيف	الرؤيا العالمية		نعم		2018	45000
انشاء مدرسة قيساريا	JFA	نعم			2019	1,100,000
صيانة مدرسة المنصور	JFA			نعم	2019	270000
تشطيب مدرسة واد الما	المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في افريقيا			نعم	2019	415000
توسعة وتاهيل مجموعة من المدارس	مؤسسة الرؤيا		نعم			220000
مدرسة فلسطين الأساسية المختلطة	هيئة مقاومة الجدار والمجتمع المحلي	نعم				100000
تاهيل رياض اطفال	RTM			نعم	2020	
مدرسة فلسطين الأساسية المختلطة	ACF			نعم	2020	10000
تاهيل رياض اطفال	اليونيسيف			نعم	2020	80000
تشطيب ام المؤمنين	البنك الاسلامي			نعم	2020	600,000
انشاء مدرسة ام السطر	وزارة المالية	نعم			2021	1,540,000
توسعة سعد	قيد التخطيط		نعم		2022	400,000
توسعة المعتمصم	الوزارة		نعم		2022	450,000
مدرسة العروس س.م	الوزارة	نعم			2022	1,400,000
بناء الدار البيضاء	JICA	نعم			2022	1,200,000
بناء المنطار س.م	صندوق النقد العربي- البنك الاسلامي للتنمية	نعم			2022	1,400,000
تاهيل رياض اطفال	RTM			نعم	2020	25,000
تطوير البيئة المدرسية والملاعب	ACF			نعم	2020	100,000
تطوير المرافق الصحية	ACF			نعم	2020	5,000
تطوير المرافق الصحية	وزارة المالية			نعم	2021	256,000

60,000	2020	نعم			انقاذ الطفل مع مؤسسة تامر	تطوير المرافق الصحية
10,000	2020	نعم			مؤسسة معا	تاهيل مدخل بنات زيف وعمل درابزينات لمدرسة الرفاعية س.م
12,000	2020	نعم			بلدية يطا	اعادة تنفيذ جدار مدرسة ابو علي اباد س.
80,000	2020	نعم			اليونيسيف	تاهيل رياض اطفال
70,000	2020	نعم			الرؤية العالمية	بناء و تاهيل رياض اطفال
5,000,000	2023		نعم		المجتمع المحلي	بناء يطا الصناعية
1,400,000	2022		نعم		المجتمع المحلي	بناء مدرسة القفير الأساسية المختلطة
14,098,000	المجموع للسنوات الخمسة					
2,819,600	متوسط السنة الواحدة					

مشاريع بلدية يطا خلال السنوات الأربعة الماضية

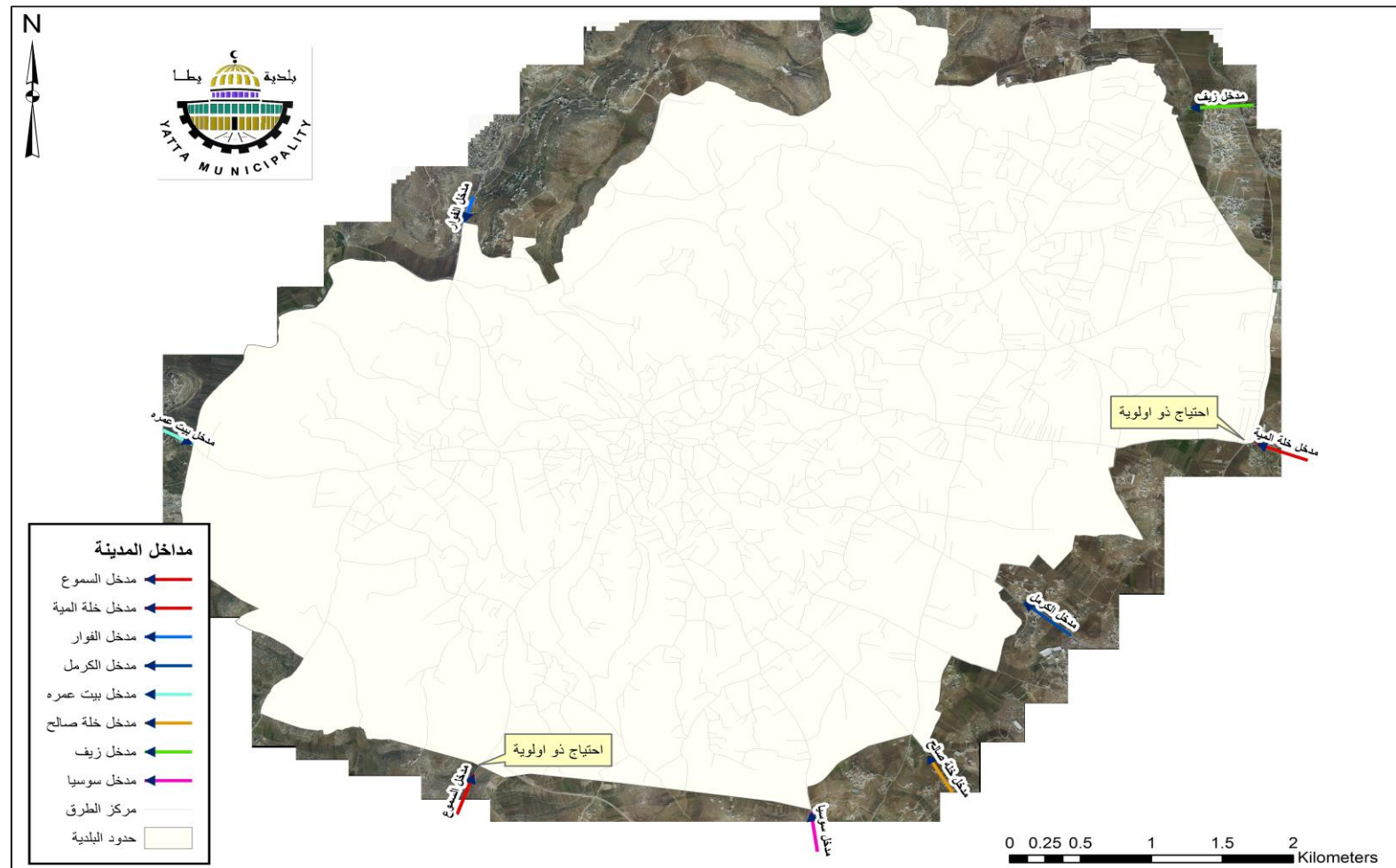
الرقم	المشروع	الممول	العملة	المنحة	مساهمة البلدية	التكلفة الفعلية	سنة المشروع
1	تعبيد طريق يطا بيت عمرا	دولة فلسطين- وزارة المالية	شيك	2,000,000.00	600,000.00	2,600,000.00	2019
2	توريد بيسكورس وسمسمية وحصمة لبلدية يطا	البلدية	شيك	0.00	60,000.00	60,000.00	2019
3	ترقيعات اسفلت في الشوارع الرئيسية مرحلة 1	البلدية	شيك	0.00	84,000.00	84,000.00	2019
4	ترقيعات اسفلت في الشوارع الرئيسية مرحلة 2	البلدية	شيك	0.00	123,000.00	123,000.00	2019
5	انارة استاد بلدية يطا الدولي	دولة فلسطين- وزارة المالية	شيك	1,100,000.00	458,000.00	1,558,000.00	2019
6	توريد مواد بناء لصيانة أكتاف شارع الدوير	البلدية	شيك	0.00	14,723.00	14,723.00	2020
7	توريد خرسانة جاهزة لصيانة أكتاف شارع الدوير	البلدية	شيك	0.00	63,800.00	63,800.00	2020
8	توريد بيسكورس وسمسمية لبلدية يطا	البلدية	شيك	0.00	65,000.00	65,000.00	2020
9	تعبيد مدخل وساحة مركز الحجر الصحي في يطا(مركز البخاري)	دولة فلسطين- وزارة المالية	شيك	146,000.00	0.00	146,000.00	2020
10	صيانة الجدار الحجري الاستنادي لمدرسة أبو علي اباد للمرة الثانية	البلدية	شيك	0.00	45,120.00	45,120.00	2020
11	توريد حاويات معدنية لزوم جمع النفايات الصلبة	مجموعة مانحين	يورو	60,000.00	0.00	60,000.00	2020
12	توريد مواسير وقطع لزوم مستودعات البلدية.	مجموعة مانحين	يورو	44,900.00	0.00	44,900.00	2020
13	إزالة المبنى والتلة المقام عليها في طريق يطا – بيت عمرة	البلدية	شيك	0.00	170,000.00	170,000.00	2020
14	تعبيد طرق داخلية في يطا مرحلة	مجموعة مانحين	يورو	310,000.00	212,671.00	522,671.00	2020

الرقم	المشروع	الممول	العملة	المنحة	مساهمة البلدية	التكلفة الفعلية	سنة المشروع
	اولى						
15	تعبيد طرق داخلية في يطا مرحلة ثانية	مجموعة مانحين	يورو	310,000.00	259,614.00	569,614.00	2020
16	تعبيد طريق السواكنة حارة ال أبو عبيد	البلدية	شيك	0.00	52,000.00	52,000.00	2020
17	توريد وتركيب أبواب رول كهربائية وحماية لمخازن بلدية يطا في الدينوموتر	البلدية	شيك	0.00	31,330.00	31,330.00	2020
18	تعبيد طرق داخلية في يطا مرحلة ثالثة	مجموعة مانحين	يورو	320,624.00	500,000.00	820,624.00	2020
19	توريد بيسكورس وسمسمية لبلدية يطا	البلدية	شيك	0.00	53,503.00	53,503.00	2020
20	بناء جدار حجري استنادي لشارع تلة الصمود / للمرة الثانية	البلدية	شيك	0.00	119,600.00	119,600.00	2021
21	تشغيل حفارات عجل لتأهيل خطوط شبكة المياه والشوارع	البلدية	شيك	0.00	64,500.00	64,500.00	2021
22	توريد خرسانة جاهزة لمشاريع بلدية يطا	البلدية	شيك	0.00	76,596.00	76,596.00	2021
23	تشغيل معدات الية لآعمال توسعة شارع جب هوبر	البلدية	شيك	0.00	108,516.00	108,516.00	2021
24	بناء جدار حجري استنادي لشارع جب هوبر	البلدية	شيك	0.00	144,000.00	144,000.00	2021
25	بناء جدار حجري استنادي على محيط ارض مجمع تكسي بلدية يطا	البلدية	شيك	0.00	270,250.00	270,250.00	2021
26	توريد بيسكورس وسمسمية لبلدية يطا	البلدية	شيك	0.00	34,974.00	34,974.00	2021
27	توريد خرسانة جاهزة لمشاريع بلدية يطا / مرحلة ثانية	البلدية	شيك	0.00	66,811.00	66,811.00	2021
28	توريد سيارة شحن مع كباش	مجموعة مانحين	يورو	115,000.00	0.00	115,000.00	2021
29	تعبيد طرق داخلية في يطا	دولة فلسطين- وزارة المالية	شيك	1,750,000.00	1,545,638.00	3,295,638.00	2021
30	تعبيد شارع خلة القناطر الشواهي	دولة فلسطين- وزارة المالية	شيك	480,000.00	122,715.00	602,715.00	2021
31	بناء جدار حجري استنادي لشارع جب هوبر (مرحلة ثانية)	البلدية	شيك	0.00	174,570.00	174,570.00	2021
32	بناء بوابة مدخل مدينة يطا الشمالي	البلدية	شيك	0.00	433,000.00	433,000.00	2021
33	تعبيد شارع الكرمل من محلات تل الربيع الى دوار حربي	البلدية	شيك	0.00	774,047.50	774,047.50	2021
34	تشغيل معدات باليومية (جريدر+مدحله + تنك)	البلدية	شيك	0.00	44,000.00	44,000.00	2021
35	توريد بيسكورس لشارع الكرمل	البلدية	شيك	0.00	65,880.00	65,880.00	2021
36	تشغيل معدات واليات لزوم مشاريع البلدية	البلدية	شيك	0.00	137,100.00	137,100.00	2021
37	توريد خرسانة جاهزة لمشاريع بلدية يطا / شارع الكرمل	البلدية	شيك	0.00	77,775.00	77,775.00	2021
38	تعبيد شارعي الدوير وجبل مسلم	البلدية	شيك	0.00	1,379,999.00	1,379,999.00	2021
39	دفع رسوم مكب النفايات الصلبة	مجموعة مانحين	يورو	100,000.00	0.00	100,000.00	2021
40	تسديد مصاريف محروقات آليات بلدية يطا	مجموعة مانحين	يورو	220,397.00	0.00	220,397.00	2021
41	توريد إطارات لآليات و معدات البلدية	مجموعة مانحين	يورو	24,000.00	0.00	24,000.00	2021

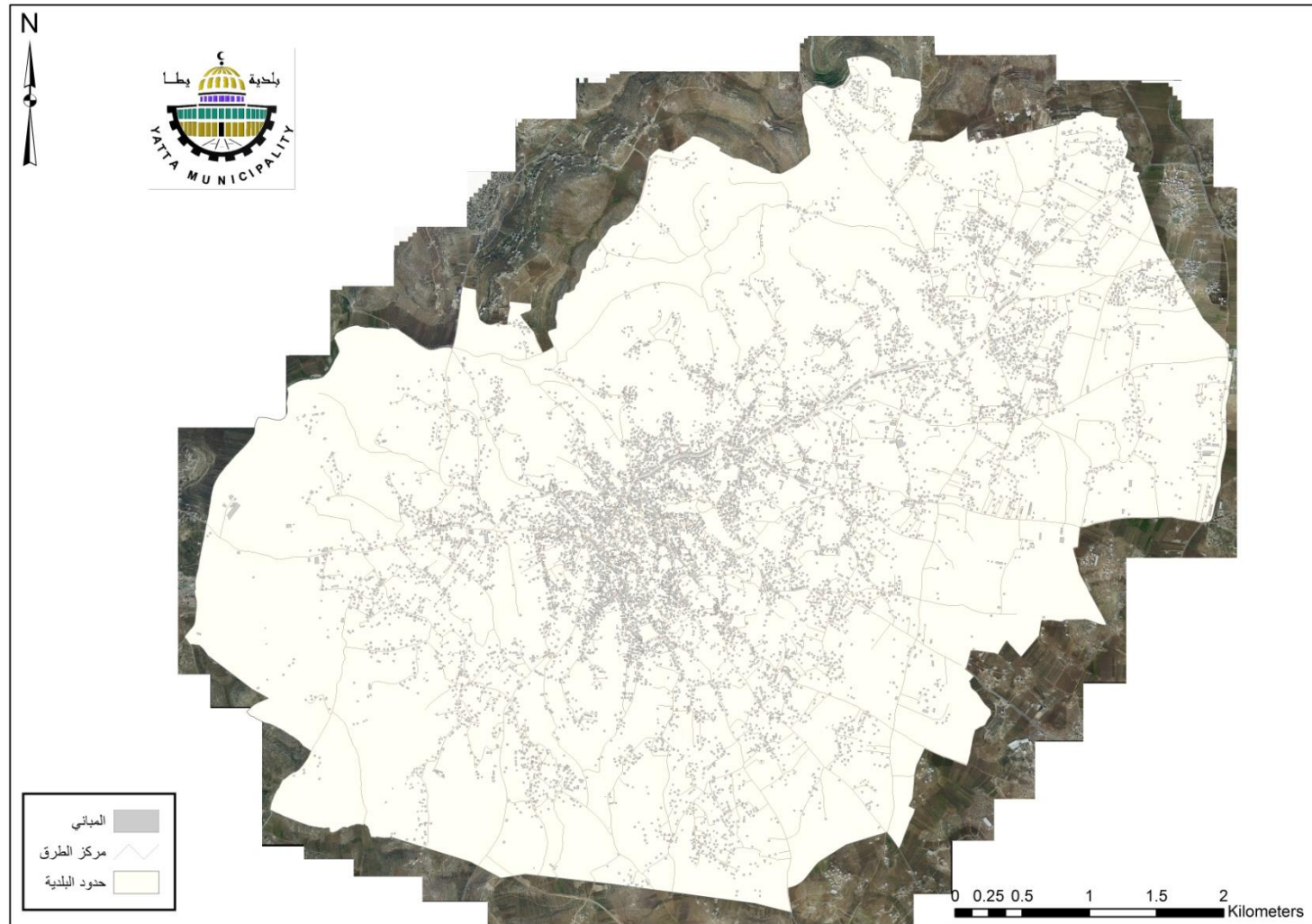
الرقم	المشروع	الممول	العملة	المنحة	مساهمة البلدية	التكلفة الفعلية	سنة المشروع
42	تأمينات بلدية يطا لعام 2021م	مجموعة مانحين	يورو	50,135.00	0.00	50,135.00	2021
43	تشغيل أيدي عاملة لصيانة شبكة الطرق الداخلية في مدينة يطا	مجموعة مانحين	يورو	176,260.00	2,740.00	179,000.00	2021
44	تشغيل أيدي عاملة لصيانة المرافق العاملة لبلدية يطا	مجموعة مانحين	يورو	322,049.00	74,277.73	396,326.69	2021
45	تشغيل أيدي عاملة لزوم تحسين نظم العمل في بلدية يطا (الارشفة الكترونية، نظم المعلومات الجغرافية، جمع البيانات)	مجموعة مانحين	يورو	58,960.00	0.00	58,960.00	2021
46	توريد اجهزة الكترونية و معدات لزوم اعمال تحسين نظم العمل في بلدية يطا	مجموعة مانحين	يورو	34,530.00	2,566.00	37,096.00	2021
47	انشاء دوار المطينة ضمن مشروع صيانة الطرق في محافظة الخليل	دولة فلسطين- وزارة المالية	شيك	447,600.00	500,000.00	947,600.00	2022
48	توريد اعمدة انارة خاصة لدوارات شارع الكرمل (الموردة و حربي)	البلدية	شيك	0.00	55,000.00	55,000.00	2022
49	تصميم انشائي و هندسي و اعداد دراسات مرورية و وثائق عطاء للشارع الرئيسي	البلدية	شيك	0.00	39,960.00	39,960.00	2022
50	بناء جدار حجري استنادي لشارع الكرمل و مثلث المطينة	البلدية	شيك	0.00	53,590.00	53,590.00	2022
51	اعداد دراسة اثر بيئي لزوم مسلخ بلدية يطا	البلدية	شيك	0.00	10,000.00	10,000.00	2022
52	توريد خرسانة جاهزة لزوم اشغال البلدية	البلدية	شيك	0.00	144,760.00	144,760.00	2022

2 البعد المكاني للمجالات التنموية

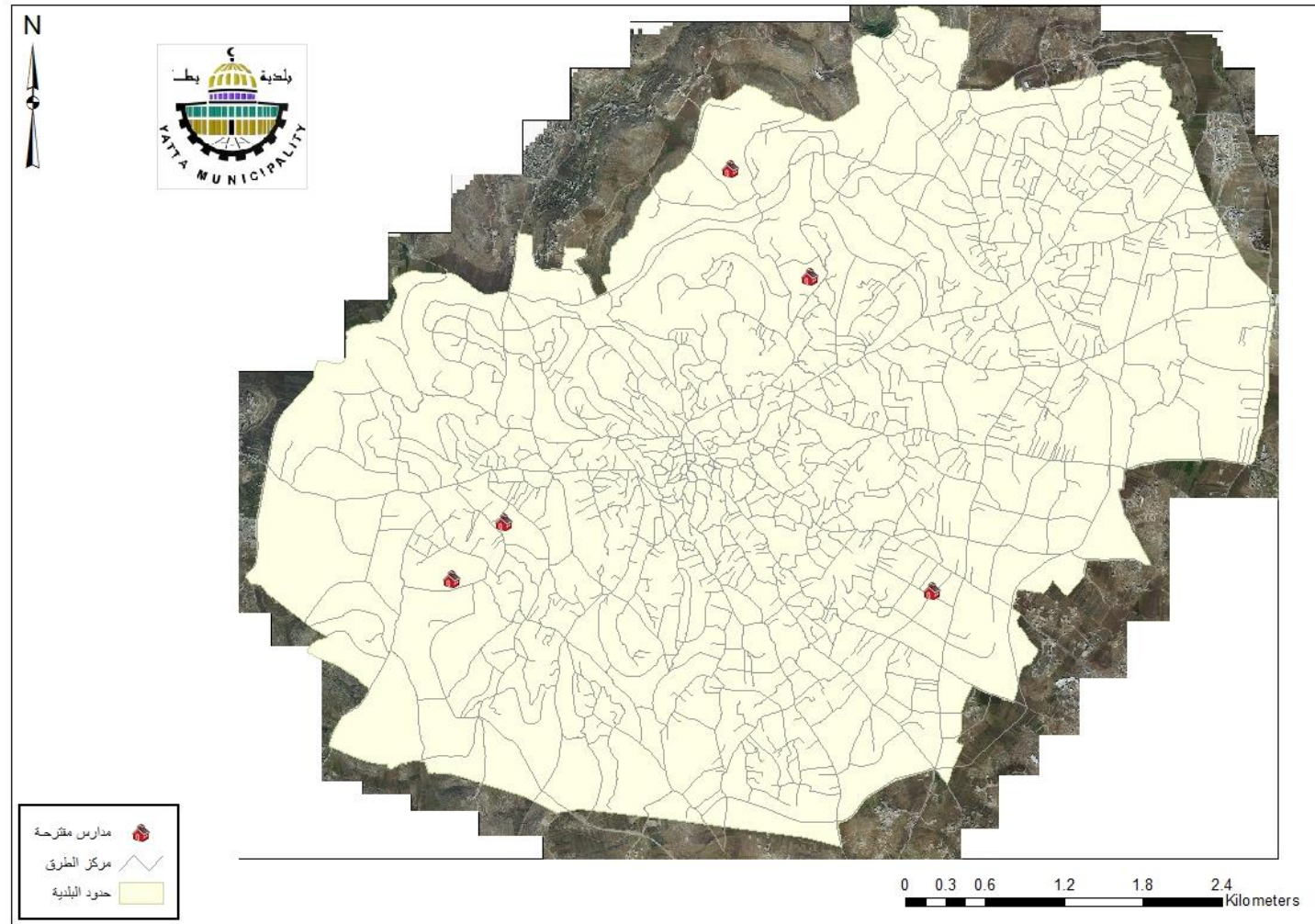
مداخل المدينة الرئيسية مع بيان أولوية التأهيل



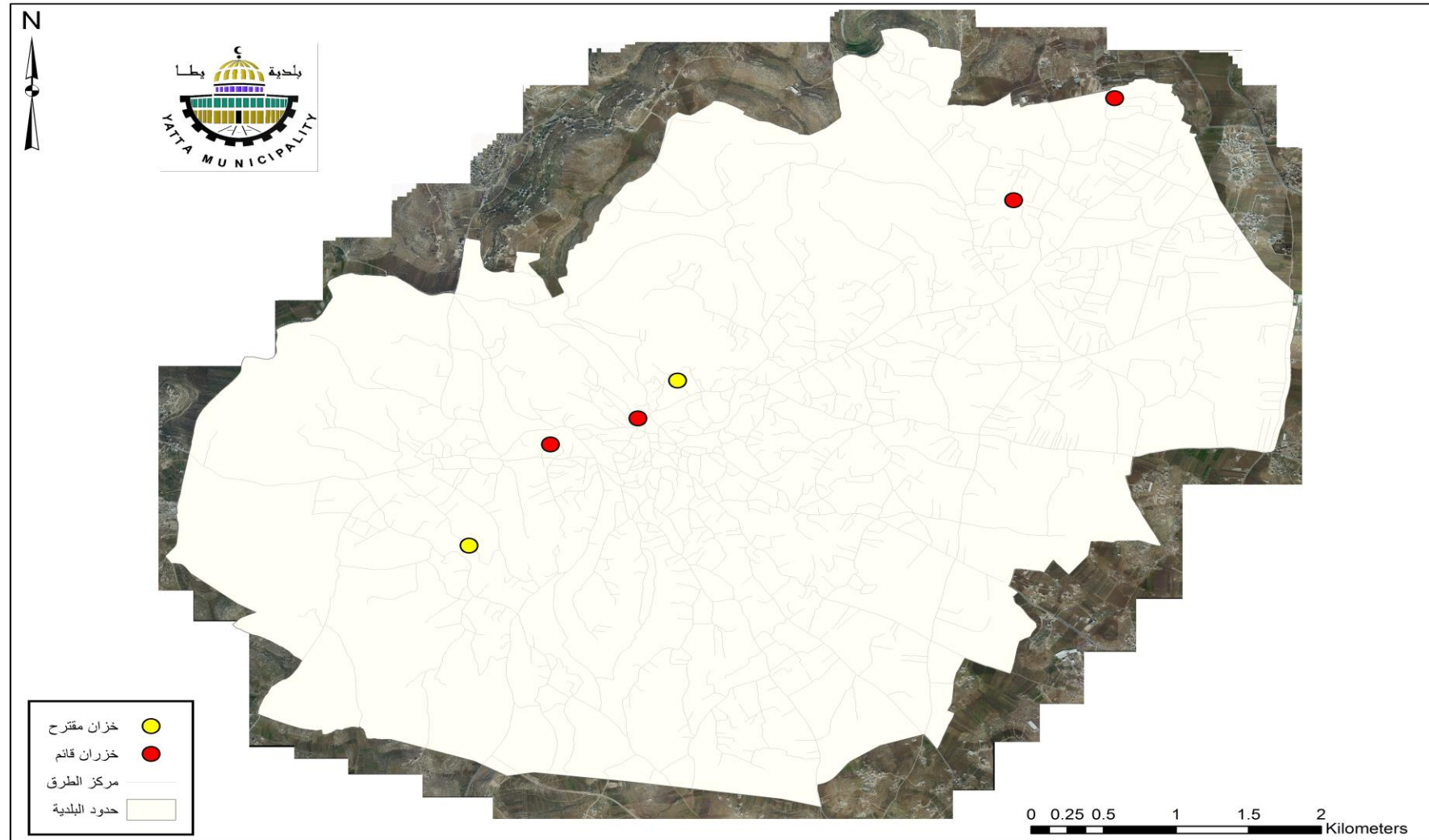
المباني (بيان مكان الكثافة السكانية)



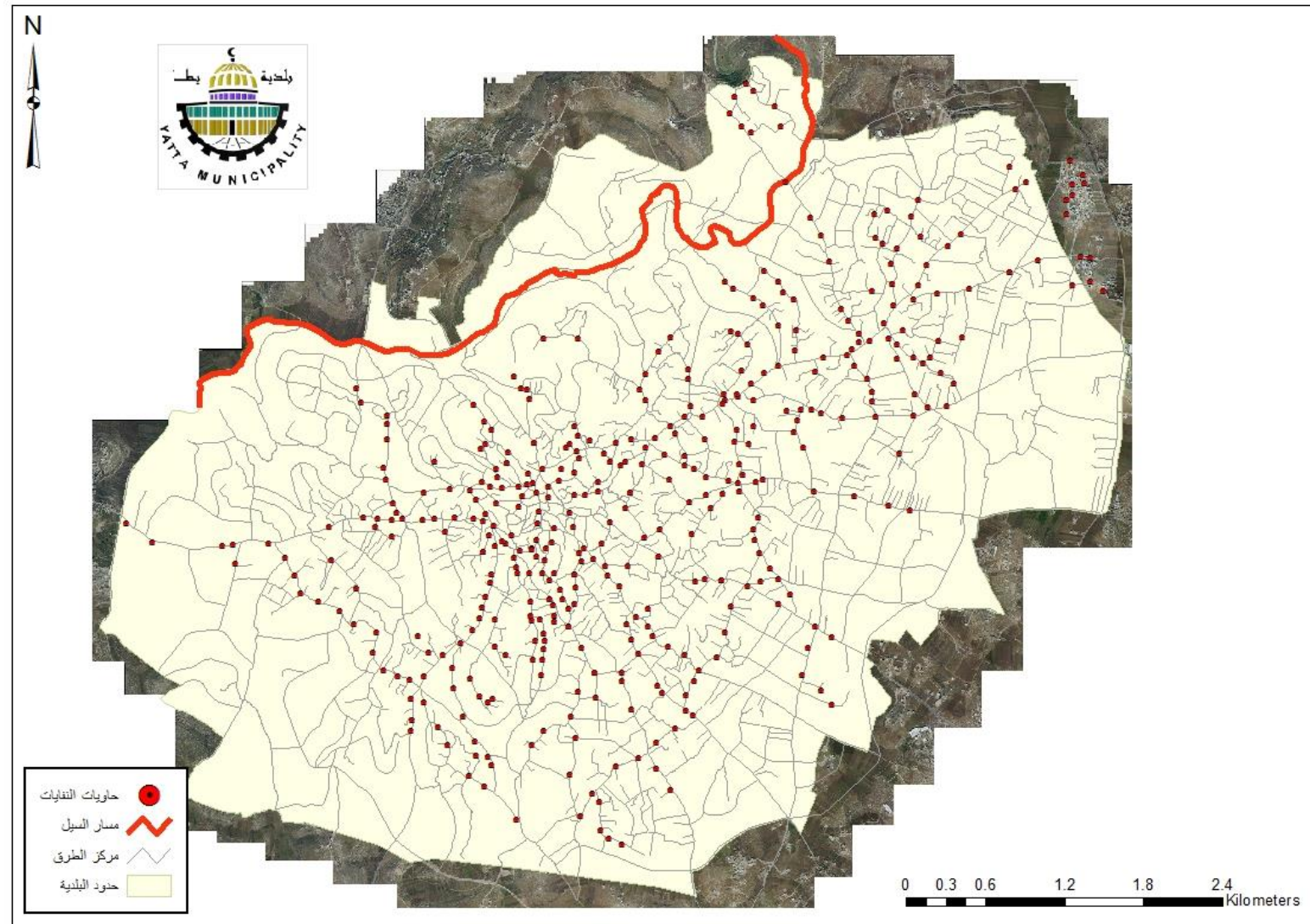
مدارس مقترحة



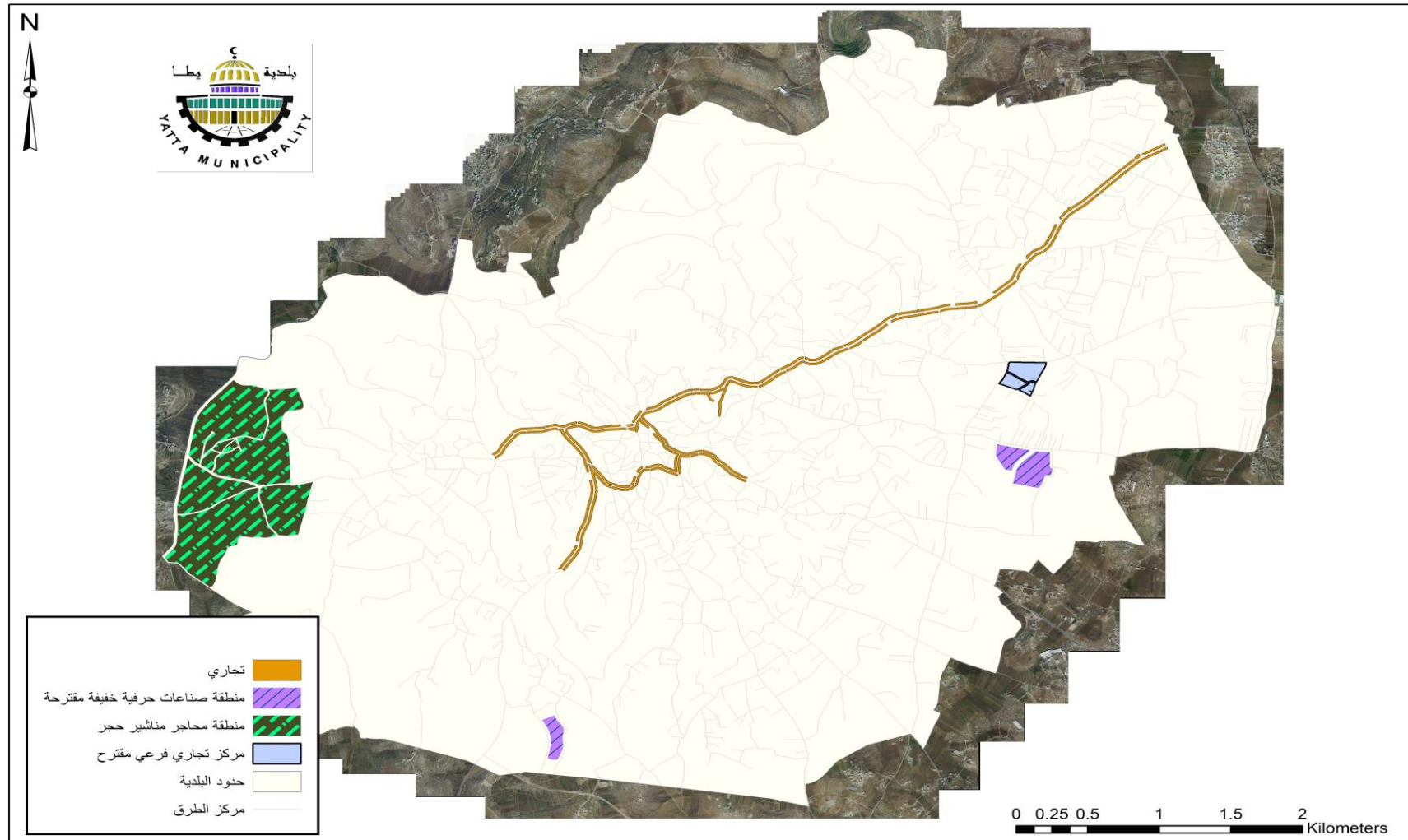
خزانات المياه الموجودة والمقترحة.



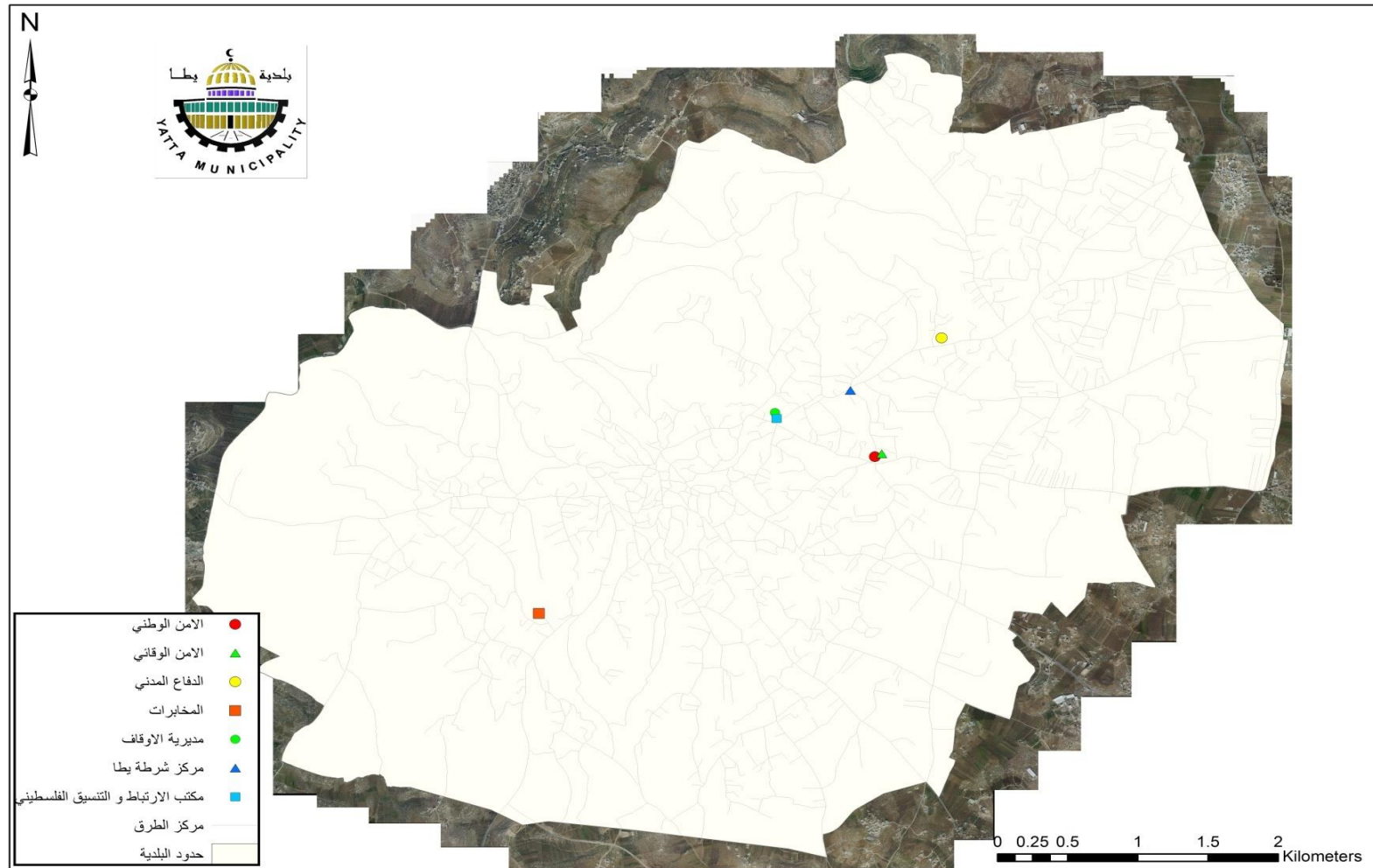
مجرى السيل و حاويات النفايات.



المجال الاقتصادي (المنطقة الصناعية والحرفية ومركز تجاري فرعي مقترح)



مراكز أمنية وحكومية وعدم تغطيتها للمدينة



3. لجان الخطة التنموية

3.1 لجنة التخطيط المحلية

اسم العضو/ة
طالب النجار
عبد الكريم شريتح
جميل النواجعة
ميسون أبو عيد

3.2 الفريق الأساسي للتخطيط

الرقم	اسم العضو/ة	دوره/ا في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل/ تعمل بها	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي في المؤسسة	الجنس		العمر	
						نكر	أنثى	16-29	فوق 29
1	م. إباد حماد	منسق الخطة التنموية	بلدية يطا	كافة القطاعات	التخطيط الاستراتيجي	✓			✓
2	طالب النجار	لجنة التخطيط المحلية	بلدية يطا	كافة القطاعات	عضو بلدية	✓			✓
3	أ. جميل النواجعة	لجنة التخطيط المحلية	بلدية يطا	كافة القطاعات	عضو بلدية	✓			✓
4	عبد الكريم شريتح	لجنة التخطيط المحلية	بلدية يطا	كافة القطاعات	عضو بلدية	✓			✓
5	ميسون أبو عيد	لجنة التخطيط المحلية	بلدية يطا	كافة القطاعات	عضو بلدية		✓		✓
6	أ. هاني أحمد الحمادة	منسق	مديرية التربية والتعليم	التنمية الاجتماعية	رئيس قسم التخطيط	✓			✓
7	م. ايهاب أبو زهرة	منسق	بلدية يطا	البيئة والبنية التحتية	رئيس قسم التخطيط	✓			✓
8	صدام ادعيس	منسق	مديرية التنمية الاجتماعية	الإدارة والحكم الرشيد	IT	✓			✓
9	د. عماد المصري	منسق	التربية والتعليم	الاقتصاد المحلي	مشرف	✓			✓
10	نهلة أبو قببطة	عضوة	بلدية يطا	الإدارة والحكم الرشيد	رئيس قسم خدمات الجمهور		✓		✓
11	م. فداء شريتح	عضوة	بلدية يطا	الإدارة والحكم الرشيد	رئيس قسم الأبنية والتنظيم		✓		✓
12	بسمة غطاشة	عضوة	مديرية التنمية الاجتماعية	التنمية الاجتماعية	نائب المدير		✓		✓
13	م. تمارا الهريني	عضوة	بلدية يطا	الإدارة والحكم الرشيد	رئيس قسم شؤون الموظفين		✓		✓
14	عبير أبو علي	عضوة	جمعية سيدات يطا	التنمية الاجتماعية	رئيسة الجمعية		✓		✓
15	ياسين سميرات	عضو	جمعية يطا الخيرية وشخصية	الاقتصاد والإدارة والحكم الرشيد	مجلس الإدارة	✓			✓

الرقم	اسم العضو/ة	دوره/ا في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل/ تعمل بها	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي في المؤسسة	الجنس		العمر	
						أنثى	ذكر	16-29	فوق 29
			اعتبارية						
16	رشاد أبو حميد	عضو	مركز نرسان الثقافي	التنمية الاجتماعية	مجلس الإدارة		✓		✓
17	د. عمر محمد	عضو	مركز مجتمعي بلدية يطا	التنمية الاجتماعية	رئيس المركز		✓		✓
18	عبد العزيز أبو فنار	عضو	بلدية يطا	كافة القطاعات	إعلامي		✓		✓
19	محمد حسين نصار	عضو	الدفاع المدني	الإدارة والحكم الرشيد	ملازم أول - مهندس		✓		✓
20	عمار شريتح	عضو	بلدية يطا	التنمية الاقتصادية	مدير وحدة الاستثمار		✓		✓
21	جواد غنام	عضو	نادي شباب يطا	التنمية الاجتماعية	إداري		✓		✓
22	محمد علي نصار	عضو	بلدية يطا	كافة القطاعات	مدير البلدية		✓		✓

3.3 لجنة التنمية الاجتماعية (المنسق أ. هاني الحمامدة 0569551006)

الرقم	الاسم الرباعي	الجنس	مكان العمل	المسمى	رقم النقال	الايمل الشخصي	العمر
1.	عفاف محمد شحادة مخامرة	انثى	مدرسة بنات شهداء يطا الثانوية	مديرة مدرسة	0562501984	afafmakhamra1976@gmail.com	29 فما فوق
2.	جميل نواجعه	ذكر	التربية والتعليم	مدير مدرسة	0562400159	Jamil.nawaja@gmail.com	29 فما فوق
3.	عبير سمير سليمان حريزات	انثى	جمعية سيدات يطا / ضريبة الاملاك	رئيسة الجمعية	0598423049	abeerabuali14@gmail.com	29 فما فوق
4.	شاهر محمود يونس ادعيس	ذكر	وزارة الصحة مديرية صحة يطا	مدير	0599428803	shaher.edeas@gmail.com	29 فما فوق
5.	شفاء موسى اسماعيل هريني	انثى	بنات الشهيد كمال الصريع الثانوية	مديرة مدرسة	0562502007	850620782@yatta.edu.ps	29 فما فوق
6.	سحر عمر أبو زهرة	انثى	بنات الشهيد كمال الصريع الثانوية	طالبة	0562502007	23112055@yatta.edu.ps	من 15-29
7.	مجدي يوسف عيسى عبد ربه	ذكر	مدرسة ذكور زيف الثانوية	مدير مدرسة	0562501991	Majdi.intel.1975@gmail.com	29 فما فوق
8.	عمر خليل محمد محمد	ذكر	مركز بلدية يطا المجتمعي	مدير المركز	0562400610	Omarabuabed1972@gmail.com	29 فما فوق
9.	خلف خليل يوسف ادعيس	ذكر	جامعة القدس المفتوحة	مهندس حاسوب وعلاقات عامة	0598027242	khalaf.idais@gmail.com	29 فما فوق
10	أسمهان محمد محمود شواهين	انثى	مديرية التربية يطا	ر.ق ضبط الأداء المدرسي	0568228036	Asmahanshawahin@gmail.com	29 فما فوق
11	عيسى مصطفى موسى النجار	ذكر	مستشفى يطا	المدير الإداري والمالي	0562401846	ysynjar840@gmail.com	29 فما فوق

الرقم	الاسم الرباعي	الجنس	مكان العمل	المسمى	رقم النقال	الايمل الشخصي	العمر
12	رشاد سمير احمد ابو حميد	ذكر	مركز نرسان الثقافي	رئيس مجلس الإدارة	0599352058	rashad.abuhmaid@gmail.com	29 فما فوق
13	بسمة غطاشة	انثى	التنمية/يطا	نائب مدير	0594243523	Bkatashe@mosa.gov.ps	29 فما فوق
14	اثير عطا الله حسن خلايلة	انثى	مدرسة بنات شهداء يطا الثانوية	طالبة	0595329534	.	من 15-29
15	محمد ماجد إبراهيم زين	ذكر	ذكور يطا الثانوية	طالب			من 15-29
16	جبر حميدات	ذكر	مديرية اوقاف يطا		0592061277		29 فما فوق
17	جمال خلاوي	ذكر	وزارة السياحة	مدير مكتب يطا	0592011539		29 فما فوق
18	اسراء احمد الجبور	انثى	بلدية يطا	رقابة صحية	0597792466	momenjboor@gmail.com	من 15-29
19	رنيم محمود اعمر	انثى	بلدية يطا	رقابة صحية	0598795594	Raneameomer3@gmail.com	من 15-29
20	مرح باسل عواودة	انثى	بلدية يطا	رقابة صحية	0599452420	Marahb1212@gmail.com	من 15-29

3.4 لجنة البيئة والبنية التحتية (المنسق م. إيهاب أبو زهرة 0562400456)

الرقم	الاسم	الجنس	مكان العمل	المسمى	الهاتف	العمر	
						أقل من 29	أكبر من 29
1	م. خليل أبوعرام	ذكر	بلدية يطا	مدير دائرة الخدمات العامة	562400500		*
2	محمد خليل زين	ذكر	بلدية يطا	رئيس قسم الصحة	562400503		*
3	فارس خالد داوود	ذكر	بلدية يطا	رئيس قسم النفايات الصلبة	562400454		*
4	رائد أبوصبحة	ذكر	بلدية يطا	رئيس قسم الصيانة	562400502		*
5	م. محمد صابر أبوعرام	ذكر	بلدية يطا	رئيس قسم الدينامو ميتر	562400		*
6	م. نبيل النواجعة	ذكر	شركة كهرباء الجنوب	قسم التخطيط			*
7	م. محمد نعيم أبو صبحه	ذكر	شركة كهرباء الجنوب	قسم المشاريع	599608764		*
8	م. بيسان بحيص	انثى	بلدية يطا	مهندسة خدمات الجمهور			*
9	جهاد أبو عواد	ذكر	دائرة سير يطا				*
10	سمير حريزات	ذكر	الاتحاد العام لعمال فلسطين	رئيس الاتحاد	569000041		*
11	م.ريم العسود	أنثى	شركة الفخر للمقاولات	مديرة مشاريع	598157415		*
12	غازي مغنم	ذكر			599206209		*
13	حمزة الحرباوي	ذكر	مديرية سير يطا	مدير الدائرة	599187842		*
14	م.فداء شريطح	انثى	بلدية يطا	رئيس قسم الابنية	562400441		*
15	م.نادر النجار	ذكر	مكتب هندسي	مدير المكتب	599126888		*
16	م.مازن مهانية	ذكر	بلدية يطا	مراقب أبنية	5624000442		*
17	م. علي أبو صبحه	ذكر	بلدية يطا	مهندس مشاريع	562400544		*
18	م. روان محمد حوشية	أنثى			5977639436	*	

الرقم	الاسم	الجنس	مكان العمل	المسمى	الهاتف	العمر	
						أقل من 29	أكبر من 29
19	م.دانية ياسر شعيب	أنثى			595766608	*	
20	م.أنوار جبر عواد	أنثى			569090501	*	

3.5 لجنة التنمية الاقتصادية المحلية (المنسق: أحمد إبراهيم سلامة الهدار 0599599839)

الرقم	الاسم الرباعي	الجنس	مكان العمل	المسمى	رقم النقال	الايميل الشخصي	العمر
1	د. حجازي دعاجنة	ذكر	جامعة الخليل	محاضر	0598127175	-	أكبر من 29
2	أيه محمد الجبور	أنثى	-	خريجة جامعية	0594927589	-	أقل من 29
3	م. عماد أحمد	ذكر	مديرية زراعة يطا	مهندس زراعي	0592055635	Imadahmad1411@gmail.com	أكبر من 29
4	ذكريات أبو زهرة	أنثى	-	خريجة جامعية	0503589985	umrafeefaz@gmail.com	أقل من 29
5	أ. جميل النواجعة	ذكر	التربية والتعليم	مدير مدرسة	0562400159	Jamil-nawaja@gmail.com	أكبر من 29
6	أ. عبد الكريم شريتح	ذكر	بلدية يطا	عضو مجلس بلدي	0598844005	-	أكبر من 29
7	د. عماد المصري	ذكر	التربية والتعليم	مدير مدرسة	0599080807	-	أكبر من 29
8	نوال إسماعيل قرعيش	أنثى	-	خريجة جامعية	0598183169	-	أكبر من 29
9	أمامة أحمد مصري	أنثى	-	خريجة جامعية	0592632272	Omama.masri@gmail.com	أقل من 29

الرقم	الاسم الرباعي	الجنس	مكان العمل	المسمى	رقم النقال	الايميل الشخصي	العمر
10	أ. عيسى حسن مخامرة	ذكر	التربية والتعليم	متقاعد	0598689550	-	أكبر من 29
11	م. نادر النجار	ذكر	مكتب هندسة معمارية	مدير المكتب	0599126888	-	أكبر من 29
12	نهلة أبو قبيلة	أنثى	بلدية يطا	قسم خدمات الجمهور	0568899989	Nataly_ly@yahoo.com	أكبر من 29
13	سوار كامل حمد	أنثى	المركز التخصصي للعلوم والتكنولوجيا	إدارية	0595390136	sewarhamad412@gmail.com	29
14	عمار شريتح	ذكر	بلدية يطا	وحدة الاستثمار والتنمية	0562400600	-	أكبر من 29
15	ياسين سميرات	ذكر	قطاع خاص	رجل اعمال	0569070772	-	أكبر من 29
16	م. هيثم حمامة	ذكر	بلدية يطا	رئيس قسم GIS	0592960593	alogab1989@hotmail.com	أكبر من 29
17	خليل أبو زهرة	ذكر	غرفة تجارة وصناعة الجنوب	الإدارة العامة	0597777760	=	أكبر من 29

3.6 لجنة الإدارة والحكم الرشيد (المنسق: أ. صدام ادعيس 0594010353)

الرقم	الاسم الرباعي	الجنس	مكان العمل	المسمى	رقم النقال	الايميل الشخصي	العمر
1.	د. حجازي دعاجنة	ذكر	جامعة الخليل	أستاذ مساعد	0598127175	Arbad83@gmail.com	أكبر من 29
2.	شاهر محمود ادعيس	ذكر	مديرية صحة يطا	المدير الإداري	0562402178	Shaher.edeis@gmail.com	أكبر من 29
3.	د. عناد النواجعة	ذكر	جمعية يطا للتعليم العالي	مدير الجمعية	0599814850	inadn@hebron.edu	أكبر من 29
4.	نضال حسن الهريني	ذكر	مستشفى يطا الحكومي	شؤون الموظفين	0568858537	Nedal1_2005@hotmail.com	أكبر من 29
5.	م. خلف خليل ادعيس	ذكر	جامعة القدس المفتوحة	منسق العلاقات العامة	0598027242	khalaf.idais@gmail.com	أكبر من 29
6.	نهلة أبو قبيلة	أنثى	بلدية يطا	قسم خدمات الجمهور	0568899989	Nataly-ly@yahoo.com	أكبر من 29
7.	ملازم أول محمد نصار	ذكر	الدفاع المدني	مهندس	0598974416	-	أقل من 29
8.	م. حسام أبو زهرة	ذكر	محافظة بيت لحم	مدير دائرة الحاسوب	0562800615	hossam09012@gmail.com	أكبر من 29
9.	م. محمد عادل ربيع	ذكر	عمل خاص - مقاولات	مهندس	0597554987	m.rabee1993@gmail.com	29
10.	سعيد حوشية	ذكر	شركة SELCO	مسؤول وحدة	0598910736	-	أكبر من 29
11.	مفيد الهروش	ذكر	جامعة القدس المفتوحة	منسق شؤون الطلبة	0599557763	mhroush@gou.edu	أكبر من 29
12.	أشرف إبراهيم البيراوي	ذكر	التنمية الاجتماعية	منسق البطاقة الغذائية	0599423672	aberawi@mosa.gov.ps	أكبر من 29
13.	محمد حسن علايا الهريني	ذكر	مديرية الأوقاف	إمام متقاعد	0597635474	=	أكبر من 29

الرقم	الاسم الرباعي	الجنس	مكان العمل	المسمى	رقم النقال	الايميل الشخصي	العمر
14	سوار كامل حمد	أنثى	المركز التخصصي للعلوم والتكنولوجيا	إدارية	0595390136	sewarhamad412@gmail.com	29
15	م. فداء شريتح	أنثى	بلدية يطا	رئيسة قسم الأبنية	0562400441	-	أكبر من 29
16	م. هيثم حمامة	ذكر	بلدية يطا	رئيس قسم GIS	0592960593	alogab1989@hotmail.com	أكبر من 29
17	م. مازن مهانية	ذكر	بلدية يطا	مهندس / دائرة الهندسة	0562400442	=	أكبر من 29
18	محمد أبو غنيم	ذكر	جمعية عين شمس	مدير الجمعية	0595530073		أكبر من 29
19	م. محمود أبو قبيطة	ذكر	بلدية يطا	قسم الأراضي	0562400462	=	أكبر من 29
20	ناصر أبو علي	ذكر	الارتباط المدني – ناشط شبابي	موظف	0569183192		أقل من 29

تم بحمد الله